การพัฒนารูปแบบการบริหารการจัดการการเรียนร่วม สำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ Development of Inclusive Education Management Model for Learning Disabilities (L.D.)

จำรัส แจ่มจันทร์¹*

1อาจารย์ สาขาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม กุรงเทพฯ 10160

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพการบริหารจัดการเรียนร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่อง ในการเรียนรู้ 2) พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการเรียนร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา 74 คน ครูผู้สอน 87 คน ศึกษานิเทศก์ 46 คน เก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถาม ทำการวิเคราะห์ด้วยค่าสถิติค่าที (t-test) และสถิติเชิงบรรยายค่าเฉลี่ย (X) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) พบว่า 1) การบริหารจัดการเรียนร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ภาพรวมของสภาพการปฏิบัติและ สภาพความต้องการการพัฒนามีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก หากพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า การบริหารงานการเงิน และพัสดุมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก 2) การเปรียบเทียบความแตกต่างเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติกับสภาพความ ต้องการพัฒนาในภาพรวมของการบริหารจัดการเรียนร่วม สำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ในภาพรวมและ ร้านด้านมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 3) รูปแบบการบริหารจัดการเรียนร่วมสำหรับ เด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้มีองค์ประกอบ 7 ด้าน คือ 1) ด้านการบริหารวิชาการ 2) กระบวนการบริหารจัดการ 3) การบริหารจัดการเรียนรู้ 4) โครงสร้างองค์การบุคคล 5) บริหารงานบุคคล 6) บริหารงานทั่วไป 7) การบริหารงานการเงินและพัสดุ

Abstract

The objectives of this research were 1) to study problem of joint learning for children with learning disabilities and 2) to develop a joint learning management model for children with learning disabilities. This study used a sample group of 74 school administrators, 87 teachers and 46 supervisors. Data were collected by questionnaire and analyzed for t-test, mean (\overline{X}) and standard deviation (S.D.). Results revealed that, firstly, concerning the joint learning management model for children with learning disabilities, overall operational condition and need for development were in high level. Secondly, comparison of operational condition and need for development in joint learning management for children with learning disabilities between overall results and itemized results was significantly different at the level of .01. Thirdly, the joint learning management model for children with learning disabilities consisted of 7 areas: 1) academic administration; 2) management process; 3) knowledge management; 4) organizational structure and personnel; 5) human resource management; 6) general administration; and 7) financial and procurement management.

คำสำคัญ: เด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ การบริหารจัดการเรียนร่วม

Keywords: Learning Disabilities, Joint Learning Management

^{*} ผู้นิพนธ์ประสานงานไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ angel_stream@hotmail.com โทร. 08 9260 8930

1. บทนำ

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพ จะต้องเริ่มตั้งแต่วัยเด็กเพราะเด็กเป็นทรัพยากร ที่มีคุณค่าและเป็นกำลังสำคัญที่จะช่วยพัฒนาชาติ ในอนาคต เด็กทุกคนจึงควรได้รับการพัฒนาให้มี ความรู้ตามศักยภาพของแต่ละบุคคล ได้รับสิทธิ ขั้นพื้นฐานและคุ้มครองโดยคำนึงถึงความต้องการ พื้นฐานเป็นสำคัญซึ่งมนุษย์ทุกคนย่อมมีความ เสมอภาคและโอกาสเท่าเทียมกันที่จะดำรงชีวิต อย่างมีความสข ไม่ว่าจะเป็นเด็กที่มีความต้องการ พิเศษหรือด้อยโอกาสในลักษณะใดก็ตาม ในปัจจุบัน รัฐได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาด้านศักยภาพของ มนุษย์ที่มีความต้องการพิเศษในทุกด้าน โดยบัญญัติ ไว้ในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2545 ว่าด้วยสิทธิของ มนุษย์ที่มีความต้องการพิเศษ (พระราชบัญญัติการ ศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช, 2542: 9) โดยหวังผล จากปัญหาในอดีตที่บุคคลที่มีความต้องการพิเศษ จำนวนมากถูกกีดกันจากบุคคลในสังคม จึงทำให้ เด็กที่มีความต้องการพิเศษจำนวนมากขาดโอกาส ที่จะได้รับการฟื้นฟูในด้านการแพทย์ การศึกษา สังคม และอาชีพส่งผลให้บุคคลที่มีความต้องการ พิเศษไม่มีคุณภาพเป็นจำนวนมากในปัจจุบัน ในการนี้พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พทธศักราช 2542 หมวด 2 ได้กล่าวถึงสิทธิและ หน้าที่ทางการศึกษามาตรา 10 "การศึกษาจะต้อง จัดให้บุคคลมีสิทธิและโอกาสเสมอภาคกันในการ ศึกษาไม่น้อยกว่า 12 ปี ที่รัฐจัดให้อย่างทั่วถึงและ มีคุณภาพ โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย การจัดการศึกษา สำหรับบุคคลที่มีความบกพร่องทางด้านร่างกาย จิตใจ สติปัญญา อารมณ์ และสังคม การสื่อสาร และการเรียนรู้หรือมีร่างกายพิการ ทุพพลภาพหรือ

