



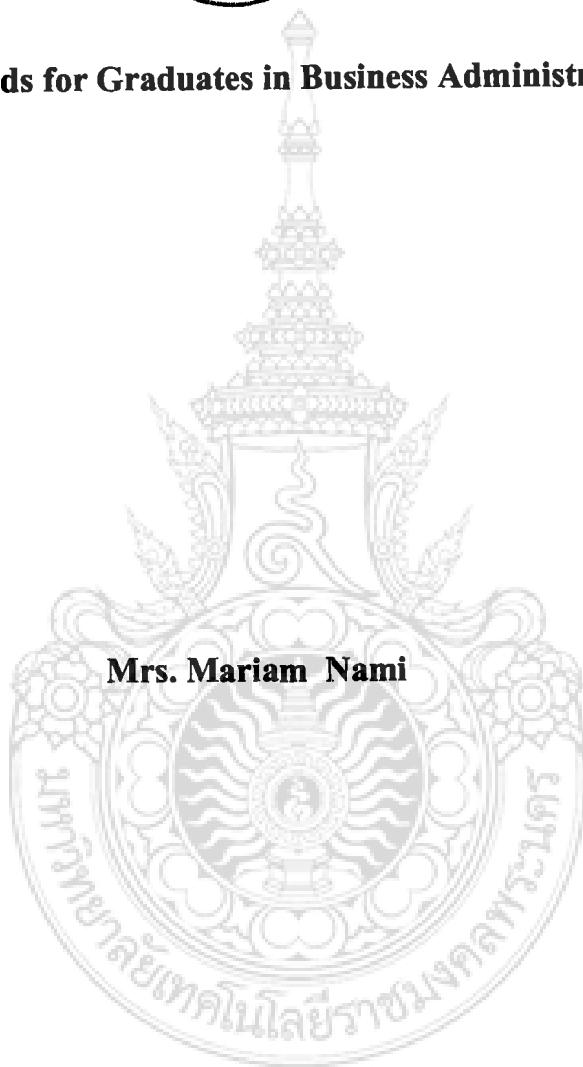
## แนวโน้มความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ



งานวิจัยนี้ได้รับทุนอุดหนุนจากงบประมาณผลประโยชน์ประจำปี 2551  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร



## **Need Trends for Graduates in Business Administration**



**This Research is Funded by Faculty of Business Administration**

**Rajamangala University of Technology Phra Nakhon**

**Year 2008**

ชื่อเรื่อง : แนวโน้มความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ

ผู้วิจัย : นาเรียม นะมี

พ.ศ. : 2551

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวโน้มความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจของตลาดแรงงานในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ในอนาคต 3 ปีข้างหน้า ได้แก่ ปี 2552 ถึงปี 2554 และสำรวจคุณสมบัติของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่ทำงานแล้วในปัจจุบันที่องค์กรต้องการรับเข้าทำงาน รวมทั้งสำรวจปัจจัยที่มีอิทธิพลในการคัดเลือกบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจเข้าทำงานในองค์กร ผลการศึกษาปรากฏดังนี้

ผลการศึกษาพบว่า ความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจในระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี การตลาด และสารสนเทศ มีแนวโน้มสูงขึ้น ตัววิสาขาวิชาการจัดการ ธุรกิจระหว่างประเทศ การเงิน มีแนวโน้มลดลง ในปี 2553 และเพิ่มขึ้นในปี พ.ศ. 2554 สำหรับระดับปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการมีแนวโน้มสูงขึ้น

คุณสมบัติของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจระดับปริญญาตรีที่ทำงานในองค์กรในปัจจุบันพบว่า ความเชื่อมั่นในตนเองสูง ร่องลงมาคือ มีความรับผิดชอบ มีความอดทน มีความรู้ด้านการใช้คอมพิวเตอร์ มีจริยธรรม ตามลำดับ ในระดับปริญญาโท พบว่า คุณสมบัติของบัณฑิตที่มีมากที่สุด 5 อันดับแรก คือ มีการไตร่ตรองอย่างมีเหตุผล มีมนุษยสัมพันธ์ มีความเป็นผู้นำ มีความสามารถในการนำเสนอ มีความสามารถในการปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลง สำหรับคุณสมบัติบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ ในระดับปริญญาตรีที่องค์กรต้องการรับเข้าทำงาน พบว่า คุณสมบัติ 5 อันดับแรก ได้แก่ ผลการเรียน บุคลิกภาพ ความสามารถด้านภาษา ความพร้อมในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และ ความมีไหวพริบปฎิภาณ สำหรับบัณฑิตระดับปริญญาโท คุณสมบัติ 5 อันดับแรก ได้แก่ ความสามารถด้านภาษา วุฒิการศึกษา บุคลิกภาพ ความพร้อมในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และ ความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ สำหรับคุณสมบัติที่ไม่พึงประสงค์ เช่น ขาดการคิดวิเคราะห์ ขาดความคิดสร้างสรรค์ ขาดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ขาดความซื่อสัตย์ ขาดความอดทนขาดการรับฟัง ความคิดเห็นของผู้อื่น และขาดการทำงานเป็นทีม เป็นต้น

สำหรับคุณสมบัติในการเลือกบัณฑิตระดับปริญญาตรีเข้าทำงาน 5 อันดับแรก ได้แก่ การมีความรู้รอบด้าน ความสามารถในการนำเสนอ ความรู้ด้านการใช้เทคโนโลยี ความสามารถด้านภาษา และ มีความเชื่อมั่นในตนเอง และสำหรับบัณฑิตในระดับปริญญาโทเข้าทำงาน 5 อันดับแรก ได้แก่ มีความอดทนในการทำงาน มีความรู้รอบด้าน มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยี มีความเชื่อมั่นในตนเอง และมีมนุษยสัมพันธ์ดี สำหรับปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตระดับ

(2)

ปริญญาตรีเข้าทำงาน 5 อันดับแรก ได้แก่ ผลการเรียน บุคลิกภาพ ความสามารถด้านภาษา ความพร้อมในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และความมีไหวพริบปฏิภาณ สำหรับบัณฑิตระดับปริญญาโท 5 อันดับแรก ได้แก่ ความสามารถด้านภาษา วุฒิการศึกษา บุคลิกภาพ ความพร้อมในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และความสามารถด้านคอมพิวเตอร์

ปัจจัยอื่นที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน พนวจ ต้องรู้จักทำงานเป็นทีม มีความพร้อมในการให้บริการ มีทักษะการเขียน มีความสามารถในการแก้ปัญหา พร้อมที่จะเรียนรู้และประยุกต์ใช้ความรู้ได้ดี ตามลำดับ ส่วนสถานบันที่บัณฑิตสำเร็จการศึกษาและมีผลต่อการรับเข้าทำงานในองค์กรต้องการพบว่า อันดับแรก สถาบันที่บัณฑิตสำเร็จการศึกษานั้นไม่เป็นปัจจัยสำคัญในการรับเข้าทำงาน จะพิจารณาจากคุณสมบัติของบัณฑิตมากกว่า รองลงมาคือ องค์กรต้องการรับบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากชุมพลังกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยรามคำแหง ตามลำดับ



**Title** : Need Trends of Graduates in Business Administration  
**Researcher** : Mariam Nami  
**Year** : 2008

### **Abstract**

The purpose of this research were 1) to study the need of Business Graduated during 2009-2011 in Bangkok and near Bangkok 2) to study of Desire Characteristic of Business Graduated 3) to study the effective factor for working in the selection.

The research result meets that : The need Graduated of Business in major accounting marketing and Information system high trends , for administration field, a business is international, finance \, tend be down and will increase new in year 2011, for master's degree level, administration branch tends to enhance tall go up.

The property of side business administration level bachelor's degree office graduate in the organization in now, meet that the self confidence is tall, nest be, there is the responsibility, there is the tolerance, be omniscient using computer side, there is the morality, respectively. In master's degree level, meet that, the property of the graduate who abounds most 5 first, there is responsibility meditation, there is the human relations, there is the leadership, there is the ability in the lead presents, there is the ability in the adaptation suits the change, for graduate side business administration property, in bachelor's degree label that the organization wants to take start work.

Meet that, 5 properties first, for example, school-record, personality, side language ability, the readiness in work practice outside the place, and the sagacious wit, for level master's degree graduate, 5 properties first, for example, side language ability, education back ground, personality, the readiness in work practice outside the place, and side computer ability, for the property that don't desire, such as, torn the learning continuous, torn the honesty, torn the honesty, torn the tolerance, torn listening to opinion of others, and torn the work is the term etc.

For the property in graduate level bachelor's degree filtration starts work 5 first, for example, the knowledge round good side, the ability in the lead presents, side using Technology knowledge, side language ability, and , there is the self-confidence, and for the graduate in master's degree level stats work 5 first, for example, there is the tolerance in the work, be omniscient round a side, there is the ability in using Technology, there is self-confidence, and have human good relations, for the factor that is influential in graduate level bachelor's degree

(4)

filtration stats work 5 first, for example, school-record, personality, side language ability, the readiness in work practicably outside the place, and sagacious wit, for 5 level master's degree graduates first, for example, side language ability, educational background, personality, the readiness in work practicably outside the place, and side computer ability, other factor the is influential in graduate filtration starts work, meet that, must know work the team. There is the readiness in the alms serves there is writing skill, there is the ability in the remedy, fully to learn and apply the knowledge well, respectively, institute part that the graduate graduates and affect taking start work in organization want to meet that, first the institute where the graduate graduates that don't be the important factor in taking starts work, will consider from the property of the graduate more than, next be, the organization wants to take the graduates from Chulalongkorn University, Thammasat University and Ramkhamhaeng University, respectively.



(5)



รายงานการวิจัยฉบับนี้ ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยจาก งบประมาณผลประโยชน์  
ประจำปีงบประมาณ 2551 คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
ผู้วิจัยขอบพระคุณเป็นอย่างยิ่ง ความเห็นในรายงานผลการวิจัยนี้ เป็นของผู้วิจัย  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ไม่จำเป็นต้องเห็นด้วยเสมอไป



## กิตติกรรมประกาศ

รายงานการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยมีความต้องการที่จะทราบแนวโน้มความต้องการบัณฑิต ด้านบริหารธุรกิจ ตามความต้องการของสถานประกอบการที่เป็นผู้ใช้บัณฑิต และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิตบริหารธุรกิจ รายงานฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความร่วมมือของฝ่ายวิจัยและฝึกอบรม และงานแนะนำ ของคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ที่ช่วยเหลือประสานงานกับหน่วยงาน องค์กรภายนอก เกี่ยวกับข้อมูลของสถานประกอบการ

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณคณะบริหารธุรกิจ หน่วยงานทุกฝ่ายของคณะบริหารธุรกิจ ที่ช่วยดำเนินการประสานงานทั้งในด้านเอกสาร และการจัดสรรงบประมาณ และขอขอบพระคุณทุกท่าน ที่ไม่ได้อ่านมาไว้ ณ ที่นี่

สุดท้ายนี้ผู้วิจัยหวังว่ารายงานการวิจัยฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลพระนคร หรือสถาบันการศึกษาที่สอนด้านบริหารธุรกิจ ใช้ในการจัดการเรียนการสอนให้ สอดคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการ คุณค่าและประโยชน์ที่มีจากการวิจัยฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบเป็นกตัญญูแด่บิชา นารดา ครูอาจารย์และผู้มีพระคุณทุกท่าน

นางมาเรียม นะมี  
หัวหน้าโครงการวิจัย

สารบัญ	หน้า
<b>บทคัดย่อภาษาไทย</b>	<b>(1)</b>
<b>บทคัดย่อภาษาอังกฤษ</b>	<b>(3)</b>
<b>กิตติกรรมประกาศ</b>	<b>(6)</b>
<b>สารบัญ</b>	<b>(7)</b>
<b>สารบัญตาราง</b>	<b>(9)</b>
<b>สารบัญภาพ</b>	<b>(10)</b>
<b>1. บทนำ</b>	<b>1</b>
<b>ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน</b>	<b>1</b>
<b>วัตถุประสงค์การวิจัย</b>	<b>5</b>
<b>ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย</b>	<b>5</b>
<b>ขอบเขตการศึกษา</b>	<b>6</b>
<b>กรอบแนวความคิด</b>	<b>7</b>
<b>นิยามศัพท์เฉพาะ</b>	<b>7</b>
<b>สรุป</b>	<b>9</b>
<b>2. การทบทวนวรรณกรรม</b>	<b>10</b>
<b>แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</b>	<b>11</b>
<b>องค์ประกอบที่ส่งผลต่อกุญแจในการทำงาน</b>	<b>27</b>
<b>แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบัณฑิต</b>	<b>49</b>
<b>งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>59</b>
<b>สรุป</b>	<b>65</b>
<b>3. วิธีดำเนินการวิจัย</b>	<b>66</b>
<b>ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง</b>	<b>66</b>
<b>ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา</b>	<b>67</b>
<b>เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล</b>	<b>68</b>
<b>การเก็บรวบรวมข้อมูล</b>	<b>74</b>
<b>การวิเคราะห์ข้อมูล</b>	<b>74</b>
<b>การแปลความหมายข้อมูล</b>	<b>75</b>
<b>สรุป</b>	<b>76</b>

<b>4. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b>	<b>77</b>
การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง	77
การเสนอผลงานวิจัยเกี่ยวกับข้อมูลของบัณฑิตในปัจจุบัน	80
แสดงผลการวิจัยเกี่ยวกับคุณสมบัติ	86
สรุป	89
<b>5. สรุป อกกิประยพล และข้อเสนอแนะ</b>	<b>90</b>
สรุปผลการวิเคราะห์ และอกกิประยพล	91
ข้อเสนอแนะ	95
สรุป	97
<b>บรรณานุกรม</b>	
<b>ภาคผนวก</b>	
แบบสอบถาม	100
ประวัตินักวิจัย	106



## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
2.1 จำนวนแรงงานที่ต้องการ แรงงานที่ขาดแคลนและผู้ว่างงานที่จบการศึกษา ระดับปริญญาตรี จำแนกตามสาขาวิชาที่จบ	22
3.1 จำนวนตัวอย่าง จำแนกตามจังหวัด	65
3.2 โครงสร้างเนื้อหาของแบบสอบถาม ส่วนที่ 1	68
3.3 โครงสร้างเนื้อหาของแบบสอบถาม ส่วนที่ 2	72
3.4 โครงสร้างเนื้อหาของแบบสอบถาม ส่วนที่ 3	74
4.1 แสดงข้อมูลจำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามประเภทของกิจการ	77
4.2 แสดงข้อมูลจำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามขนาด/ทุนจดทะเบียน	78
4.3 แสดงข้อมูลจำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามจำนวนพนักงาน	78
4.4 แสดงข้อมูลจำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามรูปแบบของกิจการ	79
4.5 แสดงข้อมูลจำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามลักษณะการร่วมทุน	79
4.6 แสดงข้อมูลจำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามช่องทางการจัดจำหน่าย	80
4.7 แสดงข้อมูลจำนวนข้อมูลค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของจำนวนบัณฑิต	80
4.8 แสดงข้อมูลจำนวนข้อมูลค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของจำนวนบัณฑิตในองค์กร	81
4.9 แสดงข้อมูลจำนวนข้อมูลค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนน คุณสมบัติบัณฑิตที่งานในองค์กร	82
4.10 แสดงข้อมูลจำนวนข้อมูล จำแนกตามคุณสมบัติที่ไม่พึงประสงค์	83
4.11 แสดงข้อมูลจำนวนข้อมูลค่าเฉลี่ยของจำนวนแผนความต้องการบัณฑิตด้านบริหาร ธุรกิจในอนาคต	84
4.12 แสดงข้อมูลแสดงรายชื่อ 5 สถาบันแรกที่องค์กรต้องการรับเข้าทำงาน	85
4.13 แสดงข้อมูลจำนวนข้อมูลค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของคุณสมบัติบัณฑิต ที่องค์กรรับเข้าทำงาน	86
4.14 แสดงข้อมูลค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือก บัณฑิตเข้าทำงาน	87
4.15 ลำดับของสถาบันที่องค์กรเลือกรับเข้าทำงาน	88
4.16 คุณสมบัติของบัณฑิตและปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน	89

(10)

สารบัญภาพประกอบ

ภาพ

1 ครอบแนวความคิดในการวิจัย

หน้า

8



## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน

สถาบันการศึกษาในทุกระดับล้วนทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ของชุมชนและประเทศชาติ โดยทำหน้าที่ในการขัดเกลา ปลูกฝัง และผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพทั้งใน เรื่องวิชาการ คุณธรรม จริยธรรม เพื่อออกไปประกอบอาชีพเดี่ยวๆ งาน รับใช้ท้องถิ่น สังคม และ ประเทศชาติ

สำหรับมหาวิทยาลัยและสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาล้วนกำหนดทิศทางในการ บริหารงานทั้งด้านงานวิชาการและงานบริการสังคม โดยจัดหลักสูตรการเรียนการสอนให้ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดังนี้ นับตั้งแต่แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาตินับที่ 1-10 โดยเป็นการจัดการเรียนการสอนให้บัณฑิตเป็นผู้ที่มีความพร้อมทั้งด้าน วิชาการและมีความรู้คุณธรรม ซึ่งผลจากการปฏิรูปการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษา แห่งชาติ ปี พุทธศักราช 2542 ส่งผลให้การจัดการศึกษาในขั้นพื้นฐานของกลุ่มเป้าหมายของ อุดมศึกษาเพิ่มขึ้น สถาบันอุดมศึกษาต่างก็ปฏิบัติภาระหน้าที่ในการผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพให้ได้ บัณฑิตที่เป็นทั้งคนเก่ง คนดี เพื่อออกไปรับใช้สังคมและประเทศชาติ

การผลิตบัณฑิตของสถาบันอุดมศึกษานี้ จำเป็นที่จะต้องเปิดมุมมองขององค์กรธุรกิจที่ เป็นผู้ใช้บัณฑิตในความต้องการของผู้ประกอบการต่างต้องการบัณฑิตที่มีคุณภาพตรงตามความ ต้องการของภาระงานในแต่ละวิชาชีพ จากภาวะความผันผวนทางการเมืองและเศรษฐกิจส่งผลให้ ภาระงานที่ต้องการบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย ได้แก่ ปี 2552-2554 ขององค์กรต่าง ๆ ลดลง ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่สถาบันการศึกษาจะต้องเตรียมความพร้อมเพื่อที่จะได้กำหนดทิศทาง แนวโน้ม ความต้องการบัณฑิตและการจัดการห้องเรียนขององค์กรธุรกิจทั้งภาครัฐและภาคเอกชน การ บริการ รวมทั้งธุรกิจระหว่างประเทศของบัณฑิตที่จบการศึกษาด้านบริหารธุรกิจของตลาดงานใน ประเทศไทย รวมทั้งความต้องการที่แท้จริงขององค์กรต่าง ๆ ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ อัน เป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการคัดเลือกบัณฑิตเข้าทำงานทั้งนี้รวมทั้งบัณฑิตทางบริหารธุรกิจที่ต้องเข้า ไปทำงานในองค์กรในอนาคตด้วย