บุคคลซึ่งไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ ไม่มีผู้ดูแล หรือเป็นบุคคลด้อยโอกาส รัฐจึงต้องจัดให้บุคคล ดังกล่าวมีสิทธิและโอกาสได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นพิเศษ" จัดบริการตั้งแต่เวลาแรกเกิดหรือพบ ความพิการ โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายพร้อมสิ่งอำนวย ความสะดวกหรือบริการช่วยเหลืออื่นใดทางการ ศึกษา ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดใน กฎกระทรวง ซึ่งการจัดการศึกษาสำหรับบุคคลซึ่ง มีความต้องการพิเศษจะต้องจัดด้วยรูปแบบที่ เหมาะสมโดยคำนึงถึงความพิการและความสามารถ ของบุคคลนั้น ๆ เป็นสำคัญ สำนักงานคณะ ิกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นหน่วยงานใน กระทรวงศึกษาธิการที่มีหน้าที่จัดการศึกษาขั้น พื้นฐาน ได้ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของเด็ก ทุกคนที่จะได้รับโอกาสและความเสมอภาคทาง การศึกษา จึงกำหนดนโยบายการพัฒนาโรงเรียน เรียนร่วมขึ้นโดยมีจุดมุ่งหมาย 3 ประการ คือ 1) เพื่อให้นักเรียนที่ความต้องการพิเศษได้รับการ พัฒนาศักยภาพ 2) เพื่อให้โรงเรียนจัดการเรียนร่วม ดำเนินการจัดกิจกรรมพัฒนานักเรียนได้ตอบสนอง ความแตกต่างระหว่างบุคคลและส่งผลให้นักเรียน ได้รับการพัฒนาเต็มศักยภาพ 3) เพื่อให้โรงเรียน เรียนร่วมดำเนินการบริการจัดการด้านการศึกษา พิเศษได้อย่างมีประสิทธิภาพและกองการศึกษา พิเศษ ในการนี้ สำนักงานคณะกรรมการการประถม ศึกษาแห่งชาติ (2542: 14) ได้ชี้ให้เห็นปัญหาในการ บริหารจัดการโรงเรียน เรียนร่วมไว้ดังนี้ ปัญหาด้าน ครูผู้สอน เนื่องจากการจัดการสอนสำหรับนักเรียน ที่มีความต้องการพิเศษในโรงเรียนเรียนร่วมนั้นมีทั้ง เรียนในห้องเรียน เฉพาะสำหรับนักเรียนที่มีความ ต้องการพิเศษและเรียนห้องเดียวกันกับนักเรียน ปกติ ดังนั้น ครูผู้สอนในโรงเรียนเรียนร่วม จึงมีครู ผู้สอนในสังกัดกองการศึกษาพิเศษและครูผู้สอน



ที่สอนนักเรียนปกติ ซึ่งครูผู้สอนหลายคนที่ไม่จบ การศึกษาพิเศษและไม่ได้รับการอบรมทางการ ศึกษา จึงเกิดปัญหาคือครูผู้สอนที่ไม่มีความรู้หรือ ทักษะในการสอนนักเรียนที่มีความต้องการพิเศษ และไม่มีความรู้ในการจัดทำอุปกรณ์การเรียน การสอนไว้ใช้ให้เหมาะสมกับการเรียนรู้ของนักเรียน จึงต้องให้ความรู้ความสำคัญกับเด็กที่เรียนอ่อนและ เด็กที่ยากไร้ ด้อยโอกาส ไม่ใช่สนับสนุนเฉพาะเด็ก ที่เรียนเก่งอย่างเดียว เพราะการสนับสนุนเด็กที่ เรียนเก่งอย่างเดียวจะไม่สามารถยกระดับคุณภาพ ของประเทศได้ จากการสำรวจโรงเรียนกว่า 5,000 แห่งทั่วประเทศ ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา ขั้นพื้นฐาน พบว่า มีเด็กที่มีความบกพร่องในการ เรียนรู้หลักแสนคนโดยเฉลี่ยแต่ละโรงเรียน พบว่า มีเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้อยู่ประมาณ 5% แม้แต่โรงเรียนชั้นนำหลายแห่งก็มีเด็กที่มีความ บกพร่องในการเรียนรู้อยู่ด้วย 5% และบางโรงเรียน พบว่ามีจำนวนมากถึง 12% บรรดาเด็กที่มีภาวะ บกพร่องในการเรียนรู้ ถ้าดูผิวเผินก็เป็นเด็กที่สดใส ไม่แตกต่างจากเด็กทั่ว ๆ ไปเท่าใดนัก ความเจริญ เติบโตทางร่างกายปกติ บางคนผิวพรรณหน้าตาดี ท่าทางฉลาดเฉลียว และพวกเขาสามารถทำอะไร ดี ๆ ได้หลายอย่างที่ตรงกับความต้องการของเขา เอง (เบญจา ชลธาร์นนท์, 2547) ถ้าให้เด็กที่มีความ บกพร่องในการเรียนรู้ปฏิบัติกิจกรรมตามระบบหรือ ขั้นตอนตามกระบวนการ ไม่ว่าจะเป็นกระบวนการ ทางวิทยาศาสตร์ กระบวนการคิด คำนวณ หรือ แม้แต่การค่านเขียนตามหลักไวยากรณ์พวกเขา จะไม่สามารถปฏิบัติได้ และสับสน ลำดับขั้นไม่ ถูกต้องนับว่าเป็นความยากลำบากของสถานศึกษา ที่ปรารถนาให้เด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ได้ เรียนรู้ตามความสามารถ (สำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน, 2549) ด้วยเหตุนี้การจัดการ