ในโลกของการแข่งขันของธุรกิจที่ต่างพยายามสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันนี้ ทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญมากในการทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ การคัดเลือก บุคลากรเข้าสู่ธุรกิจจึงเป็นความจำเป็นของหน่วยงานทั้งหลายที่จะต้องได้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีความพร้อม มีศักยภาพในการปฏิบัติงานมี

คุณสมบัติทั้งจากภายในและภายนอกที่สามารถปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี ซึ่งความรู้ในวิชาชีพของบุคลากรนั้นมาจากการรับบัณฑิตที่ผ่านการอบรมของสถาบันการศึกษาให้มีความรู้ในสาขาวิชาได้ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน โดยสถาบันการศึกษาและหน่วยงานด้านการศึกษาได้พยายามในการปรับปรุงระบบการศึกษา เพื่อปลูกฝังจริยธรรมและจรรยาบรรณแก่ผู้ที่อยู่ในวัยศึกษา เพื่อปลูกฝังสิ่งที่ดีงามก่อนที่จะจนออกมายield เป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพตรงตามต้องการตลาดแรงงาน ซึ่งความต้องการขององค์กรธุรกิจในอนาคตข้างหน้าจะเป็นไปในลักษณะใด การเตรียมบัณฑิตในอีก 3-4 ปีข้างหน้าให้สอดคล้องกับระบบเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป อันเป็นผลจากการรวมกลุ่มประเทศเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งคาดว่าจะสำเร็จในปี 2558 นี้ จะทำให้การเชื่อมโยงตลาดเป็นหนึ่งเดียวกันทั้งในด้านการค้า การลงทุน การผลิตสินค้าหรือบริการ ตลอดจนการเชื่อมโยงระบบคมนาคมทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศให้ทั่วโลกเป็นเครือข่ายเดียวกัน ส่งผลให้มีการจ้างงานเพิ่มขึ้น ประชาชนในกลุ่มอาเซียนสามารถเดินทางไปทำงานในประเทศในกลุ่มได้สะดวกขึ้น นั้นแสดงว่าถึงเวลาที่สถาบันการศึกษาจะต้องเตรียมความพร้อมบัณฑิตในอนาคตให้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะภาษาในด้านวิชาชีพและด้านภาษาที่สามารถสื่อกับบัณฑิตของกลุ่มประเทศอาเซียนให้ได้

สำหรับความต้องการกำลังคนในตลาดแรงงาน จะผันแปรตามความเปลี่ยนแปลงของระบบเศรษฐกิจและสังคม ไทย รวมทั้งเศรษฐกิจของโลก ดังนั้นการเตรียมกำลังแรงงานเพื่อรับการเปลี่ยนแปลงของระบบเศรษฐกิจดังกล่าวข้างต้นจึงเป็นเรื่องสำคัญ ซึ่งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของตลาดแรงงานในอนาคตนี้ จะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเกี่ยวกับการใช้ปัจจัยของตลาดแรงงานในอนาคต ปัจจัยด้านแรงงานจากภาคเกษตร ไปสู่ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ การผลิตจะเน้นการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้สามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้มากขึ้น ระบบการบริหารงานจะมีบทบาทมากขึ้นและทดสอบแรงงานของบัณฑิตสาขาต่าง ๆ ในตลาดแรงงานมีจำนวนจำกัดและไม่สอดคล้องกับทักษะของบัณฑิต นอกจากนี้ปัจจุหาอุปทานแรงงานบัณฑิตยังคงมีมากเกินความต้องการของตลาดแรงงาน ซึ่งจะส่งผลให้บัณฑิตที่เข้าสู่ตลาดแรงงานมีการแข่งขันกันมากขึ้น

การจัดการศึกษาด้านบริหารธุรกิจ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนพัฒนากำลังคน หรือทรัพยากรมนุษย์ เพื่อสนับสนุนความต้องการของตลาดแรงงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา ซึ่งมุ่งผลิตแรงงานระดับกลางและระดับสูงของสู่ตลาดแรงงานนั้น หากปริมาณและคุณภาพของบัณฑิตเหมาะสมกับความต้องการด้านกำลังคนของตลาดแรงงานแล้ว ปัจจุหาการว่างงานของบัณฑิตที่จะแข่งขันกับแรงงานถึง 15% โดยเฉลี่ยก็จะไม่ใช่ปัจจุหาสำคัญอีกต่อไป

ในแต่ละปีจะมีบัณฑิตจบการศึกษาประมาณ 7-8 หมื่นคน ในจำนวนนี้ประมาณ 7-8 พันคนจะศึกษาต่อในระดับบัณฑิตศึกษา และอีกประมาณ 6-7 หมื่นคน จะเข้าสู่ตลาดแรงงานเพื่อทำงานทำ ผู้สำเร็จปริญญาส่วนใหญ่จะทำงานอยู่ในภาคเกษตรมากกว่าในภาคเกษตร ในปี 2551 การทำงานของประชากรในภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ เฉลี่ยทั้งปีพบว่า ผู้มีงานทำ 37.02 ล้านคน เป็น

ผู้ที่ทำงานในภาคเกษตร 14.70 ล้านคน หรือร้อยละ 39.7 นอกภาคเกษตร 22.32 ล้านคน หรือร้อยละ 60.3 โดยเป็นผู้ที่ทำงานในภาคการบริการ ประมาณ 14.49 ล้านคน หรือร้อยละ 39.1 ภาคผลิต ประมาณ 7.83 ล้านคน หรือร้อยละ 21.2

เมื่อเปรียบเทียบการจ้างงานในภาคอุตสาหกรรมที่ผ่านมาเห็นได้ว่ามีแนวโน้มการจ้างงานที่เพิ่มขึ้นเกือบทุกภาคอุตสาหกรรม สำหรับปี 2551 เป็นที่น่าสังเกตว่า มีการจ้างงานในภาคอุตสาหกรรมการผลิตเริ่มนิ่งจำนวนลดลง และในจำนวนนี้เป็นการลดลงในภาคอุตสาหกรรม การผลิตที่สำคัญ ได้แก่ การผลิตเฟอร์นิเจอร์ 5.4 หมื่นคน การผลิตสิ่งทอ 5.3 หมื่นคน สาขาวิชาการฟองและตกแต่งหนัง 3.2 หมื่นคน สาขาวิชาการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ 2.1 หมื่นคน และการผลิตขานยนต์ 9.3 พันคน ตามลำดับ ที่เหลืออยู่ในสาขาวิชาการผลิตอื่น ๆ ซึ่งการผลิตเหล่านี้มีผลอย่างมากต่อการบริหารประเทศ แต่อย่างไรก็ตาม การจ้างงานในภาพรวมของประเทศไทยยังมีจำนวนเพิ่มขึ้นโดยมีการจ้างงานเฉลี่ยทั้งปี 37.02 ล้านคน หรืออัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 ทั้งนี้เป็นการจ้างงานนอกระบบร้อยละ 63.7 และการจ้างงานในระบบร้อยละ 36.3 (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2552)

กำลังแรงงานของประชากร โครงสร้างกำลังแรงงาน ที่ประกอบด้วยประชากรอายุ 15 ปี ขึ้นไป ในปี 2551 เฉลี่ยทั้งปีประมาณ 51.90 ล้านคน เป็นผู้อยู่ในกำลังแรงงาน 14.20 ล้านคน หรือร้อยละ 27.4 ซึ่งเป็นผู้ที่ทำงานบ้าน 4.66 ล้านคน เรียงหนังสือ 4.23 ล้านคน และอื่น ๆ 5.31 ล้านคน (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2552)

สำหรับผู้มีงานทำตามลักษณะของระดับการศึกษาที่สำเร็จ เฉลี่ยทั้งปี พบว่า ส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีการศึกษา และต่ำกว่าประถมศึกษา 12.56 ล้านคน หรือ ร้อยละ 33.9 รองลงมาเป็นระดับประถมศึกษา 8.44 ล้านคน หรือ ร้อยละ 22.8 ส่วนผู้ที่จบระดับมัธยมศึกษา 10.38 ล้านคน หรือร้อยละ 28.0 และผู้จบในระดับอุดมศึกษา 5.49 ล้านคน หรือร้อยละ 14.8 (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2552)

เมื่อพิจารณาในแต่ละช่วงของปี พบว่า ผู้มีงานทำสำเร็จการศึกษาในระดับประถมและต่ำกว่ามากที่สุดในทุกไตรมาส คิดเป็นสัดส่วนเกินกว่าครึ่งของผู้มีงานทำทั้งหมด รองลงมาเป็นผู้ที่จบการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาและในระดับอุดมศึกษา จะเห็นได้ว่า แรงงานของประเทศไทยยังคงเป็นแรงงานที่อยู่ในกลุ่มของผู้ที่มีการศึกษาในระดับค่อนข้างต่ำ (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2552)

จากความเปลี่ยนแปลงในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ผู้มีงานทำส่วนใหญ่มีการศึกษาอยู่ในระดับต่ำกว่าประถมศึกษามากที่สุด แต่จากการเปรียบเทียบ ผู้มีงานทำที่มีการศึกษาอยู่ในระดับต่ำกว่าประถมศึกษามีจำนวนลดลง ทำให้เห็นว่าคนไทยเริ่มเห็นค่าความสำคัญของการศึกษามากกว่าแต่ก่อน (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2552)

ลักษณะของสถานภาพการทำงาน ผู้มีงานทำส่วนใหญ่มีสถานภาพการทำงานเป็นลูกจ้างมากที่สุดเฉลี่ยทั้งปีประมาณ 16.62 ล้านคน หรือร้อยละ 44.9 รองลงมา ทำงานส่วนตัวประมาณ

11.69 ล้านคน หรือร้อยละ 31.6 และทำงานในครอบครัวโดยไม่ได้รับค่าจ้างประมาณ 7.63 ล้านคน หรือร้อยละ 20.6 เป็นนายจ้าง 1.02 ล้านคน หรือร้อยละ 2.7 การรวมกลุ่ม 6 หมื่นคน หรือร้อยละ 0.2

เมื่อพิจารณาในแต่ละช่วงของปี พบว่า ผู้มีงานทำขั้นคงทำงานเป็นลูกจ้างมากที่สุดในทุกไตรมาส ซึ่งมีสัดส่วนประมาณครึ่งหนึ่งของจำนวนผู้มีงานทำที่อยู่ในสถานภาพการทำงานอื่น ๆ รองลงมาเป็นผู้ทำงานส่วนตัว ผู้ทำงานให้ครอบครัวในไตรมาสที่ 1 และ 2 เป็นช่วงฤดูการเกษตรมีจำนวนน้อยและเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 และ 4 ซึ่งเป็นช่วงฤดูการเกษตร แรงงานส่วนนี้โดยเฉพาะครัวเรือนเกษตร จะกลับมาช่วยทำการเกษตร และเมื่อถึงฤดูแล้วก็จะกลับไปทำงานเป็นลูกจ้างเหมือนเดิม

เมื่อพิจารณาในรอบ 5 ปีที่ผ่านมามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนผู้ที่ทำงานเป็นลูกจ้างมากที่สุด รองลงมาเป็นผู้ที่ทำงานส่วนตัว โดยประกอบอาชีพของตนเอง ผู้ที่ทำงานให้ครอบครัวและการรวมกลุ่มยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2552)

จากตัวเลขทางสถิติพบว่า อัตราการว่างงานในผู้เรียนศึกษาภี่แนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่งผลต่อการกำหนดกลยุทธ์ของสถาบันการศึกษาในระดับอุดมศึกษาที่จะต้องเตรียมความพร้อมของบัณฑิตที่จะจบการศึกษามีความพร้อมในวิชาชีพและทักษะที่เหมาะสมตามความต้องการของสถานประกอบการ และสำหรับคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ซึ่งเดิมจัดการเรียนการสอนด้านพัฒนาระบบ ในชื่อเดิม คือ วิทยาลัยพัฒนาระบบพระนคร ที่สังกัดอยู่ในวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล แต่ปัจจุบัน คือคณะบริหารธุรกิจ สำนักงานมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เป็นคณะที่เปิดสอนในหลักสูตรด้านบริหารธุรกิจ ซึ่งถือได้ว่าได้จัดการเรียนการสอนด้านพัฒนาระบบมานานกว่า 110 ปี (พ.ศ. 2552) โดยเปิดสอน 3 ระดับ คือ ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ในสาขา การบัญชี การเงิน และการตลาด ระดับปริญญาตรี 4 ปี และ ปริญญาตรี 2 ปีต่อเนื่อง ในสาขา การเงิน การบัญชี การจัดการ การตลาด สารสนเทศคอมพิวเตอร์ หลักสูตรปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) ในสาขาวิชาการบัญชี การเงิน การตลาด และสาขาวิชาการจัดการ และในปีการศึกษา 2552 ได้เปิดหลักสูตรนานาชาติ ระดับปริญญาตรี เปิดสอนสาขาธุรกิจระหว่างประเทศ (BBA) ทั้งนี้เพื่อรองรับความต้องการด้านการบริหารธุรกิจทั่วโลก ที่มีความสำคัญมากขึ้นเป็นลำดับและต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อรองรับความต้องการด้านบริหารธุรกิจมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศในด้านการบริหารจัดการ ดังนั้นสถาบันการศึกษาซึ่งเป็นผู้ผลิตบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจจึงจำเป็นต้องทราบแนวโน้มความต้องการของผู้ประกอบการ ทั้งในด้านปริมาณ และคุณภาพของบัณฑิต ข้อมูลที่ได้รับจากผู้ประกอบการที่มีต่อผู้ปฏิบัติงานในองค์กรธุรกิจนั้นจะนำไปสู่การดำเนินการพัฒนาในด้านการจัดการเรียนการสอน การปรับปรุงหลักสูตร ให้มีความเหมาะสม ทันสมัยและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น พร้อมทั้งการเตรียมความพร้อมของบัณฑิตทั้งในด้านวิชาความรู้ ทักษะวิชาชีพ

ศักยภาพในการเป็นผู้ปฏิบัติงานที่มีความพร้อมทางด้านความคิด การแสดงออก ภาวะผู้นำ ความคิด ริเริ่ม เพื่อเตรียมบัณฑิตให้พร้อมที่จะไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามความต้องการของสถานประกอบการ

จากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน สถานการณ์แรงงานถือได้ว่าเป็นปัจจัยหนึ่งที่บ่งชี้ถึงความเริ่มต้นของการทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย โดยรัฐได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพแรงงาน เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถขยายกำลังการผลิตได้ตามความต้องการของตลาดและศักยภาพแรงงาน ซึ่งจากสถานการณ์แรงงานดังกล่าวข้างต้นนี้ทำให้สถานบันการศึกษาในระดับอุดมศึกษาที่ทำหน้าที่ในการผลิตบัณฑิตเข้าสู่ตลาดแรงงานในทุกภาคส่วนต่างตระหนักถึงปัญหาการจ้างแรงงานสำหรับบัณฑิตที่จะออกไปประกอบอาชีพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบัณฑิตที่จบการศึกษาด้านบริหารธุรกิจที่จะต้องเข้าสู่ตลาดแรงงานนั้น นอกจากการสร้างบัณฑิตให้เป็นที่มีลักษณะอันพึงประสงค์ตามความต้องการของสถานประกอบการแล้ว สถานบันการศึกษาจะต้องทราบแนวโน้มของความต้องการของสถานประกอบการต่าง ๆ ที่มีต่อบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจยิ่งด้วย

ดังนี้ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาถึงแนวโน้มความต้องการของผู้ประกอบการในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงานในองค์กรในช่วง 3 ปีข้างหน้า ระหว่างปี 2552 – 2554 เพื่อทราบความต้องการของสถานประกอบการในการรับบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจว่าอยู่ในระดับใด และลักษณะของบัณฑิตที่เป็นที่ต้องการของผู้ประกอบการนั้นมีคุณลักษณะใดบ้าง ทั้งนี้เพื่อที่จะสามารถปรับเปลี่ยนแนวทางการศึกษาให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อต้องการทราบแนวโน้มความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจของตลาดแรงงานในอนาคตใน 3 ปีข้างหน้า
2. เพื่อสำรวจคุณสมบัติของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่ทำงานแล้วและตามความต้องการขององค์กรในการรับบัณฑิตเข้าทำงาน
3. เพื่อสำรวจปัจจัยที่มีอิทธิพลในการคัดเลือกบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจเข้าทำงานในองค์กร

## ประโยชน์ของการวิจัย

1. เพื่อประโยชน์ในการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการองค์กรธุรกิจ ในการผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ความสามารถตามความต้องการของตลาดแรงงานในอีก 3 ปีข้างหน้า

2. เพื่อพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณสมบัติอันพึงประสงค์และเป็นไปตามความต้องการของ ตลาดแรงงาน หรือขององค์กรธุรกิจที่ต้องการรับบัณฑิตเข้าทำงาน

3. เพื่อประโยชน์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในการปรับปรุงหลักสูตร ด้านบริหารธุรกิจให้มีความสอดคล้องกับปัจจัยที่มีอิทธิพลในการคัดเลือกบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ ในการรับเข้าทำงานในองค์กร

## ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาเกี่ยวกับแนวโน้มความต้องการของบัณฑิตทั้งในด้านปริมาณและ คุณภาพของบัณฑิตในอนาคตอีก 3 ปี ตั้งแต่ปี 2552-2554 และศึกษาถึงคุณสมบัติของบัณฑิตที่ ทำงานแล้วในปัจจุบัน ตลอดจนปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงานในองค์กรทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

### ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรในการวิจัยครั้งนี้ประกอบด้วย สถานประกอบการค้าและบริการที่จดทะเบียนกับ สำนักงานทะเบียนธุรกิจ กรมการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานที่มีรายชื่อออยู่ในทะเบียนผู้ประกอบการที่เคยมีหนังสือถึงคณะกรรมการธุรกิจรับบัณฑิต เข้าทำงาน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549-2551 ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ด้วยวิธีการสุ่มโดยอาศัย ความน่าจะเป็น ด้วยวิธีการสุ่มออย่างง่าย และขนาดตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ใช้ตารางสำเร็จรูปใน การกำหนดจำนวนตัวอย่างที่จัดทำโดย Bureau of Research, New York State Division of Housing and Community Research (Yamane 1970: 886) โดยกำหนดระดับความมั่นคงสำคัญ 0.05 ได้ จำนวนกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 450 หน่วย โดยกลุ่มตัวอย่างคือผู้บริหารทรัพยากรมุนichขององค์กร ดังกล่าว

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ แบบสอบถามเกี่ยวกับการศึกษาการคาดคะเนความ ต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ ที่ประกอบธุรกิจอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล แบ่งเป็น 3 ส่วน คือ 1. ข้อมูลทั่วไป 2) บัณฑิตในปัจจุบันและความต้องการบัณฑิตในอนาคต

และ 3) คุณสมบัติที่องค์กรธุรกิจต้องการและปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเลือกบัณฑิตเข้าทำงานในองค์กร

## ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

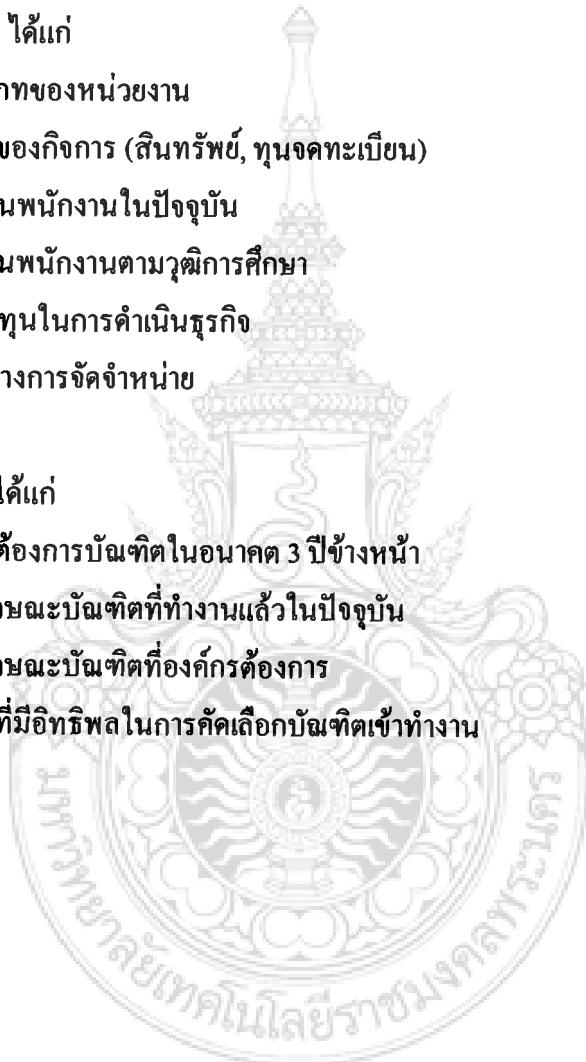
### ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา ประกอบด้วย

#### 1. ตัวแปรอิสระ ได้แก่

- ประเภทของหน่วยงาน
- ขนาดของกิจการ (สินทรัพย์, ทุนจดทะเบียน)
- จำนวนพนักงานในปัจจุบัน
- จำนวนพนักงานตามมาตรฐานการศึกษา
- ผู้ร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจ
- ช่องทางการจัดจำหน่าย

#### 2. ตัวแปรตาม ได้แก่

- ความต้องการบัณฑิตในอนาคต 3 ปีข้างหน้า
- คุณลักษณะบัณฑิตที่ทำงานแล้วในปัจจุบัน
- คุณลักษณะบัณฑิตที่องค์กรต้องการ
- ปัจจัยที่มีอิทธิพลในการคัดเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน



## กรอบแนวคิด



### นิยามศัพท์เฉพาะ

- บริษัทฯ หมายถึง จังหวัดที่อยู่ใกล้บริเวณโดยรอบกรุงเทพมหานคร ได้แก่ จังหวัดปทุมธานี จังหวัดนนทบุรี จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดนครปฐม และจังหวัดยะลา
- บัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ หมายถึง ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี และปริญญาโท ในสาขาวิชาบริหารธุรกิจและสาขาที่เกี่ยวข้องทางด้านบริหารธุรกิจ
- ประเภทของหน่วยงาน หมายถึง กลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มบริการ และการค้า กลุ่มราชการ และรัฐวิสาหกิจ
- ขนาดของกิจการ หมายถึง จำนวนของสินทรัพย์ และทุนจดทะเบียน
- ความต้องการบัณฑิตทางบริหารธุรกิจในอนาคต 3 ปีข้างหน้า หมายถึง ความต้องการบัณฑิตทางบริหารธุรกิจในปี พ.ศ. 2552-2554
- ผู้ใช้บัณฑิตหรือตลาดแรงงาน หมายถึง องค์กรหรือสถานประกอบการ ทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ที่จะรับบัณฑิตเข้าทำงาน
- คณะบริหารธุรกิจ หมายถึง คณะบริหารธุรกิจ (วิทยาเขตพัฒนศรี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- บัณฑิต หมายถึง ผู้มีปัจญญา นักปราชญ์ ในที่นี้ ได้แก่ นิสิตนักศึกษาที่จบการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีทางด้านบริหารธุรกิจจากสถาบันอุดมศึกษาทั้งมหาวิทยาลัยของรัฐและเอกชน

9. คุณลักษณะ หมายถึง เครื่องหมาย หรือสิ่งที่ชี้ให้เห็นความดี หรือลักษณะประจำในความเป็นบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ ที่เพรียบพร้อมด้วยความรู้ทางวิชาการและจริยธรรมอันดีงาม

11. คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ หมายถึง คุณสมบัติที่คือของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่เป็นที่ต้องการของสถานประกอบการ

## สรุป

บทที่ 1 กล่าวถึงความเป็นมาและความสำคัญของปัญหาการวิจัย วัตถุประสงค์การวิจัย ประโยชน์การวิจัย ขอบเขตการวิจัยด้านประชากรและขอบเขตของกลุ่มตัวอย่าง ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา กรอบแนวคิด และนิยามศัพท์เฉพาะ ซึ่งเป็นที่มุ่งประเด็นให้เห็นถึงความสำคัญของการวิจัยครั้งนี้เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือกำหนดวิธีการป้องกันปัญหาของการผลิตบัณฑิตด้านบริการธุรกิจในอนาคต



บทที่ 2  
เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยเรื่อง “แนวโน้มความต้องการบัณฑิตค้านบริหารธุรกิจ” ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้าเอกสาร ตำรา งานวิจัย จากทฤษฎี แนวคิด ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่าง ๆ รวม 4 ตอน ดังนี้

**ตอนที่ 1 แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์**

- 1.1 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 1.2 ทฤษฎีการจ้างงาน
  - 1.2.1 อุปสงค์แรงงาน
  - 1.2.2 การวางแผนทรัพยากรมนุษย์
  - 1.2.3 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- 1.3 นโยบายภาครัฐต่อการจ้างงาน

**ตอนที่ 2 องค์ประกอบที่ส่งผลต่อกุญภาพการทำงาน**

- 2.1 ทฤษฎีและแนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพในการทำงาน
  - 2.1.1 ทฤษฎีทุนนุชย์
  - 2.1.2 ทฤษฎีปัจจัย
  - 2.1.3 ทฤษฎีทางจิตวิทยา
- 2.2 คุณสมบัติและคุณลักษณะของบุคคลในการประสานงาน
- 2.3 บุคลิกภาพของบุคคลในองค์กรธุรกิจ
  - 2.3.1 ความหมายของบุคลิกภาพ
  - 2.3.2 บุคลิกภาพที่เหมาะสมกับพนักงานค้านเทศโน โลหี

**ตอนที่ 3 แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติที่พึงประสงค์ของบัณฑิต**

- 3.1 คุณสมบัติและคุณลักษณะของบุคคลในหน้าที่การทำงาน
- 3.2 คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของแรงงานในภาคธุรกิจ
- 3.3 ความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการ
- 3.4 คุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์

**ตอนที่ 4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง**

จากการทบทวนวรรณกรรม งานวิจัย ทฤษฎี แนวคิดที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยครั้งนี้ มีรายละเอียด ดังนี้

## ตอนที่ 1 แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรุ่มゆย์

สถาบันอุดมศึกษาของไทยจากอดีตจนถึงปัจจุบัน ล้วนดำเนินการกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตบัณฑิตเพื่อออกไปรับใช้สังคม โดยเน้นความรู้ความสามารถให้บัณฑิตเป็นผู้มีความรู้คุณธรรม จริยธรรมที่ดีเพื่อเตรียมความพร้อมในการประกอบอาชีพ ซึ่งอาชีพในลักษณะสังคมไทยในอดีตเป็นสังคมที่อยู่ภายใต้การควบคุมคุณค่าและองค์กรราชการ ทำให้ประชาชนนิยมที่จะเลือกเข้ารับราชการตามกระทรวง ทบวง กรมต่าง ๆ จึงเกิดเป็นค่านิยมของคนไทยส่วนใหญ่ที่ต้องการให้บุตรหลานได้รับการศึกษาสูงเพียงพอที่จะเข้าสู่ระบบราชการ ได้ ค่านิยมนี้ยังปรากฏต่อๆ กันมาต่อไปนี้ แต่ในปัจจุบันได้ลดความนิยมลงมาก แต่ยังกล่าวได้ว่า ลูกหลานไทยส่วนหนึ่งยังคงเน้นการทำงานภายใต้ระบบราชการ อันเป็นผลมาจากการพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 1 เป็นต้นมา

### 1.1 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตั้งแต่ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2504 – 2509) จนถึงฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 – 2554) มีสาระสำคัญเกี่ยวกับทรัพยากรุ่มゆย์ การศึกษาและด้านต่าง ๆ ตามลำดับดังต่อไปนี้

ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1 ไม่ได้ยกเรื่องการพัฒนาทรัพยากรุ่มゆย์เป็นประเด็นหลัก แต่เน้นการพัฒนาโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศ มีการกล่าวถึงนโยบายการศึกษาอย่างชัดเจนเป็นครั้งแรกในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2510 – 2514) มีการกำหนดเป้าหมายด้านบริการการศึกษาไว้ มีแนวคิดในเรื่องการแบ่งเบาภาระไปให้เอกชน มีการพัฒนาโครงสร้างการบริหารการศึกษา แต่การดำเนินการต่าง ๆ ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ เมื่อรัฐบาลได้จัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 3 รัฐบาลต้องการที่จะลดช่องว่างของการปฏิบัติการตามแผนพัฒนาฯ ซึ่งตรวจสอบว่าประชาชนส่วนน้อยเท่านั้นที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการใช้เป็นแผนพัฒนาฯ เกิดความแตกต่างทางเศรษฐกิจและสังคม และเกิดความแตกต่างในกลุ่มชนบทมากยิ่งขึ้น ความยากจนยังเป็นปัญหาหลักของประเทศไทย รัฐบาลมีปัญหาทั้งความมั่นคงภายในและปัญหาการเมือง จึงให้ความสำคัญกับการศึกษาน้อยลง ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 3 เน้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจและความมั่นคงของรัฐเป็นหลัก ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 4 คือ รัฐบาลยังให้ความสำคัญในระดับน้อยกับการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรุ่มゆย์ สาระสำคัญของแผนพัฒนาฯ เพียงต้องการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม แต่ความพยายามดังกล่าวก็ยังไม่สำเร็จ แม้จะมีการเพิ่มปรับปรุงคุณภาพชีวิตของประชาชนให้สูงขึ้น และสอดคล้องกับความต้องการกำลังคนในการพัฒนา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตของประเทศไทยในระยะยาว

เสริมสร้างการมีงานทำทั่วในชนบทและในเขตเมือง โดยการสนับสนุนให้เกิดอุตสาหกรรมในส่วนภูมิภาค เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาการว่างงานและรองรับกำลังแรงงานใหม่ที่จะเข้ามาสู่ระบบเศรษฐกิจอย่างทั่วถึง แต่ผลการดำเนินการทางด้านการศึกษาส่วนใหญ่บรรลุผลสำเร็จในระดับต่ำ

ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2525 – 2529) แผนในช่วงดังกล่าวเนี้ยบัณฑิตมีลักษณะเป็นแผนที่เน้นความสมดุลทางเศรษฐกิจของประเทศไทยต่อไป ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการเมืองระหว่างประเทศ ภาวะที่เกิดความผันผวนทางเศรษฐกิจ รัฐบาลพยายามที่จะแก้ปัญหาความยากจนบัณฑิตเป็นปัญหาพื้นฐานของประเทศไทย รัฐบาลเน้นบทบาทการระดมความร่วมมือและแบ่งเบาภารกิจของรัฐบาล ซึ่งในแผนฉบับที่ 5 นี้ รัฐบาลไม่ได้เน้นในด้านการศึกษาเท่าที่ควร เมื่อย่างเข้าสู่แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2530 - 2534) ได้มีการเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นนโยบายหลัก เพื่อส่งเสริมให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่สมดุลในอัตราสูง แก้ไขปัญหาการขาดแคลนกำลังคนในทุกระดับ โดยเฉพาะกำลังคนที่จะป้อนสู่ระบบอุตสาหกรรมของประเทศไทย โดยเน้นด้านวิศวกรรมและช่างเทคนิคสาขาต่าง ๆ มีการส่งเสริมให้สถาบันการศึกษาเอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตกำลังคนในสาขาที่ขาดแคลน มีการสร้างมาตรฐานการความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชน เพื่อการศึกษาชีพในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ในระบบโรงเรียน สถาบันอุดมศึกษา โรงงาน หรือสถาบันเฉพาะทาง เพื่อการแข่งระดับฝีมือของผู้ประกอบการในระดับต่าง ๆ อายุ่งกว้างขวางและแพร่หลาย

ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2535 – 2539) ได้ดำเนินการรักษาสมดุลระหว่างการพัฒนาทางสังคมกับการพัฒนาเศรษฐกิจให้มีความต่อเนื่องอย่างมีเสถียรภาพและมีอัตราที่เหมาะสมในทุกสาขาทางเศรษฐกิจ และมุ่งเน้นการขยายตัวทางเศรษฐกิจไปสู่สังคมภูมิภาค ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในช่วงต้นแผนพัฒนาฯ มีความเจริญรุ่งเรืองมาก แต่ในช่วงปลายแผนพัฒนาฯ ภาวะเศรษฐกิจของโลกเกิดการตกต่ำอย่างรุนแรง และส่งผลกระทบต่อประเทศไทย จำเป็นต้องก่อหนี้กับสถาบันการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ทุกภาคส่วนของประเทศไทยได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์นี้อย่างทั่วถึง ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540 – 2544) นอกจากการการก่อหนี้กับสถาบันการเงินระหว่างประเทศแล้ว รัฐบาลได้ยกนโยบายด้านการศึกษาขึ้นเป็นส่วนสำคัญของแผนพัฒนาการศึกษา ซึ่งมีสาระสำคัญ ได้แก่ การเตรียมความพร้อมของนักเรียนระดับปฐมวัย การเน้นคุณภาพการศึกษาทุกระดับ ตั้งแต่ขั้นพื้นฐานถึงระดับอุดมศึกษา เน้นการฝึกหัดครูและการพัฒนาฝีมือแรงงานทุกสาขา

สำหรับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (2545 – 2549) ได้นำพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เรื่อง เศรษฐกิจพอเพียง ยึดทางสายกลาง เพื่อให้ประเทศไทยชาติผ่านพ้นวิกฤตเข้าสู่สภาวะมั่นคงและปรับกระบวนการจัดทำแผนพัฒนา เป็นการปรับแผนจากระดับล่างขึ้นสู่ระดับบน ทำให้หน่วยงานทุกระดับทำการวิเคราะห์ตนเองและนำหลักวิชา มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนดำเนินการมากขึ้น แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 ได้กำหนดคุณลักษณะที่

พึงประสงค์ของสังคมไทยให้เป็น “สังคมเข้มแข็งและมีคุณภาพ” โดยมีองค์ประกอบสำคัญ 3 ด้านย下

1. สังคมคุณภาพ ที่มีคุณลักษณะ ความสมดุล ความพอเพียง สามารถสร้างคนทุกคนให้เป็นคนดี คนเก่ง พร้อมด้วยคุณธรรม จริยธรรม มีวินัย มีความรับผิดชอบ มีจิตสำนึกราชการณ์ พึงดูแลอย่างดี คนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี มีเมืองและชุมชนน่าอยู่ มีระบบดี มีประสิทธิภาพ ระบบเศรษฐกิจมีเสถียรภาพ มีความเข้มแข็งและแข็งขัน ได้ ได้รับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสมดุลกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระบบการเมืองการปกครอง โปร่งใส เป็นประชาธิปไตย ตรวจสอบได้ และมีความเป็นธรรมาภิบาล

2. สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ เปิดโอกาสให้คนไทยทุกคนสามารถคิดเป็น ทำเป็น มีเหตุผล มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถเรียนรู้ได้ตลอดชีวิต รู้เท่าทันโลก เพื่อพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลง สามารถสั่งสมทุนทางปัญญา รักษาและต่อยอดภูมิปัญญาท่องถิน ได้อย่างเหมาะสม

3. สังคมสมานฉันท์และเอื้ออาทรต่อกัน ที่ดำเนินไว้ซึ่งคุณธรรมและคุณค่าของเอกลักษณ์  
สังคมไทยที่พึงพาเกื้อกูลกัน รู้รัก สามัคคี มีจาริตระเพื่อสังคม มีความเอื้ออาทร รักภูมิใจในชาติ  
และห้องถีน มีสถาบันครอบครัวที่เข้มแข็ง ตลอดจนเครือข่ายชนชั้นทั่วประเทศ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 - 2554) ได้กำหนดนโยบาย  
การบริหารประเทศในด้านการพัฒนากำลังคน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

## 1. วิสัยทัศน์ประเทศไทย

นุ่งพัฒนาสู่ “สังคมอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน (Green and Happiness Society) คนไทยนิคุณธรรมนำความรอบรู้ รู้เท่าทันโลก ครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง สังคมสันติสุข เศรษฐกิจมีคุณภาพ เสถียรภาพ และเป็นธรรม สิ่งแวดล้อมมีคุณภาพและทรัพยากรธรรมชาติที่ยั่งยืน อยู่ภายใต้ระบบบริหารจัดการประเทศที่มีธรรมาภิบาล ดำเนินไว้ซึ่งระบบของประชาชนไปด้วยกัน”

## 2. พั้นธกิจ

เพื่อให้การพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10 มุ่งสู่ “สังคมอยู่เย็นเป็นสุข ร่วมกัน” ภายใต้แนวปฎิบัติของ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เน้นการกำหนดพันธกิจของการพัฒนาประเทศ ดังนี้

- พัฒนาคนให้มีคุณภาพ คุณธรรมนำความรอบรู้อย่างเท่ากัน
  - เสริมสร้างเศรษฐกิจให้มีคุณภาพ เสถียรภาพ และเป็นธรรม
  - ค้ำร์ความหลากหลายทางชีวภาพและสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อม
  - พัฒนาระบบบริหารจัดการประเทศให้เกิดธรรมาภิบาลภายใต้ระบบอ่อนมีประมานากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

### 3. วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างโอกาสการเรียนรู้คุณธรรมจริยธรรมอย่างต่อเนื่องที่ขับเคลื่อนด้วยการเชื่อมโยงบทบาทกรอบครัว สถาบันศาสนา และสถาบันการศึกษา เสริมสร้างบริการสุขภาพอย่างสมคุตระห่วงการส่งเสริม การป้องกัน การรักษา และการพื้นฟูสมรรถภาพและสร้างความปลดปล่อยชีวิตและทรัพย์สิน

2. เพื่อเพิ่มศักยภาพของชุมชน เชื่อมโยงเป็นเครือข่าย เป็นฐานความรู้ การพัฒนาเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตและอนุรักษ์ พื้นที่ประโภชั่นที่มีมนต์เสน่ห์ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และสืบทอด รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างสาขาวิชาการผลิตเพื่อทำให้มุ่ลค่าการผลิตสูงขึ้น

3. เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตสู่การเพิ่มคุณค่าของสินค้าและบริการบนฐานความรู้และนวัตกรรม รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างสาขาวิชาการผลิตเพื่อทำให้มุ่ลค่าการผลิตสูงขึ้น

4. เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันและระบบบริหารความเสี่ยงให้กับภาคการเงิน การคลัง พลังงาน ตลาดปัจจัยการผลิต ตลาดแรงงาน และการลงทุน

5. เพื่อสร้างระบบการแข่งขันด้านการค้า และการลงทุนให้เป็นธรรม และดำเนินธุรกิจ ผลประโยชน์ของประเทศ รวมทั้งสร้างกลไกในการกระจายผลประโยชน์จากการพัฒนาสู่ประชาชนในทุกภาคอย่างเป็นธรรม

6. เพื่อเสริมสร้างความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและคุณค่า ความหลากหลายทางชีวภาพความคุ้มครองการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นฐานที่มั่นคงของการพัฒนาประเทศ และการค้าร่วมกับประเทศ รวมทั้งสร้างกลไกในการรักษาผลประโยชน์ของชาติ อย่างเป็นธรรมและอย่างยั่งยืน

7. เพื่อเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการประเทศสู่ภาครัฐ ภาคธุรกิจเอกชน และภาคประชาชน และขยายบทบาทขีดความสามารถขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควบคู่กับการเสริมสร้างกลไกและกระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาวัฒนธรรมประชาริปไทด์ให้เกิดผลในทางปฏิบัติต่อการอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข

### 4. เป้าหมาย

1. เป้าหมายการพัฒนาคุณภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชน

#### 1.1 การพัฒนาคน

1) คนไทยทุกคน ได้รับการพัฒนาให้มีความพร้อมทั้งด้านร่างกาย ศติปัญญา คุณธรรมจริยธรรม อารมณ์ มีความสามารถในการแก้ปัญหา มีทักษะในการประกอบอาชีพ มีความมั่นคงในการดำรงชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรีและอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข

2) เพิ่มจำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยของคนไทยเป็น 10 ปี พัฒนากำลังแรงงานระดับกลางที่มีคุณภาพเพิ่มเป็นร้อยละ 60 ของกำลังแรงงานทั้งหมด และเพิ่มสัดส่วนบุคลากรค้านการวิจัยและพัฒนาเป็น 10 คน ต่อประชากร 10,000 คน

3) อายุคาดหมายเฉลี่ยของคนไทยสูงขึ้นเป็น 80 ปี ควบคู่กับการลดอัตราเพิ่มของ การเจ็บป่วยด้วยโรคป้องกันได้ใน 5 อันดับแรก คือ หัวใจ ความดันโลหิตสูง เบาหวาน หลอดเลือด สมอง และมะเร็ง นำไปสู่การเพิ่มผลิตภาพแรงงาน และลดรายจ่ายด้านสุขภาพของบุคคลลงใน ระยะยาว

## 2. เป้าหมายค้านเศรษฐกิจ

2.1 โครงสร้างเศรษฐกิจ สัดส่วนภาคเศรษฐกิจในประเทศต่อภาระหนี้ต่างประเทศเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 75 ภายในปี 2554 และสัดส่วนภาคการผลิตเกษตร และอุตสาหกรรมเกษตรเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 15 ภายในปี 2554

2.2 เสถีบริภาพเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยร้อยละ 3.0 – 3.5 ต่อปี สัดส่วนหนี้สาธารณะต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไม่เกินร้อยละ 50 และความเสี่ยงหุ้น การใช้เพลิงงานเฉลี่ยไม่เกิน 1 : 1 ในระบบของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10

2.3 ความเป็นธรรมทางเศรษฐกิจ สัดส่วนรายได้ของกลุ่มที่มีรายได้สูงสุดร้อยละ 20 แรกต่อรายได้ของกลุ่มที่มีรายได้ต่ำสุดร้อยละ 20 ไม่เกิน 10 เท่า ภายในปี 2554 และสัดส่วนผลผลิตของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ในระยะของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10

### 3. เป้าหมายการสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

3.1 รักษาความสมบูรณ์ของฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพให้มีพื้นที่ป่าไม้ไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 33 และต้องเป็นพื้นที่ป่าอนุรักษ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 18 ของพื้นที่ประเทศ รวมทั้งรักษาพื้นที่ทำการเกษตรในเขตอุปะหานไว้ไม่น้อยกว่า 31,000,000 ไร่

3.2 รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมต่อการดำเนินคุณภาพชีวิตที่ดี และไม่เป็นภัยคุกคามต่อระบบนิเวศ ตลอดจนคุณภาพชีวิตของคนไทย

#### 4. เป้าหมายด้านธรรมาภิบาล

4.1 ผู้ให้ธรรมากิบาลของประเทศไทยนี้ มีค่าแนกพาลักษณ์ของความโปรด়ใส่อยู่ที่ 5.0 ภายในปี 2554 ระบบราชการมีขนาดที่เหมาะสม และมีการดำเนินงานที่คุ้มค่าเพิ่มขึ้น ลดกำลังคนภาคราชการให้ได้ร้อยละ 10 ภายในปี 2554 ธรรมากิบาลในภาคธุรกิจเอกชนเพิ่มขึ้น ท่องถิ่นมีข้อความสามารถในการจัดเก็บรายได้และมีอิสระในการพึงตนเองมากขึ้น ภาคประชาชนมีความเข้มแข็ง รู้สึกว่า หน้าที่และมีส่วนร่วมมากขึ้นในการตัดสินและรับผิดชอบในการบริหารจัดการประเทศ

**4.2 สร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตยและธรรมาภิบาลในบริบทไทยให้มีการศึกษาวิจัย พัฒนาองค์ความรู้ด้านวัฒนธรรมประชาธิปไตย วัฒนธรรมธรรมาภิบาล และวัฒนธรรมสันติวิธีเพิ่มขึ้นในระดับของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10**

### **5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ**

ภายใต้บริบทการเปลี่ยนแปลงในกระแสโลกภิวัตน์ที่ปรับเปลี่ยนเร็วและสลับซับซ้อนมากยิ่งขึ้น จำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศที่เหมาะสม ดังนี้

**5.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคม ไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนให้มีคุณธรรมนำความรู้ เกิดภูมิคุ้มกัน**

**5.2 ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคมให้เป็นรากฐานที่มั่นคงของประเทศ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการกระบวนการชุมชนเข้มแข็งด้วยการส่งเสริมการรวมตัว ร่วมคิด ร่วมทำในรูปแบบที่หลากหลาย และจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องตามความพร้อมของชุมชน**

**5.3 ยุทธศาสตร์การปรับโรงสร้างการผลิตให้สมดุลและยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการปรับโรงสร้างเพื่อสร้างความเข้มแข็งของภาคการผลิตและการบริการ บนฐานการเพิ่มคุณค่า ศินค้าและบริการ จากองค์ความรู้สมัยใหม่ ภูมิปัญญาท้องถิ่นและนวัตกรรม และการบริหารจัดการที่คิดรวมทั้งสร้างบรรยายการลงทุนที่ดี ด้วยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์ การปฏิรูปองค์กร การปรับปรุงกฎระเบียบ การพัฒนามาตรฐาน ในด้านต่าง ๆ และการดำเนินนโยบายการค้าระหว่างประเทศให้สนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ พร้อมทั้งการสร้างภูมิคุ้มกันและระบบบริหารความเสี่ยงของระบบเศรษฐกิจที่มีประสิทธิภาพ**

**5.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนานฐานความหลากหลายทางชีวภาพและการสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญกับการรักษาฐานทรัพยากรและความสมดุลของระบบนิเวศเพื่อรักษาสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่อ吓กระดับคุณภาพชีวิตและการพัฒนาที่ยั่งยืน**

**5.5 ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการประเทศ มุ่งเสริมสร้างความเป็นธรรมในสังคมอย่างยั่งยืน**

### **6. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล**

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10 สู่การปฏิบัติต้องให้ภาคีพัฒนาทุกภาคส่วน มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน โดยนำเสนอแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของแผนฯแปลงไปสู่แผนปฏิบัติการในระดับต่าง ๆ ควบคู่ไปกับการปรับระบบการจัดสรรทรัพยากร การปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบ การสร้างองค์ความรู้ รวมทั้งการติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบ โดยมีแนวทางสำคัญ ดังนี้

6.1 เสริมสร้างบทบาทการมีส่วนร่วมของภาคีพัฒนาจัดทำแผนปฏิบัติการในระดับต่าง ๆ ที่บูรณาการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10 ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

6.2 กำหนดแนวทางการลงทุนที่สำคัญตามยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10

6.3 เร่งปรับปรุงและพัฒนากฎหมายเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

6.4 ศึกษาวิจัยสร้างองค์ความรู้และกระบวนการเรียนรู้เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10 สู่การปฏิบัติ

6.5 พัฒนาระบบการติดตามประเมินผลและสร้างค่านิวัติความสำเร็จของการพัฒนาในทุกระดับ

6.6 สนับสนุนการพัฒนาระบบฐานข้อมูลในทุกระดับและการเชื่อมโยงโครงข่ายข้อมูลข่าวสารระหว่างหน่วยงานกลางระดับนี้ นโยบาย ตลอดจนระดับพื้นที่และห้องถิน

จากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 10 ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพของคนไทยให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น ในขณะที่สถานบันอุดมศึกษาในประเทศไทยล้วนมีภารกิจร่วมกันในการผลิตบัณฑิตให้มีความรู้ ความสามารถในการเรียนวิชาการ ถึงพร้อมด้วยทักษะ ความรู้วิชาชีพ เป็นผู้มีจริยธรรมที่ดี โดยให้สอดคล้องกับแผนการพัฒนาประเทศ สถาบันการศึกษาต่าง ๆ ได้นำปรัชญาและวิสัยทัคณ์ของสถาบันการศึกษาของตนมาเป็นเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้ตรงกับความต้องการของสถานประกอบการ ซึ่งสุดยอดของสถาบันอุดมศึกษาของไทยในสถานการณ์ปัจจุบัน คือ อุดมศึกษาไทยทั้งระบบประสบกับภาวะวิกฤตด้านคุณภาพและประสิทธิภาพ สถาบันอุดมศึกษาไม่สามารถทำหน้าที่กลไกระดับสมองของประเทศ ไม่สามารถสร้างคนในสังคมให้มีความรู้ทักษะ และวิชาชีพที่เหมาะสมกับความต้องการของสถานประกอบการ ดังนั้นสถาบันการศึกษาโดยเฉพาะระดับอุดมศึกษาซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะต้องทำหน้าที่ผลิตบัณฑิตสู่ตลาดแรงงานจำเป็นต้องปรับแนวทางในกระบวนการผลิตให้มีความสอดคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการมากยิ่งขึ้น

## 1.2 ทฤษฎีการจ้างงาน

จากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน สถานการณ์แรงงานก็ถือได้ว่าเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะเป็นตัวบ่งชี้ถึงการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย โดยภาครัฐได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพแรงงานเพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถขยายกำลังการผลิตตามความต้องการของตลาดและเป็นแรงงานที่มีศักยภาพ

แรงงานเป็นปัจจัยการผลิตชนิดหนึ่ง ผู้ที่ต้องการจะซื้องานหรือมีอุปสงค์สำหรับแรงงานได้แก่ ธุรกิจ หรือนายจ้างซึ่งทำการผลิตสินค้าหรือบริการเพื่อจำหน่ายในตลาดตามราคาในท้องตลาด อุปสงค์สำหรับแรงงานหรือปัจจัยการผลิตอื่น ๆ เรียกว่าเป็นอุปสงค์ สืบเนื่อง (derived demand) กล่าวคือ อุปสงค์สำหรับปัจจัยการผลิตจะมากหรือน้อยนั้น สืบเนื่องมาจากอุปสงค์สำหรับสินค้า ที่แรงงานและปัจจัยทุน เครื่องมือและปัจจัยอื่น ๆ ร่วมกันผลิตขึ้น หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง ว่าถ้าสินค้าที่ผลิตขึ้นขายได้ราคาดี เพราะมีผู้ต้องการซื้อมาก ผู้ผลิตหรือหน่วยธุรกิจก็จะผลิตเพิ่มขึ้น โดยจ้างแรงงานและปัจจัยการผลิตต่าง ๆ เพิ่มขึ้น จึงสัมพันธ์กับอุปสงค์สำหรับสินค้าในตลาดผลผลิตด้วย ดังนั้น โครงสร้างการแย่งชิงในตลาดผลผลิตและราคาสินค้าจึงมีผลต่อราคาปัจจัยการผลิต (บุญคง. 2540 : 341)

### 1.2.1 อุปสงค์แรงงาน

กำลังคน หมายถึง ปริมาณทางกายภาพ และลักษณะเชิงคุณภาพของทรัพยากรมนุษย์ที่สามารถนำไปใช้ทำงานร่วมกับทุน และ ปัจจัยการผลิตอื่น ๆ เพื่อการผลิตสินค้า และบริการ กำลังคนก่อนที่จะมีงานทำนั้น จะต้องเข้าไปในตลาดแรงงานในฐานะผู้เสนอขายแรงงาน หากการต่อรองเป็นที่น่าพอใจทั้งฝ่ายผู้เสนอขายแรงงานและผู้ซื้อแรงงานกำลังคน ๆ นั้น หรือกลุ่มนั้นก็จะมีงานทำ และถ้าหากกำลังคนถูกปลดออกจากงานด้วยสาเหตุใดสาเหตุหนึ่ง เช่น ประศพหรือภารกิจการทำงานของลูกจ้างลอดลง เนื่องจากอาชญากรรม หรือหน่วยงานมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและไม่สามารถทำงานได้ ทำให้เกิดการว่างงาน และกลับเข้าสู่ตลาดแรงงานได้ ถ้าหากเขายินดีที่จะเข้าทำงาน กำลังคนที่ไม่มีงานทำอาจมีงานทำได้ถ้าหากอุปสงค์ในแรงงานขยายตัวเพิ่มสูงขึ้น (มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช. 2530 : 338)

เมื่อระยะเวลาเปลี่ยนแปลงไปปริมาณ และคุณภาพแรงงานอาจเปลี่ยนแปลงไปทั้งในเชิงคุณภาพ และปริมาณ หรืออาจเป็นอย่างใดอย่างหนึ่ง หมายถึง ปริมาณคนอาจเท่าเดิม แต่คุณภาพอาจเพิ่มขึ้น หรือคุณภาพอาจต้องเพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณเท่าเดิม ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ ส่งผลต่อปริมาณงานและคุณภาพของกำลังคนงานในระยะยาว ซึ่งจากการสำรวจความต้องการแรงงานของสถานประกอบการ 51 ของสำนักงานสถิติแห่งชาติ ได้ทำการสำรวจผู้ประกอบการธุรกิจเกี่ยวกับการค้าส่ง ค้าปลีก บริการ การผลิต การก่อสร้าง การขนส่งทางบก (ไม่รวมการขนส่งโดยสารทางบกอื่น ๆ ที่ไม่มีตารางเวลาการเดินรถ) ตัวแทนธุรกิจการท่องเที่ยว และโรงพยาบาลที่มีคนทำงานตั้งแต่ 6 คนขึ้นไป ผลการสำรวจพบว่าในภาพรวมปี 2551 สถานประกอบการมีความต้องการแรงงานทั้งสิ้นประมาณ 395,567 คน หรือเฉลี่ยประมาณ 2.1 คนต่อ กิจการ ในจำนวนนี้ สถานประกอบการรายงานว่า เป็นแรงงานที่ขาดแคลน (ตำแหน่งงานที่หายาก หรือหาคนทำงานไม่ได้ตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป) จำนวนทั้งสิ้น 250397 คน หรือประมาณร้อยละ 63.3 ของจำนวนแรงงานที่ต้องการหางาน โดยสถานประกอบการในภาคกลาง มีความต้องการ

แรงงานมากที่สุด 185,787 คน ในขณะที่มีผู้ว่างงานเพียง 128,136 คน เท่านั้น ส่วนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ และภาคใต้มีผู้ว่างงานสูงกว่า จำนวนความต้องการแรงงานเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับผู้ว่างงานจากการสำรวจมีงานทำของประชาชน พ.ศ. 2551 โดยในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สถานประกอบการมีความต้องการแรงงานจำนวน 50,584 คน แต่มีจำนวนผู้ว่างงานสูงถึงเกือบ 3 เท่า คือประมาณ 175,523 คน

นอกจากนี้ สำนักงานสถิติแห่งชาติ ได้ทำการสำรวจการทำงานของประชาชน ไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2552 พบว่า เป็นผู้ที่มีอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป 52.57 ล้านคน เป็นผู้อยู่ในกำลังแรงงาน 37.53 ล้านคน (ประกอบด้วย ผู้มีงานทำ 36.50 ล้านคน ผู้ว่างงาน 7.8 แสนคน ผู้รอคุกคาม 2.5 แสนคน) และผู้อยู่นอกกำลังแรงงานอีก 15.04 ล้านคน เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปี 2551 พบว่า ผู้มีงานทำเพิ่มขึ้น 6.8 แสนคน (จาก 35.82 ล้านคน เป็น 36.50 ล้านคน) หรือมีงานทำเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 เมื่อพิจารณาผู้มีงานทำตามสาขาอุตสาหกรรมที่สำคัญต่าง ๆ พบว่า ผู้ทำงานในภาคเกษตรกรรมเพิ่มขึ้น 1 แสนคน (จาก 12.80 ล้านคน เป็น 12.90 ล้านคน) และผู้มีงานทำในภาคเกษตรกรรมเพิ่มขึ้นประมาณ 5.8 แสนคน (จาก 23.02 ล้านคน เป็น 23.60 ล้านคน) โดยเพิ่มขึ้นในสาขาขายส่ง/ขายปลีกฯ 3.2 แสนคน สาขาโรงแรมและภัตตาคาร 1.9 แสนคน สาขาค้าปลีก 9 หมื่นคน สาขาขนส่งฯ 5 หมื่นคน ส่วนที่ลดลงเป็นสาขาวิชาการผลิต 2.2 แสนคน ที่เหลืออยู่ในสาขาอื่น ๆ

สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตที่ลดลง หากพิจารณาในกลุ่มอุตสาหกรรมย่อยของการผลิตต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ การผลิตสิ่งทอลดลง 8.9 หมื่นคน การผลิตไม้และผลิตภัณฑ์จากไม้ลดลง 6.8 หมื่นคน การผลิตผลผลิตภัณฑ์จากแร่หรือโลหะลดลง 3.7 หมื่นคน การผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ 3.3 หมื่นคน การผลิตยานยนต์ลดลง 2.6 หมื่นคน การพิมพ์โฆษณาลดลง 2.5 หมื่นคน ส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้น 8 หมื่นคน การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ทำงานโลหะประดิษฐ์เพิ่มขึ้น 2.3 หมื่นคน และการผลิตเครื่องจักรและเครื่องอุปกรณ์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 1.1 หมื่นคน

สำหรับจำนวนผู้ว่างงานในไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2552 มีจำนวนทั้งสิ้น 7.8 แสนคน หรือคิดเป็นอัตราการว่างงานร้อยละ 2.1 ของกำลังแรงงานรวม ถ้าเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปี 2551 ผู้ว่างงานเพิ่มขึ้น 1.7 แสนคน (จาก 6.50 แสนคน เป็น 7.79 แสนคน) หากพิจารณาการว่างงานตามกลุ่มอายุ พบว่า กลุ่มเยาวชน (อายุ 15 – 24 ปี) มีจำนวน 3.6 แสนคน หรือคิดเป็นอัตราการว่างงานร้อยละ 7.4 และกลุ่มวัยทำงาน (อายุ 25 ปีขึ้นไป) จำนวน 4.2 แสนคน มีอัตราการว่างงานร้อยละ 1.3 ถ้าเปรียบเทียบอัตราการว่างงานในช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่แล้ว ในกลุ่มเยาวชน มีอัตราการว่างงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 (จาก 5.6 เป็น 7.4) ส่วนในกลุ่มวัยทำงานเพิ่มขึ้นเดือน้อยเพียงร้อยละ 0.2 (จาก 1.1 เป็น 1.3) เห็นได้ว่าการว่างงานในกลุ่มวัยเยาวชนมีจำนวนมากกว่ากลุ่มอายุวัยทำงาน เนื่องจากเป็นผู้เพิ่งจบการศึกษาใหม่ ข้างขาดประสบการณ์ในการทำงานทำ ทำให้โอกาสการบรรจุเข้าทำงานมีน้อยกว่า

เมื่อพิจารณาผู้ว่างงานตามประสบการณ์การทำงานในไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2552 พนว่า จากจำนวนผู้ว่างงาน 7.8 แสนคน ประกอบด้วย เป็นผู้ที่ไม่เคยทำงานมาก่อน 1.8 แสนคน โดยเป็นวัยเยาวชน (15 – 24 ปี) 1.3 แสนคน และวัยทำงาน (25 ปีขึ้นไป) 0.5 แสนคน อีกกลุ่มนหนึ่งเป็นผู้ว่างงานที่เคยทำงานมาก่อน 6.0 แสนคน ซึ่งว่างงานจากการผลิต 2.8 แสนคน ภาคการบริการ และการค้า 1.9 แสนคน และจากภาคเกษตรกรรมอีกประมาณ 1.3 แสนคน

สำหรับระดับการศึกษาของผู้ว่างงาน เมื่อพิจารณาแรงงานที่ต้องการ ที่ขาดแคลน และผู้ว่างงานตามระดับการศึกษา พนว่า ส่วนใหญ่สถานประกอบการต้องการแรงงานที่จบการศึกษา ระดับมัธยมศึกษาหรือต่ำกว่าสูงที่สุด ในขณะที่จำนวนผู้ว่างงานที่จบการศึกษาดังกล่าวก็มีจำนวนมากเช่นเดียวกัน โดยคิดเป็นอัตราส่วน 1.2 เท่าของจำนวนแรงงานที่สถานประกอบการต้องการรองลงมาที่เป็นแรงงานที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี หรือสูงกว่า ซึ่งมีจำนวนผู้ว่างงานคิดเป็นอัตราส่วน 2.0 เท่าของจำนวนแรงงานที่สถานประกอบการต้องการ และ สำหรับผู้ว่างงานตามระดับการศึกษาที่สำเร็จการศึกษาในไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2552 พนว่า ผู้ที่จบการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาตอนต้นกว่างานสูงสุดจำนวน 1.98 แสนคน รองลงมาเป็นผู้มีการศึกษาในระดับประถมศึกษา 1.64 แสนคน ระดับอุดมศึกษา 1.61 แสนคน ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย 1.60 แสนคน และผู้ไม่มีการศึกษาและต่ำกว่าประถมศึกษา 9.6 หมื่นคน ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาสาขาวิชาของผู้ที่จบปริญญาตรี พนว่า มีผู้ว่างงานที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวนทั้งสิ้น 91,192 คน ในขณะที่สถานประกอบการต้องการขาดแคลนแรงงานจำนวน 46,553 คน และ 29,372 คน ตามลำดับ ในจำนวนนี้ผู้ว่างงานนี้ ส่วนใหญ่จบการศึกษาสาขาวัสดุรักษาและภาระ พาณิชยศาสตร์ 30,192 คน ซึ่งเป็นสาขาวิชาที่สถานประกอบการต้องการ และขาดแคลนแรงงานประมาณ 17,684 คน และ 11,808 คน ตามลำดับ รองลงมาเป็นผู้ว่างงานที่จบสาขาวัสดุคอมพิวเตอร์ และพุทธกรรมศาสตร์ ประมาณ 10,015 คน เป็นที่น่าสังเกตว่า ผู้ที่จบการศึกษาในสาขาวัสดุกล่าว มีความต้องการขาดแคลนแรงงานเพียงเล็กน้อย ประมาณ 593 คน และ 527 คน ตามลำดับ (ดังตาราง)

**ตาราง 2.1 จำนวนแรงงานที่ต้องการ แรงงานที่ขาดแคลน และผู้ว่างงาน  
ที่จงการศึกษาระดับปริญญาตรี จำแนกตามสาขาวิชาที่จบ**

หน่วย : คน

สาขาวิชา	แรงงานที่ ต้องการ	แรงงานที่ ขาดแคลน	ผู้ว่างงาน
ธุรกิจและการบริหาร พาณิชยศาสตร์	17,684	11,808	30,196
คอมพิวเตอร์	9,052	7,280	9,315
วิศวกรรมศาสตร์	7,260	4,213	5,201
การบริการส่วนบุคคล	5,264	927	1,758
สุขภาพ	3,024	2,287	1,190
สถาปัตยกรรมและการสร้างอาคาร	836	617	633
สังคมศาสตร์และพุทธกรรมศาสตร์	593	527	10,015
การผลิตและกระบวนการผลิต	511	181	2,024
วิทยาศาสตร์กายภาพ	487	278	1,022
วิทยาศาสตร์ชีวภาพ	459	227	2,232
มนุษยศาสตร์	420	344	3,985
ศิลปกรรมศาสตร์	375	289	4,616
วารสารศาสตร์และสารสนเทศ	141	67	4,143
กฎหมาย นิติศาสตร์	108	86	3,218
เกษตรศาสตร์ วนศาสตร์ และการประมง	101	64	2,231
การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม	55	41	517
อื่น ๆ เช่น การบริการขนส่ง การบริการทางสังคม			
สัตวแพทย์ บริการด้านการรักษาความปลอดภัยฯลฯ	183	137	8,898
<b>รวม</b>	<b>46,553</b>	<b>29,372</b>	<b>91,192</b>

ที่มา : การสำรวจภารณ์ทำงานของประเทศไทย พ.ศ. 2551 (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2552)

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบจำนวนผู้ว่างงานเป็นรายภาค พ布ว่า ภาคใต้มีผู้ว่างงานเพิ่มขึ้นมากที่สุด 6.6 หมื่นคน (จาก 0.67 แสนคน เป็น 1.35 แสนคน) รองลงมาคือภาคกลาง เพิ่มขึ้น 5.1 หมื่นคน (จาก 1.22 แสนคน เป็น 1.73 แสนคน) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพิ่มขึ้น 4.5 หมื่นคน ภาคเหนือเพิ่มขึ้น 1.7 หมื่นคน ส่วนกรุงเทพมหานครมีว่างงานลดลง 6 พันคน

หากพิจารณาเป็นอัตราการว่างงาน ภาคได้มีอัตราการว่างงานสูงที่สุด คือ ร้อยละ 2.6 รองลงมาเป็นภาคตะวันออกเฉียงเหนือร้อยละ 2.4 สำหรับภาคกลางและภาคเหนือ มีสัดส่วนใกล้เคียงกันคือ ร้อยละ 1.9 และ 1.8 ตามลำดับ ส่วนกรุงเทพมหานครมีอัตราการว่างงานน้อยที่สุด คือ ร้อยละ 1.4 ตามลำดับ และเมื่อเปรียบเทียบอัตราการว่างงานกับช่วงเวลาเดียวกันกับปี 2551 พบว่าอัตราการว่างงานทั่วประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 โดยภาคได้มีอัตราการว่างงานเพิ่มขึ้นสูงสุด คือร้อยละ 1.3 ภาคกลางเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.6 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือมีอัตราการว่างงานเพิ่มขึ้นเท่ากัน คือร้อยละ 0.2 ในขณะที่กรุงเทพมหานครมีอัตราการว่างงานลดลงร้อยละ 0.1

ซึ่งข้อมูลที่ได้จากการสำรวจในครั้งนี้จะทำให้ภาครัฐ และภาคเอกชนมีข้อมูลในการวางแผน และบริหารจัดการกำลังแรงงานของประเทศ ในด้านความต้องการแรงงานของสถานประกอบการ และผู้ว่างงาน รวมทั้งการให้บริการในการจัดางาน การแนะนำอาชีพให้แก่นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไปได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

### 1.2.2 การวางแผนทรัพยากรมนุษย์

การวางแผนทรัพยากรมนุษย์ จัดเป็นกระบวนการในการบริหารจัดการระบบเพื่อการเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรสำหรับการปฏิบัติงานในตำแหน่งต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและเป็นการสร้างความก้าวหน้าในอาชีพในตำแหน่งงานต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์การ ด้วยการรับสมัคร คัดเลือก สอบเข้า เอียง สอบสัมภาษณ์เพื่อการจ้างนำตำแหน่งและกำหนดอัตราเงินเดือนเพื่อการบรรจุและแต่งตั้งในตำแหน่งงานที่เหมาะสม

ในการวางแผนทรัพยากรมนุษย์จะมีประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร เพราะช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระบบ มีขั้นตอน ด้วยการจัดบุคลากร ในแผนงานต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งกระบวนการในการวางแผนทรัพยากรมนุษย์นี้ แบ่งได้ 3 ขั้นตอน คือ การคาดการณ์ความต้องการทรัพยากรมนุษย์ การกำหนดแผนทรัพยากรมนุษย์ และการตรวจสอบและปรับปรุง ซึ่งทั้ง 3 ขั้นตอนนี้มีรายละเอียด ดังนี้

1. การคาดการณ์ทรัพยากรมนุษย์ มีขั้นตอนและเทคนิคการคาดการณ์ทรัพยากรมนุษย์ที่สำคัญ คือ ต้องเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากรทุกประเภท ทำการศึกษาการเปลี่ยนแปลง การโยกย้าย การลาออกจากบุคลากร เตรียมการในเรื่องเกี่ยวกับการพัฒนานักลากรับการใช้เทคโนโลยีเพื่อให้สอดคล้องกับงานในสมัยใหม่

2. การกำหนดแผนทรัพยากรมนุษย์ เป็นการเตรียมกำลังแรงงานที่จะใช้ในหน่วยงานต่าง ๆ ตามความต้องการในแต่ละหน่วยให้มีความเหมาะสม

3. การตรวจสอบและปรับปรุง เป็นการดำเนินการในขั้นที่ปฏิบัติงานตามแผนเพื่อให้ทุกกิจกรรมในการวางแผนทรัพยากรมนุษย์เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

ในการวางแผนทรัพยากรมนุษย์นั้นจะต้องมีการกำหนดเงื่อนไขของระยะเวลา ทึ้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมทั้งการวางแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล หรือเป็นกลุ่ม ยิ่งมีการวางแผน ทรัพยากรมนุษย์ได้ชัดเจนและละเอียดมากเที่ยงได จะทำให้สามารถคัดเลือกบุคลากรเข้ามาทำงาน ในองค์การและการพัฒนาศักยภาพของบุคคล ได้เต็มที่ และมีประสิทธิภาพ ทำให้มีบุคลากรมี ความสามารถที่จะทำงาน ได้ทั้งเป็นรายบุคคล และเป็นกลุ่ม ทำให้องค์การเจริญก้าวหน้า (นงนุช วงศ์วรรณ. 2539 : 155)

#### การวางแผนกำลังคนนั้น มีวิธีการ ดังนี้

1. การวางแผนกำลังคนตามความต้องการของสังคม เป็นวิธีที่จะมุ่งแก้ปัญหาการ ไม่มีที่ เรียนของคนในสังคม โดยเฉพาะในระยะที่ข้าราชการเพิ่มประชากรของประเทศไทยสูง จำนวนประชากร อาจจะเพิ่มอย่างรวดเร็ว เด็กเล็กหรือเด็กประถมภาคบังคับอาจจะ ไม่มีที่เรียนพอ แผนการศึกษา อาจจะมีวัตถุประสงค์ในการเพิ่มโรงเรียน สถานศึกษาการเพิ่มสถานศึกษา ย่อมต้องการลงทุนใน ด้านอื่น ๆ ติดตามมาอีกมาก วิธีการวางแผนในลักษณะนี้จะช่วงในเรื่องการแก้ปัญหาเบื้องต้น เกี่ยวกับการ ไม่มีที่เรียนของเด็ก แต่ไม่ได้คำนึงถึงว่าเมื่อจบการศึกษาไปแล้วจะมีหน้าที่การทำงาน อย่างไร รวมทั้งไม่ได้พิจารณาถึงการมีงานทำหลังจากนการศึกษา

2. วิธีการหากำลังคนที่ต้องการ มีการวางแผนกำลังคนที่ต้องการวิธีนี้ เป็นการหากำลังคน ที่ต้องการจากการเดินทางเศรษฐกิจที่ประมาณการว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีวิธีการดังนี้

2.1 ประมาณการการเจริญเติบโตและอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในช่วงของ แผนงานสาขาที่เกี่ยวข้องเศรษฐกิจในด้านต่าง ๆ

2.2 ประมาณการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและการจ้างงานในแต่ละเศรษฐกิจต่าง ๆ ในช่วงของแผน

2.3 กระจายการจ้างงานตามสาขาเศรษฐกิจต่าง ๆ แยกรายละเอียดในแต่ละสาขาและ งานนั้น ๆ แรงงานหรือกำลังคนมีอาชีพอะไรบ้าง

2.4 จากการกระจายแรงงานตามอาชีพ กระจายแรงงาน และอาชีพตามระดับการศึกษา ซึ่งผลที่ได้ก็คือ จำนวนแรงงานหรือกำลังคนที่ต้องการแยกตามระดับการศึกษา

2.5 ประมาณการอัตราการเกย์ยันตามอาชีพและระดับการศึกษา

2.6 จากข้อ 4. และ 5. สามารถคำนวณและวางแผนการจัดระดับการเข้าศึกษาต่อที่ ต้องการในระดับการศึกษาและสถาบันการศึกษาต่าง ๆ

3. วิธีอัตราผลตอบแทนในการลงทุน เป็นวิธีที่เหมือนกับกระบวนการตัดสินใจในการ ลงทุนโดยทั่วไป ด้วยการคุณความเหมาะสมในการตัดสินใจลงทุนตามความสำคัญของโครงการ ก่อนหลัง ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนภายในที่ประมาณการได้ อย่างไรก็ตามวิธีการนี้ แม้จะ สามารถบอกทิศทางในการลงทุนในการศึกษาได้ดีพอสมควร แต่การคำนวณหาอัตราผลตอบแทน ก็เป็นวิธีที่ค่อนข้างยุ่งยาก เพราะจะต้องคำนวณหั้งทางด้านผลประโยชน์ที่เกิดจากการศึกษา และ

ต้นทุนในการศึกษาในระดับต่าง ๆ ซึ่งมิใช่เรื่องที่ง่าย อาจจะมีความผิดพลาดคลาดเคลื่อนได้ แต่ การศึกษาที่แล้วมาโดยวิธีนี้ก็ชี้แนวในการลงทุนทางการศึกษาค่อนข้างจะไปในทิศทางเดียวกัน

4. การถ่ายภาพการเข้าศึกษาต่อ เป็นวิธีที่เหมาะสมกับการวางแผนการศึกษา ถ้าหากทราบว่าในแต่ละชั้นในแต่ละปีการศึกษาระดับต่าง ๆ จะมีผู้เข้าศึกษาเท่าใด การวางแผนในส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นเรื่องงบประมาณ อาคาร สถานที่ อุปกรณ์ บุคลากร และอื่น ๆ ย่อมจะไปในทิศทางเดียวกันหรือสอดคล้องกัน (บุญคง หันจงสิทธิ. 2540 : 404)

ในการวางแผนแรงงานนั้น สำนักงานสถิติแห่งชาติได้เลิ่งเห็นความสำคัญของข้อมูลด้านแรงงานในประเทศไทย และได้ทำการสำรวจความต้องการแรงงานของสถานประกอบการ เพื่อนำเสนอข้อมูลประกอบเป็นตัวชี้วัดและติดตามประเมินผลสถานการณ์แรงงานของประเทศไทย และใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและบริหารจัดการแรงงานของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนเป็นข้อเสนอแนะเชิงนโยบายด้านการวางแผนกำลังแรงงานของประเทศไทยเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการในสาขาอุตสาหกรรมต่าง ๆ (สำนักงานสถิติแห่งชาติ : 2552)

ในปี 2551 ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากภาวะทางเศรษฐกิจที่ตกต่ำทั่วโลก ส่งผลต่อการว่างงานของประชาชน โดยในปีนี้จำนวนผู้มีงานทำในทุกภาคอุตสาหกรรมถูกเลิกจ้าง ทำให้การว่างงานในปี 2551 เพิ่มสูงขึ้น โดยจำนวนผู้ว่างงาน 5.2 แสนคน เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2550 จำนวน 1 หมื่นคน และที่สำคัญกว่านั้น การหางานในภาคการผลิตที่มีความสำคัญต่อการผลิตของประเทศไทย การเลิกจ้างงาน เช่น การผลิตเฟอร์นิเจอร์มีการเลิกจ้าง 5.4 หมื่นคน การผลิตสิ่งทอ มีการเลิกจ้าง 5.2 หมื่นคน สาขาวิชาการฟองและตกแต่งหนังมีการเลิกจ้าง 3.2 หมื่นคน สาขาวิชาการผลิตอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์มีการเลิกจ้าง 2.1 หมื่นคน และการผลิตยานยนต์มีการเลิกจ้าง 9.3 พันคน ซึ่งการผลิตเหล่านี้มีผลอย่างมากต่อการบริหารประเทศ

แต่อย่างไรก็ตาม การหางานในภาพรวมของประเทศไทยยังมีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยมีการหางานเฉลี่ยทั้งปี 37.02 ล้านคน หรืออัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 ทั้งนี้เป็นการหางานอกรอบบ้านร้อยละ 63.7 และการหางานในระบบร้อยละ 36.3 (สำนักงานสถิติแห่งชาติ : 2552)

### 1.2.3 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ หรือการพัฒนากำลังคน เป็นการพัฒนาตามเป้าหมาย แนวทาง และตามขีดความสามารถของหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับรองการพัฒนาเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมอันเป็นสิ่งที่สามารถลดช่องว่างของการพัฒนากำลังคนระหว่างอุปสงค์กับอุปทานได้ บ้าง จากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน (พ.ศ. 2552) สถานการณ์แรงงานถือได้ว่าเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะเป็นตัวบ่งชี้ถึงการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย โดยภาครัฐได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพแรงงาน เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถขยายกำลัง

การผลิต ได้ตามความต้องการของตลาดและเป็นแรงงานที่มีศักยภาพ (สำนักงานสถิติแห่งชาติ : 2551)

ความสำคัญของการพัฒนานุមัธต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ (ศูนย์ฯ. 2533 :16)

1. ความสัมพันธ์ระหว่างระดับการศึกษา และการลงทุนทางการศึกษา กับการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งวัดจากผลผลิตประชาชาติทั้งหมด หรือผลผลิตประชาชาติเฉลี่ยทางสถิติ ความสัมพันธ์จะยิ่งมีค่าสูงขึ้น แม้ว่าความสัมพันธ์ดังกล่าวจะไม่ได้แสดงข้อพิสูจน์ในแง่เหตุผล แต่อย่างน้อยก็แสดงให้เห็นว่าระดับการศึกษาของประชากรเป็นดัชนีหนึ่งของความเจริญทางเศรษฐกิจ

จากข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติ พ.ศ. 2551 พบว่า ผู้มีงานทำส่วนใหญ่เป็นผู้ที่ไม่มีการศึกษาและต่ำกว่าประถมศึกษา 12.56 ล้านคน หรือร้อยละ 33.9 รองลงมาเป็นระดับประถมศึกษา 8.44 ล้านคน หรือร้อยละ 22.8 ส่วนผู้ที่จบระดับมัธยมศึกษา ส่วนผู้ที่จบระดับมัธยมศึกษา 10.38 ล้านคน หรือร้อยละ 28.0 และผู้จบในระดับอุดมศึกษา 5.49 ล้านคน หรือร้อยละ 14.8 จะเห็นได้ว่า แรงงานของประเทศไทยบังคับเป็นแรงงานที่อยู่ในกลุ่มผู้ที่มีการศึกษาในระดับค่อนข้างต่ำ แต่มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

2. การวางแผนทรัพยากรมนุษย์ ต้องควบคู่ไปกับ การวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และต้อง เป็นแผนระยะยาวย ซึ่งมีผลต่อกันและกันด้วย

3. การเร่งระดับทุน และเร่งเพิ่มปริมาณการลงทุนในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มากขึ้น นั้นเป็นสิ่งสำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจก้าวหน้าไปสู่ระบบที่มีความมั่นคงทางเศรษฐกิจยิ่งขึ้น การเร่งเพิ่มปริมาณการลงทุนในด้านนี้ เป็นความหวังที่จะทำให้ประเทศไทยดึงดูดพัฒนาพื้นจากภาวะ ความยากจนได้

4. การศึกษาในปัจจุบันมักเป็นไปเพื่อแรงงานทางเศรษฐกิจ ดังนั้นระบบการศึกษาจึง ควรเป็นไปเพื่อเตรียมกำลังคนสำหรับงาน และอาชีพที่จะมีอยู่ในอนาคตมากกว่าการศึกษาในแง่ที่ เป็นหนทางที่จะเป็นใหญ่เป็นโตในอนาคต

5. รายได้ประชาชาติ ส่วนที่ใช้ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ เพราะ แรงผลักดันทางสังคมและเศรษฐกิจ ที่จะส่งเสริมให้มีการลงทุนในด้านนี้ให้มากขึ้น และในระดับที่ สูงขึ้น ขณะเดียวกันกับการที่มีการพัฒนาเศรษฐกิจนั้น ความต้องการกำลังคนระดับสูงก็จะยิ่งเพิ่ม มากขึ้นค่วย

จากข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติ พ.ศ. 2551 พบว่า ผู้มีงานทำส่วนใหญ่เป็นผู้ที่ไม่มี การศึกษาและต่ำกว่าประถมศึกษา 12.56 ล้านคน หรือร้อยละ 33.9 รองลงมาเป็นระดับประถมศึกษา 8.44 ล้านคน หรือร้อยละ 22.8 ส่วนผู้ที่จบระดับมัธยมศึกษา ส่วนผู้ที่จบระดับมัธยมศึกษา 10.38 ล้านคน หรือร้อยละ 28.0 และผู้จบในระดับอุดมศึกษา 5.49 ล้านคน หรือร้อยละ 14.8 จะเห็นได้ว่า

รายงานของประเทศไทยยังคงเป็นรายงานที่อยู่ในกลุ่มผู้ที่มีการศึกษาในระดับค่อนข้างต่ำ แม้มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

ในขณะเดียวกันระดับการศึกษาของผู้ว่างงาน ส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษา ระดับอุดมศึกษามากที่สุด 1.4 แสนคน รองลงมาเป็นระดับมัธยมศึกษาตอนต้น 1.2 แสนคน ระดับประถมศึกษา และระดับมัธยมศึกษาตอนปลายเท่ากัน คือ 1.0 แสนคน และผู้ว่างงานที่ไม่มีการศึกษาและต่ำกว่า ประถมศึกษา 6 หมื่นคน

จากการพิจารณาอัตราการว่างงานตามการศึกษาที่สำเร็จ พนบว่า ผู้ว่างงานระดับอุดมศึกษามีอัตราการว่างงานสูงที่สุด ร้อยละ 2.5 รองลงมาเป็นระดับมัธยมศึกษาและระดับมัธยมศึกษาตอนปลายใกล้เคียงกัน ร้อยละ 2.2 และ 2.0 ประถมศึกษา ร้อยละ 1.2 ส่วนผู้ว่างงานที่ไม่มีการศึกษาและต่ำกว่าประถมศึกษามีอัตราการว่างงานน้อยที่สุดร้อยละ 0.5 (สำนักงานสถิติแห่งชาติ : 2551)

### 1.3 นโยบายภาครัฐต่อการจ้างงาน

การขาดแคลนแรงงานฝีมือที่มีความชำนาญและตรงกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมนับเป็นปัญหาสำคัญของภาคอุตสาหกรรมไทยและเป็นอุปสรรคที่บั้นทอนขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยโดยรวม ทั้งนี้เนื่องจากกำลังผลิตบางสาขาที่มีการผลิตที่น้อยเกินไปจนไม่เพียงพอต่อความต้องการ รวมถึงการที่แรงงานส่วนหนึ่งแม้ได้รับการฝึกฝนมาแล้ว แต่อาจไม่สามารถออกไปประกอบอาชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากทักษะที่เรียนมาไม่ตรงกับความต้องการของโรงงานหรือสถานประกอบการ ซึ่งสาเหตุที่สำคัญที่ทำให้การพัฒนาบุคลากรในภาคการศึกษาไทยไม่สอดคล้องกับตลาดแรงงานนั้น สาเหตุที่สำคัญประการหนึ่งคือ ที่ผ่านมาหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาแรงงานขาดการประสานงานกับผู้ว่าจังหวัดแรงงานในภาคเอกชนทำให้ไม่ทราบความต้องการที่แท้จริง รวมถึงการขาดข้อมูลความเคลื่อนไหวทางด้านเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่โรงงานหรือสถานประกอบการนำมาใช้ (จiranุช โภนศิริ. 2544 : 27 ; อ้างอิงจาก ศลลญา อักษรนิติ. 2543)

ลักษณะของสถานภาพการทำงานของผู้มีงานทำส่วนใหญ่ มีสถานภาพการทำงานเป็นสูกจ้างมากที่สุด เฉลี่ยหั้งปีประมาณ 16.62 ล้านคน หรือร้อยละ 44.9 รองลงมาเป็นทำงานส่วนตัวประมาณ 113.69 ล้านคน หรือร้อยละ 31.6 และทำงานในครอบครัวโดยไม่ได้รับค่าจ้างประมาณ 7.63 ล้านคน หรือร้อยละ 20.6 เป็นนายจ้าง 1.02 ล้านคน หรือร้อยละ 2.7 การรวมกลุ่ม 6 หมื่นคน หรือร้อยละ 0.2 (สำนักงานสถิติแห่งชาติ : 2552)

เมื่อพิจารณาในช่วงของปี พนบว่า ผู้มีงานทำยังคงทำงานเป็นสูกจ้างมากที่สุดในทุกไตรมาส ซึ่งมีสัดส่วนประมาณครึ่งหนึ่งของจำนวนผู้มีงานทำที่อยู่ในสถานภาพการทำงานอื่น ๆ รองลงมาเป็นผู้ทำงานส่วนตัว ผู้ทำงานให้ครอบครัวในไตรมาสที่ 1 และ 2 เป็นช่วงฤดูกาลการเกษตรมีจำนวน

น้อยและเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 และ 4 ซึ่งเป็นช่วงกิจกรรมเกษตรทำให้แรงงานส่วนนี้โดยเฉพาะครัวเรือนเกษตรกรกลับมาช่วยทำการเกษตรและเมื่อพื้นที่ดีแล้วก็จะกลับไปทำงานเป็นลูกจ้างเหมือนเดิม

เมื่อพิจารณาในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนผู้ที่ทำงานเป็นลูกจ้างมากที่สุด รองลงมาเป็นผู้ที่ทำงานส่วนตัวโดยประกอบอาชีพของตนเอง ผู้ที่ทำงานให้ครอบครัวและการรวมกลุ่มบังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน (สำนักงานสถิติแห่งชาติ : 2552)

## ตอนที่ 2 องค์ประกอบที่ส่งผลต่อคุณภาพในการทำงาน

### 2.1 ทฤษฎีและแนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพในการทำงาน

ในการวิจัยครั้งนี้ได้นำทฤษฎีและแนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพในการทำงาน มีทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง 3 ทฤษฎี ได้แก่

#### 2.1.1 ทฤษฎีทุนนุյย์ (Human Capital Theory)

ทฤษฎีทุนนุยย์ (Human Capital Theory) (Blaug : 1971, Windham : 1975, Bowman : 1969 และ Benson : 1974 อ้างจากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2532 หน้า 10) เป็นทฤษฎีทางเศรษฐศาสตร์ซึ่งมีแนวคิดว่าการศึกษาเป็นการลงทุนอย่างหนึ่ง เรียกว่า ทุนนุยย์ (human capital) การได้รับการศึกษาสูงหรือจบการศึกษาในระดับสูงย่อมจะมีโอกาสทำงานโดยมีค่าตอบแทน (รายได้) สูง ค่าตอบแทนหรือรายได้เป็นตัวบ่งชี้ถึงความสามารถในการทำงานของบุคคล การศึกษาจึงเป็นการลงทุนเพื่อให้เกิดศักยภาพในตัวบุคคลอันจะนำไปสู่การได้รับผลตอบแทน แนวคิดในเรื่องดังกล่าวเน้นนำไปสู่การวิเคราะห์หาอัตราผลตอบแทนการลงทุนทางการศึกษาเพื่อให้ทราบว่าการลงทุนทางการศึกษาในระดับและประเภทใดให้ผลตอบแทนมากน้อยกว่ากัน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจทางการเลือกในการจัดการศึกษาโดยทั่วไป ทฤษฎีทุนนุยย์เป็นทฤษฎีที่มีแนวคิดสะท้อนถึงการลงทุนเพื่อพัฒนามนุษย์ให้มีศักยภาพ ซึ่งจำเป็นต้องให้มีผลตอบแทนอย่างคุ้มค่า นั่นคือ ความสามารถในการทำงานให้มีคุณภาพ ประเด็นสำคัญที่ได้จากทฤษฎีนี้คือ การใช้ตัวชี้วัดคุณภาพในการทำงานโดยคุณรายได้หรือค่าตอบแทนที่ได้รับจากการทำงาน ซึ่งเป็นตัวชี้วัดตัวหนึ่งในเรื่องนี้ และในอีกประเด็นหนึ่งเป็นแนวคิดที่สะท้อนถึงระดับการศึกษาของบุคคลที่จะนำไปสู่โอกาสการได้รับผลตอบแทน หรือรายได้ที่แตกต่างกัน มีระดับการศึกษาสูงย่อมมีโอกาสได้รับผลตอบแทนจากการทำงานสูงกว่าผู้ที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่า ซึ่งในระบบการให้ผลตอบแทนแก่ผู้เข้าทำงานในหน่วยงานราชการได้จัดสรรงานลักษณะของแนวคิดนี้

อย่างไรก็ตามยังไม่เป็นกฎหมายตัวสำหรับการคัดเลือกบุคคลที่มีประสบการณ์เป็นสำคัญ ระดับการศึกษาของบุคคลจะเป็นอันดับรองลงในกรณีดังกล่าวนี้

### 2.1.2 ทฤษฎีปัจจัยนำบัด และปัจจัยจูงใจในองค์การ

เฟรเดอริก เฮอร์เซอร์เบิร์ก (Frederick Herzberg อ้างจาก นานพ สาวนีชัย, 2527) ได้กล่าวถึงทฤษฎีเกี่ยวกับแรงจูงใจในองค์กรที่มีผลต่อการทำงาน ประกอบด้วยปัจจัย 2 ประเภท ดังนี้

1) ปัจจัยนำบัด เป็นปัจจัยเกี่ยวกับงาน ได้แก่ นโยบายของบริษัท การบริหารงาน การบังคับบัญชา ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล เงินเดือน สภาพแวดล้อมในการทำงาน แต่ไม่เป็นแรงจูงใจให้มีความกระตือรือร้นในการทำงาน

2) ปัจจัยจูงใจ เป็นตัวกระตุ้นให้เกิดความกระตือรือร้นในการทำงาน ได้แก่ ความสำเร็จ ของงานที่ทำ การได้รับการยอมรับ ความก้าวหน้า ลักษณะการทำงาน ความรับผิดชอบ

คุณภาพในการทำงานมีความเกี่ยวข้องกับปัจจัย 2 ประการนี้ ซึ่งจะเป็นสิ่งเร้า หรือกระตุ้นให้เกิดความเอาใจใส่และความสนใจต่องาน ซึ่งจะนำไปสู่คุณภาพในการทำงาน

### 2.1.3 ทฤษฎีทางจิตวิทยา

ทฤษฎีทางจิตวิทยาที่สำคัญ ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการกระทำการต่าง ๆ ของบุคคล คือ ทฤษฎีแรงจูงใจ ais สัมฤทธิ์ ซึ่งโดยความหมายของแรงจูงใจ ais สัมฤทธิ์ หมายถึง ความต้องการของบุคคล ในอันที่จะฝ่าอุปสรรคโดยไม่ยอมย่อท้อ และต้องการทำงานให้บรรลุ จุดมุ่งหมายที่วางแผนไว้อย่างมีประสิทธิภาพ (บรรยาย สรุวรรณทัต และคนอื่น ๆ 2521 : 25) ในความหมายดังกล่าว บุคคลผู้มีแรงจูงใจ ais สัมฤทธิ์สูงจะส่งผลให้กระทำการต่าง ๆ ที่ต้องการได้สำเร็จตามเป้าหมาย มีความเพียรพยายามที่จะทำงานให้ได้ดี หรือถึงมาตรฐานอันสูงสุด และเป็นบุคคลที่มีความเชื่อมั่นในตัวเอง มีความรับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมาย จากผลงานวิจัย พบว่า วิธีการอบรมเลี้ยงดู อาชีพ ความพร้อมของครอบครัว และความคาดหวังของพ่อแม่ที่มีต่อลูก มีอิทธิพลต่อแรงจูงใจ ais สัมฤทธิ์ของลูก เด็กที่เติบโตมาจากการอบรมครัวพ่อแม่อบรมเลี้ยงดูแบบ ประชาธิปไตย (แบบใช้เหตุผล) หรือจากครอบครัวที่พ่อแม่มีความคาดหวังสูงต่อลูกจะมีแรงจูงใจ ais สัมฤทธิ์สูงกว่าเด็กที่มาจากครอบครัวลักษณะอื่น รวมไปถึงเด็กที่มาจากครอบครัวลักษณะอื่น และรวมไปถึงเด็กที่มาจากครอบครัวของนักธุรกิจ มีความพร้อมในการอบรมครัว (อารี เพชรพุฒ: 2525)

การที่ครอบครัวจะปลูกฝังบุตรหลานให้มีแรงจูงใจ ais สัมฤทธิ์นั้นจะต้องกระทำการตั้งแต่ในวัยเด็กเล็ก ด้วยการสร้างสภาพแวดล้อมและมีการกระตุ้นให้เกิดความมานะ พากเพียรในการกระทำการต่าง ๆ ด้วยความอดทน ด้วยการใช้กิจกรรมในชีวิตประจำวันเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับบุตรหลาน ถึงแม้ว่าจะพบอุปสรรคต่าง ๆ โดยผลของการกระทำการจะมีทั้งสิ่งที่สำเร็จสำหรับบ้าง

สัมเพลวบ้าง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างบุคคลในครอบครัว โดยกระทำร่วมกัน พร้อมกันในแต่ละกิจกรรมของการดำเนินชีวิต เพื่อปลูกฝังสิ่งเหล่านี้เกิดขึ้นและเรียนรู้ร่วมกัน จนกระทั่งเด็กผ่านพ้นวัยเด็ก ก็จะกลายเป็นผู้ใหญ่ที่มีทักษะในการแก้ไขปัญหาและสามารถเผชิญปัญหาด้วยความเข้มแข็งและอดทน

สำหรับในสถาบันการศึกษาในระดับอุดมศึกษาจะต้องเป็นองค์กรที่ทำหน้าที่ส่งผ่านในการฝึกฝนเยาวชนให้มีความพร้อมและเป็นมุขย์ที่มีความสมบูรณ์ ทั้งนี้ ชิกเกอร์ (Chickering, 1974) ได้เสนอทฤษฎีการพัฒนานิสิตนักศึกษา 7 ด้านไว้ดังนี้

1. การมีสมรรถนะ ทั้งทางด้านสติปัญญา สังคม ทักษะ การแสดงออกทางด้านร่างกาย
2. การควบคุมความรู้สึก
3. การเป็นตัวของตัวเอง
4. การสร้างเอกลักษณ์เฉพาะตน
5. การสร้างความสัมพันธ์กับผู้อื่นอย่างอิสระ
6. การมีเป้าหมายของตนเองอย่างชัดเจน
7. การพัฒนาบุคลิกภาพของตนเอง

องค์ประกอบด้าน ๆ เหล่านี้เป็นสิ่งที่ควรพัฒนาให้บังเกิดขึ้นแก่นิสิตนักศึกษา บทบาทในการสร้างสรรค์และพัฒนาขึ้นอยู่กับสัมพันธภาพระหว่างบุคคลกับสังคมที่ดำเนินอยู่ พัฒนาการดังกล่าวจะเกิดขึ้นไม่ได้หากบุคคลนั้นปราศจากการมีปฏิสัมพันธ์กับคนในสังคมหรือบุคคล ซึ่งเคียงจึงจำเป็นต้องสร้างบรรยากาศ สภาพแวดล้อมในสังคมที่จะกระตุ้นและสร้างสรรค์ให้เกิดการพัฒนาสิ่งเหล่านี้