ศึกษาของผู้เรียนพิการประเภทต่าง ๆ ต้องได้รับ การจัดการศึกษาตามศักยภาพของแต่ละบุคคล สอดคล้องกับความต้องการจำเป็นและระดับความ สามารถของผู้เรียน โดยจัดทำเป็น "แผนการ ศึกษาเฉพาะบุคคล" โดยให้สถานศึกษาจัดการ ประเมินผู้เรียน พิจารณาจากพัฒนาการของผู้เรียน ความประพฤติ การเรียน การร่วมกิจกรรมและ การทดสอบควบคู่ไปในกระบวนการการเรียน การสอนตามความเหมาะสมของแต่ละระดับและ รูปแบบการศึกษา (นงลักษณ์ วิรัชชัย, 2545) จาก ความสำคัญและที่มาของปัญหาการจัดการเรียนรู้ สำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ด้วย เหตุนี้ผู้วิจัยจึงมีแนวคิดที่จะสร้างรูปแบบความ สามารถในการบริหารจัดการเรียนร่วมที่ใช้คริบาย ถึงการบริหารจัดการศึกษาแบบเรียนร่วม เพื่อ ขับเคลื่อนการดำเนินการศึกษาทั้งระบบและเป็น แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเรียนร่วม ตลอดจนสนใจในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวจึงได้จัด ทำวิจัยเรื่อง การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการ เรียนร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ ที่ส่งผลดีต่อผู้เรียนสืบไป

1.1 วัตกุประสงค์ของการวิจัย

- 1.1.1 เพื่อศึกษาสภาพการบริหารจัดการเรียน ร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้
- 1.1.2 พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการเรียน ร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้

1.2 ประโยหน์ที่ได้รับจากการวิจัย

1.2.1 ได้รูปแบบการบริหารจัดการเรียนร่วม สำหรับเด็กที่มีความบกร่องในการเรียนรู้

- 1.2.2 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัด การศึกษาสามารถนำข้อมูลไปประกอบการกำหนด นโยบายด้านการจัดการศึกษา
- 1.2.3 เป็นแนวทางในการบริหารสั่งการ เกี่ยวกับการดำเนินงานบริหารจัดการเรียนร่วม

1.3 ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยเรื่องการบริหารจัดการเรียนร่วม สำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ โดย ใช้เทคนิคการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) และกำหนดขนาดตัวอย่างโดยใช้เทคนิค การเปิดตารางของ Krejcie and Morgan (1970: 608-609) ได้ขนาดตัวอย่าง ดังนี้

1.3.1 ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่ม ตัวอย่าง ได้แก่

- ครูผู้สอน ประชากร 110 คน กลุ่ม
 ตัวอย่าง 87 คน
- 2. ผู้บริหารสถานศึกษา ประชากร 74 คน กลุ่มตัวอย่าง 61 คน
- 3. ศึกษานิเทศก์ ประชากร 46 คน กลุ่มตัวอย่าง 40 คน

รวมประชากร 220 คน รวมกลุ่มตัวอย่าง 173 คน

1.3.2 ขอบเขตด้านเนื้อหา

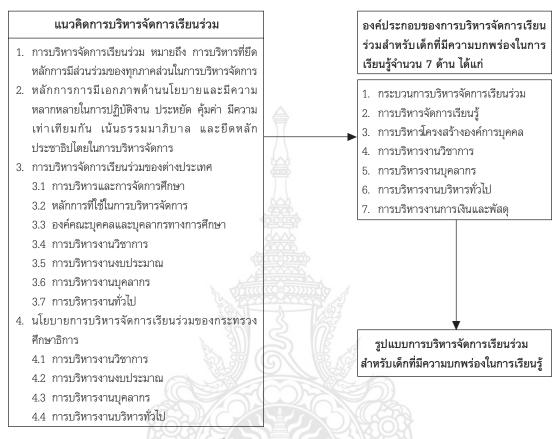
- 1. กระบวนการบริหารจัดการเรียน
- 2. การบริหารจัดการเรียนรู้

ร่วม

- 3. โครงสร้างองค์กร
- 4. การบริหารงานวิชาการ
- 5. การบริหารงานบุคคล
- 6. การบริหารงานการเงินและพัสดุ
- 7. การบริหารงานบริหารทั่วไป



กรอบแนวคิดในการวิจัย



ร**ูปที่ 1** กรอบแนวคิดในการวิจัย

1.4 คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย

- 1. รูปแบบ หมายถึง โครงสร้างของความ เกี่ยวข้องของงานที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน
- 2. นักเรียนที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ หมายถึง เด็กที่มีความบกพร่องทางกระบวนการ ขั้นพื้นฐานทางจิตวิทยาการเรียนรู้ ที่ส่งผลทำให้ เกิดปัญหาด้านการใช้ภาษา ทั้งด้านการพูด การฟัง การอ่าน การเขียน การสะกดคำ การคำนวณ ตลอดจนปัญหาในเรื่องการเคลื่อนไหว
- 3. โรงเรียนแกนน้ำจัดการเรียนร่วม หมายถึง โรงเรียนตามโครงการโรงเรียนแกนน้ำ

จัดการเรียนร่วม สังกัดสำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ

- 4. การจัดการศึกษาแบบเรียนรวม (Inclusive Education) หมายถึง การรับเด็กและ เยาวชนพิการเข้ามาเรียนตั้งแต่เริ่มเข้ารับการศึกษา โดยจัดให้เรียนรวมกับนักเรียนทั่วไป ในชั้นเรียนปกติ และจัดให้มีบริการตามความต้องการจำเป็นพิเศษ ของแต่ละบุคคล ทั้งนี้ต้องให้เด็กและเยาวชนพิการ และครอบครัวได้รับบริการช่วยเหลือระยะแรกเริ่ม
- กระบวนการบริหารจัดการเรียนร่วม
 ที่ยึดหลักการมีส่วนร่วม หมายถึง การบริหาร



จัดการศึกษาแก่เด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ โดยให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการให้บริการการ ศึกษา อาทิ ครูผู้สอน ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้ปกครอง ตลอดจนนักแก้ไขการพูด นักกายภาพ เำบัด เป็นต้น

- 6. โครงสร้างองค์กรบุคคลและคณะบุคคล หมายถึง การจัดองค์กรคณะบุคคลและบุคลากร ให้มีความเหมาะสมเพียงพอ ตามกรอบอัตรา กำลัง และบทบาทหน้าที่ของบุคคลแต่ละกลุ่มงาน เช่น กลุ่มบริหารงานวิชาการ กลุ่มบริหารงาน บุคลากรกลุ่มบริหารงานการเงินและพัสดุ ตลอดจนกลุ่มบริหารงานทั่วไป เพื่อให้การ บริหารงานของโรงเรียนมีผลสำเร็จอย่างมี ประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
- 7. การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การ ดำเนินงานด้านวิชาการ มีขอบเขตเกี่ยวกับการ พัฒนาหลักสูตร การพัฒนากระบวนการเรียนรู้ การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา การวัดผล และประเมินผล การพัฒนาสื่อนวัตกรรมทางการ ศึกษา การประกันคุณภาพการศึกษา ตลอดจน การประสานความร่วมมือในการพัฒนางานวิชาการ ร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 8. การบริหารงานบุคคล หมายถึง การ ดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคลมีขอบข่าย เกี่ยวกับการวางแผนอัตรากำลัง การกำหนด ตำแหน่ง การบรรจุแต่งตั้ง การเสริมประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติราชการตลอดจนการประเมินผลการ ปฏิบัติงาน
- 9. การบริหารงานการเงินและพัสดุ
 หมายถึง การดำเนินงานด้านงบประมาณ มีขอบเขต
 เกี่ยวกับการจัดทำ และเสนอของบประมาณ การ
 จัดสรรงบประมาณ การตรวจสอบติดตามประเมิน

ผลการใช้งบประมาณ การบริหารการเงิน การบัญชี การบริหารพัสดุ ครุภัณฑ์ และสินทรัพย์

10. การบริหารงานบริหารทั่วไป หมายถึง การบริหารงานอื่น ๆ ที่มีส่วนให้บริการ ส่งเสริมประสานงาน อำนวยความสะดวกในการ ปฏิบัติงาน มีขอบข่ายเกี่ยวกับระบบการบริหาร การพัฒนาองค์กร การพัฒนาเครือข่ายข้อมูล สารสนเทศ การดูแลอาคาร สถานที่ สิ่งแวดล้อม การระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษาพร้อมส่งเสริม สนับสนุนประสานงานกับบุคคล ชุมชน และ หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