สถาบันการศึกษามีบทบาทสำคัญในการพัฒนาบุคลิกภาพที่พึงประสงค์ของผู้ที่อยู่ในวัยเรียนในระดับอุดมศึกษา พร้อมที่จะสร้างเอกลักษณ์ หรืออัตลักษณ์เฉพาะตัว และแสดงบทบาทในการสร้างสรรค์สังคม สภาพแวดล้อมภายในสถาบันไม่ว่าจะเป็นกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกิดจากความร่วมมือของนิสิตนักศึกษาร่วมกันจัดขึ้น รวมทั้งสภาพแวดล้อมที่เกิดจากการจัดการเรียนการสอน ซึ่งครูบาอาจารย์มีความสำคัญยิ่ง ให้เกิดการพัฒนา ทั้งในด้านคุณธรรม จริยธรรม ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งบุคลิกภาพที่พึงประสงค์ของสังคม นอกจากสถาบันการศึกษาแล้ว ครอบครัวก็มีส่วนสำคัญในการฝึกอบรม ขัดเกลาคุณลักษณะอันพึงประสงค์ให้กับบุตรหลาน เกี่ยวกับบุคลิกภาพ ดังที่มีงานวิจัยพบว่า การอบรมเด็กจากทางบ้านมีบทบาทเกี่ยวกับบุคลิกภาพ การปรับตัวของบุคคล (วิรุฬห์ ทองคำภา, 2522 , ประพันธ์ สุทธาوات ) และครอบครัวเป็นสถาบันที่สำคัญที่สุดในการขัดเกลาความเป็นมนุษย์ (สุพัตรา สุภาพ, 2523)

สรุปจากทฤษฎีและแนวคิดดังกล่าวข้างต้น แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของสถาบัน ครอบครัว สถาบันการศึกษา ที่มีส่วนในการสร้างเสริมพัฒนาบุคคลให้มีศักยภาพ ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถที่จะนำไปใช้ประกอบการงาน และในด้านการพัฒนาตนเองให้เป็นผู้รู้จักเหตุผล รู้ผิด

ถูก ผิดชอบช้าๆ มีความสามารถในการปรับตัวและสร้างนิยมยั่งยืนรักกันผู้อื่น ได้ คุณลักษณะ ดังกล่าวส่งผลต่อการปฏิบัติงานเมื่อผู้สำเร็จการศึกษาออกไปประกอบการงาน โดยมีปัจจัยทางด้าน สภาพแวดล้อมในที่ทำงานเป็นแรงจูงใจอีกส่วนหนึ่งด้วย

## 2.2 คุณสมบัติและคุณลักษณะของบุคคลในด้านการประสานงาน

การประสานงาน (co-ordinating) การประสานงานในองค์การมีความสำคัญอันจะนำมาซึ่ง ความร่วมมือในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ดังที่มีผู้ให้ความหมายและ ความสำคัญของการประสานงานไว้ดังนี้

ไพบูลย์ เก่งสกุล (2523 : 33) กล่าวว่า การประสานงาน หมายถึง การที่บุคคลใน หน่วยงานหรือองค์การทำงานร่วมกับบุคคลอื่น หรือร่วมงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อให้บรรลุ วัตถุประสงค์เดียวกัน

ษัชเด瓦 (Sachdeva. 1980 : 292) กล่าวว่า การประสานงาน หมายถึง การดำเนินงานให้ทุก หน่วยงานขององค์การทำงานอย่างต่อเนื่องประสานสัมพันธ์กัน โดยปราศจากความขัดแย้งและ ความเข้าใจผิดต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ษัชเดวา ยังกล่าวเพิ่มเติมอีก ว่า การประสานงานไม่เพียงแต่มีประโยชน์ช่วยทำให้เกิดความมั่นคงของการทำงานเป็นหมู่คณะ เท่านั้น ยังมีประโยชน์ในการทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงานและป้องกันการขัดแย้งต่าง ๆ ที่ อาจจะเกิดจากการไม่รู้ของผู้ปฏิบัติงาน ความเห็นแก่ตัว และการแสวงหาอำนาจของผู้ปฏิบัติงาน ต่าง ๆ อีกด้วย

ไพบูลย์ เก่งสกุล (2523 : 36-37) กล่าวถึงการประสานงานว่า ทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ ขององค์การและการปฏิบัติงาน ประยัคเงิน ประยัคเวลา ตัดปัญหาการทำงานช้าช้อนและตัด ปัญหาการต้องแย่งระหว่างเจ้าหน้าที่ที่ทำงานร่วมกัน

นิพนธ์ จิตต์ภักดี (2527 : 36 – 37) กล่าวถึงประโยชน์ของการประสานงาน คือ

1. ทำให้การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์
2. สร้างความเข้าใจอันดีแก่ผู้ปฏิบัติงาน
3. ประยัคเงิน เวลา และวัสดุต่าง ๆ
4. ทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เกิดการทำงานเป็นหมู่คณะและได้ผลดี
6. สร้างขวัญกำลังใจในการทำงานและความสามัคคีในหมู่คณะ
7. ลดการทำงานช้าช้อน ก่อให้เกิดความคิดใหม่เพื่อปรับปรุงงานให้ดีขึ้น

สรุปความหมายของการดำเนินงาน หมายถึง การสร้างความร่วมมือ ร่วมแรงร่วมใจกันของ คนในทุกระดับ ทั้งระดับครอบครัว องค์การ และประเทศชาติในการสร้างความสัมพันธ์ในการ ดำเนินกิจกรรมร่วมกันเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

อย่างไรก็ตาม การที่จะให้ได้มาซึ่งประโยชน์ของการปฏิบัติงานดังกล่าว จำเป็นอย่างยิ่งที่ จะต้องได้รับความร่วมมือในการทำงานจากผู้ปฏิบัติงานร่วมกัน เพื่อจะทำให้การประสานงานมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามความมุ่งหมาย นอกจากความร่วมมือของผู้ปฏิบัติงานแล้ว การ ประสานงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงนั้น จะต้องมีการวางแผน มีการจัดวางตัวบุคคล ตลอดจนการควบคุม ตรวจสอบอย่างเป็นระบบ ดังที่ ประทาน คงฤทธิศึกษากร (2518 : 40) กล่าวว่า การประสานงานที่คืนนั้นต้องดำเนินการ ดังนี้

1. มีการวางแผนงานอย่างรัดกุม
2. จัดหาและใช้เจ้าหน้าที่ที่มีความสามารถ
3. ควบคุมและอำนวยการ
4. ร่วมมือในการทำงานอย่างจริงจัง
5. มีการตรวจสอบรายงานอยู่เสมอ
6. มีระบบการเงินหรืองบประมาณอย่างเพียงพอ

นอกจากนี้ นิพนธ์ จิตต์ภักดี (2527 : 42-44) กล่าวว่า การประสานงานที่คืนนั้นต้อง ปฏิบัติ ดังนี้

1. จัดผังงานและกำหนดหน้าที่ในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน
2. มีระบบติดต่อสื่อสารกันอย่างมีประสิทธิภาพ
3. มีการจัดตั้งคณะกรรมการในการทำงานและการประชุม
4. ใช้หลักมนุษยสัมพันธ์
5. มีการวางแผนล่วงหน้าอย่างรอบคอบ

Sachdeva (Sachdeva. 1980 : 294) ได้กล่าวถึงการประสานงานที่มีประสิทธิภาพว่า ควรยึด หลัก 4 ประการ คือ

1. กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน (clarifying authority and responsibility) เพื่อลดหรือขัดความเข้าช้อนของการปฏิบัติงาน
2. มีการตรวจตราและสำรวจ (checking and observation) เพื่อทราบผลของการปฏิบัติงาน และปรับปรุงจุดบกพร่องในการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ
3. อำนวยความสะดวกในการติดต่อสื่อสาร (facilitating effective communication) เพราะ การติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเกิดความแน่นอนชัดเจนในอำนาจหน้าที่และการ ตรวจสอบ การติดต่อสื่อสารดังกล่าวมีอิทธิพลอย่างยิ่งต่อการตัดสินใจของผู้ร่วมงานหรือ คณะกรรมการในการบริหารองค์กร

4. การประสานงานผ่านผู้บริหาร (co-ordination through leadership) เพื่อการสั่งการตามบทบาทของผู้บริหารจะทำให้เกิดการประสานงานได้ง่ายขึ้น

ดังนั้นผู้ที่จะทำหน้าที่ในการประสานงานที่ดีจะส่งผลให้งานมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะต้องมีการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสมสำหรับตำแหน่งหน้าที่ต่าง ๆ อ้างเหตุผล ผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานที่ดีนั้นจะต้องมีความสามารถของคนตามสมรรถนะ ได้อย่างเต็มศักยภาพ ซึ่ง ไพบูลย์ เก่งสุก (2523 : 33) ได้กล่าวถึง คุณสมบัติของผู้ประสานงานที่ดีนี้ว่ามีหน้าที่ดังนี้

1. ศึกษาเรื่องการดำเนินการหรือการจัดการเรื่องต่าง ๆ
2. ศึกษาการแบ่งหน่วยงานและการปฏิบัติงานอย่างละเอียด
3. ศึกษาหน้าที่และความชำนาญเฉพาะ
4. ให้อำนาจแก่หัวหน้าหน่วยงานย่อย เพื่อออกคำสั่งปฏิบัติงาน
5. แบ่งหรือกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อนกัน และมีการมอบหมายงานเป็นอย่างดี

คุณสมบัติที่ดีของผู้ประสานงานดังกล่าว ย่อมเป็นคุณสมบัติที่ดีของนักธุรกิจ เพื่อรับนักธุรกิจที่จะเป็นผู้ประสานงานในองค์กรนี้ จะต้องมีความรู้ความสามารถ ตลอดจนทักษะด้านต่าง ๆ เช่น ทักษะการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ อาทิ เช่น ทักษะการปฏิบัติงานในวิชาชีพของตนและความสามารถในการทำงานด้านตนเอง เป็นต้น ดังที่ เมสัน และคนอื่น ๆ (Mason and others 1981 : 126-127) กล่าวว่า ผู้ประสานงานที่ประสบผลสำเร็จในการทำหน้าที่นี้นั้นต้องมีความสามารถที่จะทำให้การปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ดังนั้น ผู้ประสานงานในองค์กรควรมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. มีความรู้เกี่ยวกับวิชาชีพและทักษะในหน้าที่ของตนอย่างเพียงพอ
2. มีความเข้าใจและความรู้สึกที่ดีต่อโครงการขององค์กรที่จัดขึ้น
3. ยอมรับในความเสมอภาคของผู้ร่วมปฏิบัติงาน และพยายามเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมงานได้อย่างเท่าเทียมกัน
4. มีความรู้สึกไวต่อความต้องการและความรู้สึกของคนทั่วไป เพื่อทุกคนมีความรู้สึกแตกต่างกัน
5. มีทักษะในการประชาสัมพันธ์เพื่อที่จะได้ติดต่อกัน หลีกเลี่ยง เชิงชูชวน และสื่อสารโดยสามารถพูดคุยกับหน้าสาธารณชนอย่างมั่นใจและมีวิชาณญาณ
6. มีความสำนึกรักในหน้าที่ที่มีต่อการศึกษาวิชาชีพ
7. ดำเนินการว่าด้วยโครงการการศึกษาวิชาชีพตามหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แนะนำหรือใช้ข้อมูลของผู้ประสานงานอย่างเหมาะสม ยืดหยุ่น การนัดหมายต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ
8. มีบุคลิกภาพที่เหมาะสมเป็นที่ยอมรับในด้านการศึกษาและประสบการณ์ในวิชาชีพ
9. มีแนวคิดต่อตนเองในแบบกว้าง แต่ก็พร้อมที่จะยอมรับการดำเนินในทุกสถานการณ์

10. มีความสามารถในการปฏิบัติงานโดยปราศจากการนิเทศ หรือมีการนิเทศเพียงเล็กน้อยเท่านั้น

11. มีความเข้าใจและสามารถอวิเคราะห์เพื่อร่วมงานโดยปราศจากการหาเหตุผลเข้าข้างตนเอง

12. มีความสามารถที่จะทำให้ผู้ร่วมงานแต่ละคนรู้จักกุศลพิริยองค์ตน และแสดงให้ความสามารถที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ

คุณสมบัติเหล่านี้ มีความสำคัญต่อผู้ที่มีหน้าที่เป็นผู้ประสานงานอย่างยิ่ง โดยเฉพาะคุณสมบัติด้านความรู้เกี่ยวกับด้านวิชาชีพของตน และความสามารถในการดำเนินงาน หรือบริหารดังที่ เบลีย (Bailey. 1983 : 21) ได้ทำการศึกษาถักยั่งความรับผิดชอบ ความต้องการ และความมีประสิทธิภาพของผู้ประสานงาน โรงเรียนมัธยมศึกษาของรัฐบาล ในรัฐอิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยสอบถามผู้ประสานงาน 107 จากเบต้าร์ศึกษา 1,012 แห่ง ผลปรากฏว่า ผู้ประสานงานส่วนมากกล่าวว่า ความรู้ในสาขาวิชาชีพของตน และประสบการณ์ด้านการดำเนินงาน หรือการบริหารเป็นคุณสมบัติที่ดีของผู้ประสานงานที่ดี

จากข้อเขียนและงานวิจัยดังกล่าวทำให้ทราบว่า ผู้ประสานงานที่ดีจะก่อให้เกิดความร่วมมือในการปฏิบัติงานทั้งในองค์การเดียวกันและระหว่างองค์การ เพื่อบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่การประสานงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันนั้นต้องมีการวางแผนและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงานทุกคน และที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ ผู้ประสานงานต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมและมีสมรรถนะดังที่กล่าวมาแล้วด้วย

### 2.3 บุคลิกภาพของบุคคลในองค์กรธุรกิจ

#### 2.3.1 ความหมายของบุคลิกภาพ

#### 2.3.2 ความรู้ความสามารถด้านการจัดการ

จากแนวคิดของบุคลิกภาพที่พึงประสงค์ของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจนั้น มีดังนี้

#### 2.3.1 ความหมายของบุคลิกภาพ

บุคลิกภาพ (Personality) เป็นคำที่มีการใช้กันอย่างกว้างขวาง การให้ความหมายก็เป็นไปตามความเข้าใจและการนำไปใช้ของแต่ละคน

คำว่า บุคลิกภาพ หรือภาษาอังกฤษใช้คำว่า Personality มาจากคำว่า Persona ในภาษาละตินหมายถึง หน้ากากที่ตัวละครใช้ในการแสดง สื่อความหมายให้ผู้ชมเข้าใจได้ง่ายขึ้นว่าตัวละครตัวนั้น แสดงเป็นอะไร และกำลังแสดงสิ่งใดอยกมา ทำให้ผู้ชมสามารถคาดการณ์พฤติกรรม หรือการกระทำของเข้าได้ หรืออีกนัยหนึ่งก็คือ เป็นโฉมหน้าที่บุคคลแสดงออกสู่สาธารณะชน

คำว่าบุคลิกภาพมีผู้ให้ความหมายไว้มากmany ดังนี้

แอลพอร์ต (Allport. 1967 : 2-3) ให้ความหมายของบุคลิกภาพ ไว้ว่า บุคลิกภาพ หมายถึง สิ่งที่ช่วยทำนายไว้ว่า บุคคลจะทำอะไรในสถานการณ์ที่กำหนดให้ และบุคลิกภาพเป็นเรื่องของ พฤติกรรมทั้งหมดของบุคคล ทั้งพฤติกรรมที่เปิดเผยและซ่อนเร้นอยู่

ชิลล์การ์ด (Hilgard : 1965) ให้ความหมาย บุคลิกภาพ หมายถึง ลักษณะโดยรวมทั้ง ภายนอกและภายในของบุคคลแต่ละคนในการตอบสนองต่อสิ่งเร้า ทั้งที่แสดงออกมาเป็น พฤติกรรมและที่เป็นความรู้สึกนึกคิดที่มีต่อสิ่งต่าง ๆ

อัลพอร์ต (Allport : 1961) ให้ความหมาย บุคลิกภาพ หมายถึง การจัดการที่เป็นกลไก (dynamic organization) ในตัวบุคคลอันประกอบด้วยระบบของกายและจิต ซึ่งเป็นตัวกำหนด ลักษณะพฤติกรรมและแนวความคิดของบุคคล

ชีแซค (Eysenck : 1976) ให้ความหมาย บุคลิกภาพ หมายถึง เป็นการจัดการที่มีลักษณะ ถาวรของความรู้สึก สดปัญญา และลักษณะทางกายภาพของบุคคลที่เป็นตัวกำหนดการปรับตัวอย่าง มีเอกลักษณ์ของตนเองสู่สิ่งแวดล้อม

ลักษณะ (Characteristic) คือระบบของพฤติกรรมที่แสดงออกมาย่างตั้งใจ (Will)

ความรู้สึก (Temperament) คือระบบของพฤติกรรมที่แสดงออกตามความพึงพอใจ (Emotion)

สดปัญญา (Intelligence) คือระบบการจัดโครงสร้างของร่างกายตามการควบคุมของระบบ ประสาทและต่อมไร้ท่อ

มิชเซลล์ (Mischel : 1971) ให้ความหมาย บุคลิกภาพ หมายถึง รูปแบบของพฤติกรรม แนวความคิด และอารมณ์ที่แตกต่างกัน ซึ่งเป็นลักษณะส่วนบุคคลที่จะมีการปรับเปลี่ยนไปตาม สถานการณ์ไปตลอดชีวิตของบุคคลนั้น

มัคดี้ (Maddi : 1986) ให้ความหมาย บุคลิกภาพ เป็นภาพรวมของ แนวโน้ม และ ลักษณะที่ เปลี่ยนแปลงได้怏怏 เป็นสิ่งที่บ่งชี้ลักษณะทั่ว ๆ ไป และความแตกต่างในพฤติกรรมทางจิตวิทยา ของบุคคล อันได้แก่ ความคิด ความรู้สึก และการแสดงออก ซึ่งมีความต่อเนื่องกันตามระยะเวลา

แนวโน้ม (tendency) หมายถึง กระบวนการในการระบุทิศทางของความคิด ความรู้สึก และการแสดงออกเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมาย

ลักษณะ (characteristic) หมายถึง โครงสร้างของบุคลิกภาพที่ใช้อธิบายเป้าหมายของการ กระทำของบุคคลมากกว่าการกระทำที่จะนำไปสู่เป้าหมายนั้น

เฟรด (Freud : 1927) กล่าวถึง บุคลิกภาพ ไว้ว่า เป็นการแสดงออกของบุคคลตามแรงขับ (drive) ภายในตัวบุคคล โดยแรงขับพื้นฐานของมนุษย์มี 2 อาย่าง เรียกว่า สัญชาตญาณ (instinct) ได้แก่ สัญชาตญาณของการมีชีวิต (Life Instinct) เช่น ความทิ่ง ความต้องการทางเพศ สัญชาตญาณของความตาย (Death Instinct) เช่น ความก้าวร้าว การทำงาน โครงสร้างบุคลิกภาพของ Freud ประกอบด้วยส่วนประกอบ 3 อาย่าง ได้แก่

1. Id หมายถึง ลักษณะที่เป็นพื้นฐานดั้งเดิมของมนุษย์ที่ทำให้มนุษย์ตอบสนองความต้องการตามสัญชาตญาณของตนเอง โดยไม่คำนึงถึงกฎระเบียบทางสังคมต่าง ๆ

2. Ego หมายถึง การรับรู้ของบุคคลตามสภาพความเป็นจริง การรู้ตัวเมื่อกระทำการด้วยตัวเอง เป็นสิ่งที่ประสานระหว่าง Id กับ Superego