2. วิธีการศึกษา

ใช้การวิจัยรูปแบบหลายวิธีผสมผสานกัน 4 ขั้นตอน ดังนี้

ชั้นตอนที่ 1 ศึกษาสภาพการในการบริหาร จัดการเรียนร่วม ซึ่งเป็นการวิจัยภาคสนาม

ชั้นตอนที่ 2 การสร้างรูปแบบขั้นต้นโดยใช้ องค์ความรู้จากตอนที่ 1 และ 2 มากำหนดหลัก การสร้างรูปแบบและรายละเอียดของรูปแบบการ บริหารจัดการเรียนร่วม ประกอบด้วย การกำหนด หลักการกำกับการสร้างรูปแบบในการวิจัยครั้งนี้ ประมวลมาจากข้อมูลพื้นฐานที่ได้มาจากการศึกษา วิเคราะห์เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ทั้งใน ประเทศไทยและต่างประเทศและนำมาสรุป เสนอ เป็นผลการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการเรียน ร่วม โดยนำเสนอในรูปของความเรียงตามรูปแบบการบริหารจัดการเรียน รายละเอียดของรูปแบบตามโครงสร้าง 7 ด้าน ประกอบด้วย 1) ด้านกระบวนการบริหารจัดการ 2) ด้านบริหารจัดการ 4) ด้านบริหารงานวิชาการ



5) ด้านบริหารงานบุคคล 6) ด้านบริหารงาน การเงินและพัสดุ และ 7) ด้านบริหารงานทั่วไป

ข**ั้นตอนที่ 3** การตรวจสอบรูปแบบการ บริหารจัดการเรียนร่วม

ในการประมวลความเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ มีการดำเนินการ 4 ส่วน ได้แก่ 1) สร้างเครื่องมือ ในการรวบรวมข้อมูล 2) เลือกผู้ทรงคุณวุฒิ 3) รวบรวมข้อมูล 4) วิเคราะห์และประมวลผล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การสร้างเครื่องมือเพื่อรวบรวมข้อมูลเป็น แบบประเมินการบริหารจัดการเรียนร่วม โดยผู้ทรง คุณวุฒิ แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 การประเมินรูปแบบการบริหาร จัดการเรียนร่วมในส่วนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ 1) ความ สอดคล้องของรูปแบบกับหลักการกำหนดรูปแบบ 2) ความเหมาะสมของรูปแบบ และ 3) ความเป็น ไปได้ในเชิงปฏิบัติ

ขั้นตอนที่ 4 การปรับปรุงแก้ไขรูปแบบการ บริหารจัดการเรียนตามประเด็นที่ผู้ทรงคุณวุฒิ เสนอแนะและพัฒนารูปแบบ โดยนำข้อมูลที่ได้จาก การวิเคราะห์และประมวลผลมาใช้เป็นแนวทางใน การปรับปรุงแก้ไขรูปแบบการบริหารจัดการเรียน ร่วมที่สร้างขึ้นให้มีความสมบูรณ์และเหมาะสม ยิ่งขึ้น รวมทั้งเงื่อนไขและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ตาม ที่ได้ประมวลไว้ พร้อมทั้งระบุข้อจำกัดและเงื่อนไข ในการนำรูปแบบไปใช้ในทางปฏิบัติและนำเสนอเป็น ผลสรุปของการวิจัย

2.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา ครู

ผู้สอน และศึกษานิเทศกในโรงเรียน โครงการเรียน ร่วม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถม ศึกษาจังหวัดเพชรบุรี ราชบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสงคราม สุพรรณบุรี กาญจนบุรี และจังหวัดนครปฐม

กลุ่มตัวอย่าง ประกอบด้วย ผู้บริหารสถาน ศึกษา 87 คน ครูผู้สอน 46 คน ศึกษานิเทศก์ 40 คน รวมทั้งสิ้น 173 คน โดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่าง อย่างง่าย (Simple Random Sampling)

2.2 การรวบรวมข้อมูล

ดำเนินการ 3 ลักษณะ คือ 1) จัดส่งเอกสาร ทางไปรษณีย์ 2) จัดเก็บด้วยตนเอง 3) นัดหมาย สัมภาษณ์ วิเคราะห์และประมวลผลข้อมูล ความคิด เห็นของผู้ทรงคุณวุฒิที่มีต่อสภาพการบริหาร โดย การหาค่าเฉลี่ย $(\overline{\mathbf{X}})$ ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และการจัดอันดับ (Ranking) ตามลำดับ ของคะแนนเฉลี่ย

2.3 เครื่องมือการวิจัย

้ เครื่องมือการวิจัยได้แบ่งออกเป็น 2 ฉบับ ได้แก่

ฉบับที่ 1 ศึกษาสภาพการบริหารจัดการเรียน ร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ ซึ่ง ในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง โดยแบ่ง ออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถามเป็นลักษณะแบบตรวจสอบรายการ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามปลายเปิดเพื่อให้ ผู้ตอบได้แสดงความคิดเห็นอิสระ

ฉบับที่ 2 แบบประเมินรูปแบบการบริหาร



จัดการเรียนร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่อง ในการเรียนรู้ ด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ แบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 แบบประเมินรูปแบบการบริหาร จัดการเรียนร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องใน การเรียนรู้ที่เกี่ยวกับความสอดคล้องของรูปแบบ ความเหมาะสมของรูปแบบและความเป็นไปได้ของ รูปแบบในเชิงปฏิบัติ

และอีกส่วนหนึ่งเป็นแบบคำถามปลายเปิด เพื่อขอข้อคิดความเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิเกี่ยวกับ การนำรูปแบบไปใช้โดยเฉพาะสิ่งที่ต้องคำนึงถึง ต้องปรับปรุง จัดทำเพิ่มเติมหรือเงื่อนไขในการนำรูปแบบไปใช้ในการบริหารจัดการเรียนร่วมสำหรับ เด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ในอนาคต

3. พลการศึกษาและอกิปรายพล

ความคิดเห็นที่มีต่อการบริหารจัดการเรียน ร่วมในภาพรวม สำหรับเด็กที่มีบกพร่องในการ เรียนรู้

จากผลการวิจัย พบว่า ความคิดเห็นด้านการ บริหารงานวิชาการและด้านการบริหารบุคลากร มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติใน ระดับปานกลางแต่มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพ ความต้องการพัฒนาในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะ การบริหารงานวิชาการ ครูทุกคนได้รับการ พัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ นักเรียนโดยครูได้พัฒนาตนเองด้วยการเข้าร่วม การอบรมสัมมนา ศึกษาค้นคว้าหาความรู้ ความเข้าใจในการจัดการศึกษาสำหรับเด็กที่มี ความบกพร่องทางการเรียนรู้ สอดคล้องกับ

งานวิจัยของ ภาวนา อยู่สถาพร (2548) ที่ได้ทำ การศึกษาเกี่ยวกับการประเมินการจัดการเรียน ร่วมในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษามุกดาหาร

สำหรับในด้านการบริหารงานบุคคล ผู้บริหาร สถานศึกษา มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการ บริหารจัดการเรียนร่วม โดยผ่านการอบรมสัมมนา ที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคคล การเตรียมความพร้อม การวางแผนพัฒนาครู นักเรียน และผู้ปกครอง ในรูปของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วย ครู ผู้ปกครอง และบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อ วางแผนการจัดทำแผนการศึกษาร่วมกัน ทำให้ โรงเรียนได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายทั้งด้าน บุคลากร งบประมาณ สื่ออุปกรณ์ต่าง ๆ ในการ จัดการเรียนรู้ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ บุญทัน วัฒนศักดิ์สุรกุล (2545) ที่ทำการศึกษา เรื่อง การศึกษาสภาพการจัดการเรียนร่วมในโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดมหาสารคาม

การเปรียบเทียบความคิดเห็นที่มีต่อการ บริหารการจัดการเรียนรวมในภาพรวม สำหรับเด็ก ที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้

3.1 ต้านกระบวนการบริหารจัดการ

- 3.1.1 สภาพปัจจุบันปัญหาการบริหารจัด การของโรงเรียนร่วม เน้นการบริหารแบบกระจาย อำนาจมีขอบข่ายในระบบของคณะกรรมการ บริหารจัดการ ประกอบด้วย นักเรียน ครูผู้สอน ผู้บริหาร แพทย์ นักจิตวิทยา นักกายภาพบำบัด นักดนตรีบำบัด
- 3.1.2 การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการ เรียนร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องทางการ



เรียนรู้ มีองค์ประกอบ ดังนี้ 1) การบริหารที่ยึด หลักการกระจายอำนาจรูปแบบของคณะกรรมการ 2) ด้านบริหารจัดการเรียนรู้ 3) ด้านโครงสร้าง องค์กร 4) ด้านบริหารงานวิชาการ 5) ด้านบริหาร งานบุคคล 6) ด้านการบริหารการเงินและพัสดุ 7) การบริหารงานทั่วไป

3.1.3 การบริหารที่ยึดหลักการกระจาย อำนาจในรูปแบบของคณะกรรมการ มีภาระงาน ขอบข่ายหน้าที่ให้บริหารเด็กทุกคนอย่างเท่าเทียม กันมีความเป็นธรรมในการได้รับบริหารอย่างทั่วถึง และการบริหารจัดการให้บริหารจัดการตาม แนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง คือ มีความ ประหยัดคุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเด็กและผู้รับ บริการ มีความบริสุทธิ์ โปร่งใส สามารถตรวจสอบ และชี้แจงเหตุผลได้

3.2 ต้านบริหารจัดการเรียนรู้

เป็นภาระงานที่ต้องการพัฒนาศักยภาพ ผู้เรียนให้มีความรู้ความสามารถ ตามศักยภาพ ของบุคคล โดยมีหน้าที่ในการบริหารจัดการด้าน การวางแผนการจัดการเรียนรู้ การจัดกิจกรรม การเรียนการสอน การพัฒนาและส่งเสริมการใช้สื่อ อุปกรณ์ และเทคโนโลยีในการจัดกิจกรรมการ เรียนรู้ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อ ผู้เรียน เพราะการจัดการเรียนรู้จะประสบความ สำเร็จจะต้องมีการบริหารจัดการเรียนรู้ มีการ วางแผนที่ดี มีการพัฒนาและส่งเสริมการใช้ เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา ตลอดจนส่งเสริม มาตรฐานวิชาการ การศึกษา การคัดเลือกหนังสือ แบบเรียนเพื่อใช้ประกอบการเรียนการสอนในสถาน ศึกษา เป็นต้น

3.3 ต้านโครงสร้างองค์กร/บุคลากร

โดยมีคณะบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องต่อการ บริหารจัดการศึกษาของโรงเรียน มีขอบข่ายภาระ งานดังนี้ ผู้บริหารสถานศึกษาปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างดี มีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผล คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประเมินผลและทำการนิเทศได้อย่าง เหมาะสม การบริหารสถานศึกษาตามโครงการ เรียนร่วมมีความสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของ สำนักงานบริหารการศึกษาพิเศษกระทรวงศึกษา ธิการคณะกรรมการติดตามตรวจสอบ ประเมินผล และการนิเทศการศึกษา ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมี ประสิทธิภาพตามบทบาทหน้าที่ขององค์คณะบุคคล

3.4 ต้านบริหารงานวิชาการ

เป็นการบริหารจัดการศึกษาด้านวิชาการ
แก่เด็กที่มีความบกพร่องทางการเรียนรู้ มีขอบข่าย
ภาระงานในการวางแผนด้านวิชาการและการจัด
ระบบระเบียบการสอนในสถานศึกษา การพัฒนา
ส่งเสริม การใช้สื่อ อุปกรณ์ การใช้เทคโนโลยี
ทางการศึกษาเพื่อใช้ในการศึกษา การส่งเสริม
สนับสนุนด้านความรู้เกี่ยวกับวิชาการให้ครูและ
บุคลากรที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมผู้ปกครอง ครอบครัว
สถานประกอบการและสถาบันทางการศึกษาที่
จัดการศึกษาเกี่ยวกับเด็กที่มีความบกพร่อง ให้
มีความรู้ความเข้าใจในมาตรฐานการศึกษาการ
จัดการเรียนการสอน การจัดระเบียบและแนว
ปฏิบัติเกี่ยวกับการนิเทศการศึกษาและการบริหาร
ด้านวิชาการของสถานศึกษา

3.5 ต้านบริหารงานบุคคล

มีอิทธิพลต่อการบริหารการจัดการเรียน ร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องทางการเรียนรู้



ในรูปแบบขององค์คณะบุคคล มีขอบข่ายภาระงาน การดำเนินการทางวินัยการให้คุณให้โทษ การ ส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณวิชาชีพ การส่งเสริมด้านวิทยฐานะ และการขอใบอนุญาต ประกอบวิชาชีพครู รวมทั้งการบริการจัดสวัสดิการ ต่าง ๆ ตามสิทธิอันพึงมีตามกฎหมายกำหนด

3.6 ต้านบริหารงานการเงินและพัสดุ

มีส่วนในการส่งเสริมสนับสนุนการบริหาร งานของสถานศึกษาในการพัฒนาคุณภาพของ นักเรียนเป็นอย่างมาก มีภาระงานดังนี้ การขอ จัดตั้งงบประมาณ การโอน การเปลี่ยนแปลง งบประมาณ การขออนุมัติใช้จ่ายงบประมาณ การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา การจัดทำบัญชีการเงิน การรายงานการใช้เงิน งบประมาณ และการจัดซื้อ จัดจ้าง ตลอดจน การปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายเกี่ยวกับ กองทุนเพื่อการศึกษาและการเบิกจ่าย

4. สรุป

4.1 สรุปพลการวิจัย

ความคิดเห็นที่มีต่อการบริหารการจัดการ เรียนร่วม สำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการ เรียนรู้ในภาพรวม ของสภาพการปฏิบัติ และสภาพ ความต้องการในการพัฒนา มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ มาก (\overline{X} = 3.49) และ (\overline{X} = 4.07) ตามลำดับ หากพิจารณาเป็นรายด้าน ในส่วนของความคิดเห็น ต่อสภาพการปฏิบัติ พบว่า ความคิดเห็นที่มีต่อด้าน การบริหารงานการเงินและพัสดุ มีค่าระดับมากเป็น อันดับแรก (\overline{X} = 3.65) รองลงมา คือ ด้านบริหาร งานทั่วไป (\overline{X} = 3.58) ด้านกระบวนการบริหาร

จัดการ (\overline{X} = 3.48) ในส่วนของความคิดเห็นต่อ สภาพความต้องการในการพัฒนา พบว่า ความคิด เห็นที่มีต่อด้านกระบวนการบริหารจัดการ มีค่าเฉลี่ย อยู่ในระดับมาก (\overline{X} = 4.09) รองลงมาคือ ด้าน โครงสร้างองค์การ/บุคลากร (\overline{X} = 4.02) การ เปรียบเทียบความแตกต่างความคิดเห็นเกี่ยวกับ สภาพการปฏิบัติกับการต้องการพัฒนาในภาพรวม ของการบริหารการจัดการเรียนรวม มีความแตก ต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เมื่อ พิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า การบริหารงานการ เงินและการพัสดุ ในสภาพการปฏิบัติงานมีค่าเฉลี่ย ้เท่ากับ 3.89 เมื่อทดสอบความแตกต่างค่าเฉลี่ย พบว่า ด้านการบริหารงานการเงินและพัสดุ มีความ แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เมื่อพิจารณาความสำคัญอันดับรองลงไป พบว่า ด้านการบริหารงานทั่วไป ในสภาพการปฏิบัติงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.58 ส่วนสภาพความต้องการ ในการพัฒนามีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.98 เมื่อทดสอบ ความแตกต่างค่าเฉลี่ยพบว่า ด้านการบริหารงาน ทั่วไป มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .01 ด้านโครงสร้างองค์กร/บุคลากร ใน สภาพการปฏิบัติงานมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.45 ส่วน สภาพความต้องการในการพัฒนามีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.02 เมื่อทดสอบความแตกต่างค่าเฉลี่ยพบว่า ด้านโครงสร้างองค์กร/บุคลากร มีความแตกต่าง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ด้าน การจัดการเรียนรู้ ในสภาพการปฏิบัติงานมี ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.99 เมื่อทดสอบความแตกต่าง ค่าเฉลี่ย พบว่า ด้านการจัดการเรียนรู้ มีความ แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ด้านบุคลากร ในสภาพการปฏิบัติงานมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.87 ส่วนสภาพความต้องการในการพัฒนา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.98 เมื่อทดสอบความแตกต่าง



ค่าเฉลี่ย พบว่า ด้านบุคลากร มีความแตกต่าง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ด้านวิชาการ ในสภาพการปฏิบัติงานมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.13 ส่วนสภาพความต้องการในการพัฒนามีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.99

4.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการนำพลวิจัยไปให้

- 4.1.1 ควรมีการจัดทำหลักสูตรการศึกษา พิเศษสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ เป็นการเฉพาะ
- 4.1.2 ควรนำไปใช้ปรับกระบวนการบริหาร จัดการศึกษาพิเศษ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการศึกษา

4.3 ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

ควรมีการศึกษาวิจัยและพัฒนารูปแบบการ บริหารจัดการเรียนร่วมสำหรับเด็กที่มีความบกพร่อง หรือการจัดการศึกษาทั้งระบบที่สอดคล้องกับความ ต้องการของบุคคลที่มีความบกพร่องทุกประเภท

5. กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความ อนุเคราะห์ให้ความเมตตาจากอาจารย์ ดร. กมล สุดประเสริฐ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ อาจารย์ ดร. สายหยุด จำปาทอง อาจารย์ที่ปรึกษาร่วมที่ กรุณาให้คำปรึกษา ขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร. อมรชัย ตันติเมธ ประธาน กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ พลเรือตรีหญิง ดร. สุภัทรา เอื้อวงศ์ กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ที่คอยเป็นกำลังใจ ห่วงใยสอบถามพร้อมให้ ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะในการแก้ไขวิทยานิพนธ์ ให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น และสำเร็จลุล่วงด้วยดี

6. เอกสารอ้างอิง

- กันยา จันทร์ใจวงค์. 2546. การจัดการเรียนร่วม ของเด็กที่มีความต้องการพิเศษในระดับ อนุบาล. วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต สาขาการศึกษาปฐมวัย มหาวิทยาลัยศรีนคริน-ทรวิโรฒ.
- คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2542. พระราช-บัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542. กรุงเทพฯ: สำนักนายกรัฐมนตรี.
- นงลักษณ์ วิรัชชัย. 2545. รูปแบบการจัดการเรียน
 ร่วมแบบรวมพลัง: การพัฒนารูปแบบการ
 จัดการการศึกษาสำหรับ เด็กพิการโดย
 ครอบครัวและชุมชนมีส่วนร่วม. บริษัท
 พริกหวานกราฟฟิค กรุงเทพฯ: สำนักงาน
 คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.
- บุญทัน วัฒนศักดิ์สรุกุล. 2545. การศึกษาการ จัดการสภาพเรียนร่วมในโรงเรียนประถม ศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ปีการศึกษา 2543 สืบค้นเมื่อ วันที่ 20 กรกฎาคม 2548. จาก http://www.thaiedresearch.org/ result/result.php?id=6182.
- เบญจา ชลธาร์นนท์. 2547. คำบรรยายเรื่อง นโยบายสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา ขั้นพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการเรียนรวม. ใน การประชุมปฏิบัติการโรงเรียนแกนนำเรียน ร่วม วันจันทร์ที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2547 ณ โรงแรมเจริญธานีปริ๊นเซส จังหวัด ขอนแก่น เอกสารอัดสำเนา.
- ภาวนา อยู่สถาพร. 2548. การประเมินการจัดการ เรียนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามุกดาหาร.



วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี.

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน.
2548. แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี สำนักงาน
คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน.
กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ เสมาธรรม.

Krejcie, Robent V. and Margan, Earyle W. 1970. "Determining Sample Size for Research Activities". Education and Psychological Measurement. Vol. 30, No. 3 Autumm, 607-610.