3. Superego หมายถึง ความรู้สึกผิดชอบชั่วคิด บากบุญคุณไทย และการคำนึงถึงศีลธรรม จริยธรรม

จังส์ (Jung : 1966) กล่าวถึง บุคลิกภาพ หมายถึง พฤติกรรมทางสังคมของบุคคลที่แสดงออกมามากมายตามกระบวนการรู้ตัว (conscious) และจากแนวความคิดนี้ Jung ได้แบ่งประเภทของบุคลิกภาพออกเป็น 2 ประเภท เรียกว่า ทัศนคติ (attitude) ได้แก่ ลักษณะเปิดเผย (extravert) และลักษณะปิดตัว (intoevert)

ศรีเรือน แก้วกังวาน (2531 : 5) ได้สรุปความหมายของบุคลิกภาพว่าเป็นลักษณะเฉพาะตัวบุคคลในด้านต่าง ๆ ทั้งส่วนภายนอกและภายใน คือ

1. ส่วนภายนอก คือ ส่วนที่มองเห็นชัดเจน เช่น รูปร่าง หน้าตา กิริยา มารยาทการแต่งตัว วิธีการพูด การนั่ง การยืน

2. ส่วนภายใน คือ ส่วนที่มองได้ยาก แต่อาจทราบด้วยการอนุมาน เช่น สดีปัญญา ความสนใจ ลักษณะอารมณ์เฉพาะตัว ความไฟฝันประณานา ปรัชญาชีวิต ค่านิยม และความสนใจ

สุรังค์ โควตระกูล (2533 : 21) กล่าวว่า บุคลิกภาพ หมายถึง คุณลักษณะที่เป็นเอกลักษณ์ ของแต่ละบุคคลที่แสดงออก โดยพฤติกรรมที่บุคคลนั้นมีต่อสิ่งแวดล้อมที่ตนกำลังเผชิญอยู่ และพฤติกรรมนี้จะคงเด่นคงความสมควร

### 1) ทฤษฎีบุคลิกภาพ

เมื่อพิจารณาในยามและทฤษฎีบุคลิกภาพต่าง ๆ ที่มีผู้คิดค้นขึ้นมา ก็พบว่า มีความคล้ายคลึงกันบ้างและแตกต่างกันบ้าง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ ความเข้าใจ แนวความคิด การตีความ และการนำทฤษฎีบุคลิกภาพไปใช้ในการนิยามพฤติกรรมในแต่ละสถานการณ์ของแต่ละบุคคล และจากที่มีผู้เสนอทฤษฎีบุคลิกภาพของมาหลายทฤษฎีดังกล่าว Hilgard (1965) เสนอการจำแนกทฤษฎีบุคลิกภาพออกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ทฤษฎีการแบ่งประเภท (Type Theories) เป็นทฤษฎีบุคลิกภาพที่มีการแบ่งลักษณะบุคลิกภาพออกเป็นประเภทต่าง ๆ ตามกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เช่น แบ่งตามรูปร่าง

(Body Types) หรือแบ่งตามพฤติกรรมที่มีการตีความทางจิตวิทยา (Behavior Psychology Types) เป็นดัง

2. ทฤษฎีที่แบ่งตามลักษณะการ (Trait Theories) เป็นการอธิบายลักษณะบุคลิกภาพของบุคคลตามลักษณะที่มีการแสดงออกและการแสดงพฤติกรรมของบุคคล บุคคลแต่ละคนที่มีลักษณะใดบ้างที่เป็นเอกลักษณ์ประจำตัว ลักษณะเฉพาะตัวของบุคคลแต่ละคนล้วนมีความแตกต่างกัน และแต่ละบุคคลที่มีลักษณะดังกล่าวมากน้อยแตกต่างกัน

3. ทฤษฎีบุคลิกภาพตามพัฒนาการ (Developmental Personality Theories) เป็นทฤษฎีที่กล่าวถึงบุคลิกภาพตามการพัฒนาการตามวัย เชื่อว่าบุคคลมีการพัฒนาลักษณะบุคลิกภาพไปตามวัยภาวะ โดยบุคลิกภาพของแต่ละคนมีอิทธิพลมาจากการลักษณะทางพันธุกรรมและสิ่งแวดล้อมที่ได้ประสบมาประกอบกัน

4. ทฤษฎีพลวัตของบุคลิกภาพ (dynamic theories) เป็นทฤษฎีที่อธิบายว่า บุคลิกภาพเกิดจากกลไกขององค์ประกอบที่มีความขัดแย้งกันภายในตัวบุคคล เป็นความขัดแย้งภายในที่ผลักดันออกมาเป็นพฤติกรรมและเป็นสาเหตุที่ทำให้แต่ละคนมีบุคลิกภาพแตกต่างกัน

จากความหมายของบุคลิกภาพดังกล่าวข้างต้น สรุปได้ว่า บุคลิกภาพ หมายถึง ลักษณะโดยรวมทั้งหมดของบุคคลทั้งด้าน นิสัย รูปร่างหน้าตา อารมณ์ ทัศนคติ การแสดงออกทั้งทางด้านร่างกาย และจิตใจ ทั้งที่เปิดเผยและซ่อนเร้น ซึ่งแสดงให้ทราบถึงลักษณะนิสัยเฉพาะตัวของบุคคลนั้น ๆ อันเป็นผลมาจากการพันธุกรรมและสิ่งแวดล้อม

2) ทฤษฎีบุคลิกภาพการเก็บตัว – แสดงตัว และบุคลิกภาพหวั่นไหว – มั่นคงในสภาวะอารมณ์

ทฤษฎีบุคลิกภาพ (personality theory) มีหลายทฤษฎี แต่ละทฤษฎีมีหลักการและเหตุผลความเชื่อ และแนวคิดที่ต่างกัน ทฤษฎีบุคลิกภาพมีความพยายามที่จะอธิบายและวิเคราะห์บุคลิกภาพของบุคคลอย่างมีแบบแผน รัดกุมและเป็นระบบ สำหรับในการวิจัยครั้นนี้เลือกศึกษาทฤษฎีของ ไอแซนค์ เนื่องจาก ทฤษฎีนี้กล่าวถึงบุคลิกภาพเก็บตัว แสดงตัว และบุคลิกภาพหวั่นไหว-มั่นคงในสภาวะอารมณ์

ความหมายของบุคลิกภาพแบบเก็บตัว-แสดงตัว และบุคลิกภาพหวั่นไหว-มั่นคงในสภาวะอารมณ์

ไอแซนค์ (Eysenck. 1970 : 59-60) ได้สร้างทฤษฎีบุคลิกภาพ โดยการสังเกตลักษณะนิสัยของกลุ่มประชากรและนำลักษณะที่แตกต่างกันมาหาความสัมพันธ์ โดยวิธีการวิเคราะห์องค์ประกอบ โดยแบ่งบุคลิกภาพเป็น 2 มิติ และได้ให้ความหมาย ดังนี้

บุคลิกภาพเก็บตัว-แสดงตัว หมายถึง บุคคลที่มีลักษณะเงียบชรีม ชอบคิดพิจารณาตนเอง ไม่ชอบพูดคุยกับบุคคลอื่น ยกเว้นบุคคลใกล้ชิดหรือเพื่อนสนิท ชอบอ่านหนังสือมากกว่าชอบสังคม ชอบวางแผนต่าง ๆ ไว้ล่วงหน้า รับการกระตุ้นจากภายนอกได้น้อย ไม่ชอบความ

ตื่นเต้น ใช้ชีวิตอย่างเคร่งครัดในระเบียบแบบแผน ควบคุมอารมณ์และความรู้สึกได้ดี โดยปกติไม่มีความประพฤติในทางก้าวร้าว ค่อนข้างมองโลกในแง่ร้าย มีค่านิยมที่คุ้มทางศึกธรรม หรือกล่าวโดยสรุป คือมีลักษณะเก็บตัว คือ เป็นบุคคลที่มีการควบคุมตนเอง และมีความรับผิดชอบ

ลักษณะบุคลิกภาพแบบแสดงตัว (extrovert personality) หมายถึง บุคคลที่มีความสามารถในการเข้าสังคม ชอบงานสังสรรค์รื่นเริง มีเพื่อนมากช่วงพูดห่างคุยกัน ไม่ชอบการเรียน หรือทำงานตามลำพัง ชอบความตื่นเต้น รับการกระตุ้นจากภายนอกได้มาก ชอบการเปลี่ยนแปลง ชอบการทำกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดเวลา ไม่ชอบอยู่นิ่ง ชอบความเป็นอิสระ และชอบความสนุกสนานตลอดจนขั้นค่อนข้างมองโลกในแง่ดี ก้าวร้าวและอารมณ์เสียได้ง่าย หรือกล่าวโดยสรุป ลักษณะแสดงตัว คือบุคคลที่มีความสามารถทางสังคมและมีความกระตุ้นตนเอง

#### บุคลิกภาพหัวใจ-มั่นคงในสภาวะอารมณ์ (neuroticism-stability)

ลักษณะหัวใจ-ในสภาวะอารมณ์ (neurotic-stability) หมายถึง บุคคลที่มีลักษณะอารมณ์อ่อนไหว คิดมาก จิตใจเหดหู่ หงุดหงิดง่าย เจ้าอารมณ์ ชอบทำตามใจตนเอง ตื่นเต้นง่าย อารมณ์เปลี่ยนแปลงง่าย มองโลกในแง่ร้าย ขาดสมานะ ชอบความหวาดระแวง และมีแนวโน้มจะเป็นโรคประสาทได้ง่ายเมื่อมีเรื่องสะเทือนใจ

ลักษณะบุคลิกภาพมั่นคงในสภาวะอารมณ์ (emotional – stability personality) หมายถึง บุคคลที่มีลักษณะอารมณ์หนักแน่น สุขุม เยื่องเย้น มีจิตใจรักสงบ ควบคุมอารมณ์และความรู้สึกได้ดี รวมทั้งสามารถแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นบุคลิกภาพที่แสดงออกถึงการมีสุขภาพภาพจิตดี

ลักษณะสำคัญของบุคลิกภาพจะเข้าใจได้จาก 2 มิตินี้ ซึ่งจะเป็นอิสระต่อกัน ก่อให้เกิดบุคลิกภาพพื้นฐานได้ 4 แบบ

1. บุคลิกภาพแสดงตัว – บุคลิกภาพความมั่นคงในสภาวะอารมณ์ (Extroversion-Stability) มีลักษณะนิสัยเปิดเผย ให้ความร่วมมือ ใจกว้าง มีชีวิตชีวา ชอบนำกลุ่ม
2. บุคลิกภาพแสดงตัว – บุคลิกภาพแบบหัวใจ-ในสภาวะอารมณ์ (Extroversion – Stability) มีลักษณะชอบทำกิจกรรม ก้าวร้าว ฉุนเฉียบ ตื่นเต้นง่าย
3. บุคลิกภาพเก็บตัว – บุคลิกภาพแบบหัวใจ-ในสภาวะอารมณ์ (Introversion – Stability) มีลักษณะยอมตาม ควบคุมตนเอง ได้ดี รักสงบ
4. บุคลิกภาพแบบเก็บตัว – บุคลิกภาพแบบหัวใจ-ในสภาวะอารมณ์ (Introversion – Euroticism)

ซึ่งบุคลิกภาพทั้ง 4 แบบนี้ สามารถที่จะสังเกตและวัดได้ โดยการกำหนดสถานการณ์ในรูปของคำถาม เพื่อให้ผู้ตอบรู้สึกหรือกระทำการตามข้อคำถามในแบบทดสอบหรือไม่ ซึ่งแบบสำรวจบุคลิกภาพของไอแซกมีลักษณะการประเมินบุคลิกภาพด้วยวิธีนี้

#### 3) บุคลิกภาพเก็บตัว-แสดงตัว

นวลดออ ฤกษา (2527 : 141) “ได้ให้ความหมายว่า บุคลิกภาพเก็บตัวเป็นลักษณะที่บุคคล มุ่งเข้าหาคนเองหรือสู่โลกของความรู้สึกส่วนตัว ลักษณะของคนประเภทนี้จะตรงกันข้ามกับ ประเภทแรก คือ เป็นคนที่ไม่แน่ใจ ไม่กล้าตัดสินใจ ไตร่ตรอง สงบเสียง沉 ไม่ชอบสมาคม หลบหน้าผู้อื่น ปกป้องผู้อื่น ภายในจิตใจจะมีความไม่ไว้วางใจผู้อื่น และมองผู้อื่นด้วยความพินิจ พิเคราะห์ และบุคลิกภาพแสดงตัว เป็นลักษณะที่บุคคลมุ่งสู่โลกภายนอกหรือสู่โลกความเป็นจริง ลักษณะของบุคคลประเภทนี้ คือ ชอบออกสังคม นิสัยเปิดเผย รู้จักผ่อนปรน ชึงทำให้ปรับปรุง ตนเองในสถานการณ์ต่าง ๆ มีความสามารถสร้างความสัมพันธ์กับผู้อื่นและไม่จริงจังกับความรู้สึก ผิดหวัง

วันเพ็ญ อายุการ (2512 : 12) “ได้ให้ความหมายของบุคคลที่มีบุคลิกภาพเก็บตัวว่า หมายถึง ลักษณะของบุคคลที่ตัดสินใจ โดยยึดตนเองเป็นหลัก ไม่ตามคนอื่น จะทำอะไรแล้วมักทำตาม มาตรฐานและหลักการ เป็นพวกที่ขาดความยืดหยุ่น ข้อจำกัดตัวมาก เป็นผู้ที่สนใจเอาใจใส่ใน ตัวเอง มีการพิพากษ์วิจารณ์ตนเอง การปรับตัวของคนพวกนี้ มักทำโดยการหลบหนี และการเพื่อ ฝืน บุคลิกภาพแสดงตัว หมายถึง ลักษณะบุคคลซึ่งสนใจในคนอื่นและโลกภายนอก ไม่ค่อยห่วง ตนเอง ชอบความสนุกสนานร่าเริง และการสมาคม ปรับตัวเข้ากับสภาพการณ์ใหม่ ๆ ได้ง่าย ทำ อะไรไม่คุณหมาย มีข้อมูลให้เห็น ความประพฤติของเขามีหลักความจำเป็นและสิ่งที่เป็นอยู่”

จากที่กล่าวมาสรุปได้ว่า บุคลิกภาพเก็บตัว หมายถึง ลักษณะบุคคลที่ตัดสินใจ โดยยึด ตนเองเป็นหลัก เป็นผู้ที่สนใจเอาใจใส่ตนเอง การปรับตัวมักกระทำโดยการหลบหนี บุคลิกภาพ แสดงตัว หมายถึง ลักษณะของบุคคลที่สนใจในคนอื่น ไม่ค่อยห่วงตนเอง ช่างพูด ปรับตัวเข้ากับ อื่น ได้ง่าย มีคุณมุ่งหมายในการทำงาน

การนำทฤษฎีบุคลิกภาพไปใช้จึงต้องอาศัยความเข้าใจในโน้ตค้นของทฤษฎีแต่ละทฤษฎี อย่างถ่องแท้ ทั้งนี้จะต้องนำไปใช้ให้สอดคล้องกับบริบทของบุคคลและวัตถุประสงค์ของการ นำไปใช้

การศึกษาลักษณะบุคลิกภาพในการวิจัยครั้งนี้ ศึกษาตามแนวทางทฤษฎีบุคลิกภาพของ Carl Gustav Jung ซึ่งเป็นหนึ่งในทฤษฎีการแบ่งประเภท (Type Theory) เรียกว่า การแบ่งประเภททาง จิตวิทยา (Psychological Type) ด้วยเหตุผลหลายประการ ดังนี้

1. ทฤษฎีมีนิธิของการวัดหลายด้าน แต่ละด้านมีความสอดคล้องกับลักษณะของกลุ่ม ตัวอย่างที่ทำการวิจัยในครั้งนี้ คือ บุคลิกภาพของการทำงานของพนักงานในองค์กรด้านธุรกิจที่มี ความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของนายจ้าง หรือผู้ประกอบการ ทำให้ผลการวิจัยมีประโยชน์มาก ขึ้นในการที่จะพิจารณาว่าบุคลิกภาพแบบใดมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจหรือความต้องการ ของนายจ้างหรือสถานประกอบการมากน้อย หรือแตกต่างกันอย่างไร และบุคลิกภาพด้านใดใน ลักษณะงานด้านธุรกิจที่ควรได้รับการพัฒนาเพื่อให้เกิดความก้าวหน้าในอาชีพต่อไป

2. การจำแนกลักษณะบุคลิกภาพของบุคคลออกมานเป็นลักษณะที่ตรงกันข้าม ทำให้สามารถตีความออกมานได้อย่างชัดเจนในกรณีที่ผลการวิเคราะห์แสดงความสัมพันธ์ระหว่างลักษณะการปฏิบัติงาน และความพึงพอใจในการทำงานของบุคคล ทำให้การวิจัยสามารถสรุปผลการวิจัยให้เห็นถึงลักษณะบุคลิกภาพของบุคคลที่มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงานในระดับต่าง ๆ ได้อย่างชัดเจน

### 1.3) ทฤษฎีการแบ่งประเภททางจิตวิทยา (psychological type)

การศึกษาเรื่องบุคลิกภาพโดยใช้การแบ่งประเภท (type theories) แนวหนึ่งที่ได้รับความนิยมและมีการศึกษากันมากก็คือ การแบ่งประเภททางจิตวิทยา (phschological type) ของนักจิตวิทยาชื่อ Carl Gustav Jung ซึ่งมีชีวิตอยู่ในระหว่างปี ค.ศ. 1875-1961 และเป็นนักจิตวิทยาในแนวจิตวิเคราะห์ (psychoanalysis)

ในกลุ่มของนักจิตวิทยาแนวจิตวิเคราะห์มีนักจิตวิทยาคนหนึ่งที่มีความสนใจสนับสนุนใกล้ชิดกับ Jung มาก คือ Sigmund Freud โดย Jung มีความสนใจในทฤษฎีทางจิตวิทยาของ Freud มาก และทฤษฎีของ Freud ก็มีผลต่อแนวคิดของ Jung ในหลาย ๆ เรื่อง ซึ่งรวมทั้งเรื่องที่เกี่ยวกับบุคลิกภาพรวมอยู่ด้วย Jung ได้เสนอแนวความคิดในเรื่องบุคลิกภาพขึ้นมา เช่นเดียวกับ Freud แต่มีความแตกต่างกันอยู่พอสมควร

Freud ได้เสนอโครงสร้างของบุคลิกภาพเอาไว้ 3 อายุ ได้แก่ Id, Ego และ Superego และกล่าวถึง ระดับความรู้ตัวของมนุษย์ (level of concious) เอาไว้ 2 ระดับ คือ ระดับจิตสำนึก (conscious) หมายถึง การที่คนเรามีความรู้ตัวว่าขณะนี้ เวลาใด เรากำลังทำอะไร ที่ไหน อายุ หรือกำลังคิด กำลังนึกถึงเรื่องอะไร เกี่ยวกับเรื่องอะไร กับใคร ที่ไหน ในระดับการรู้ตัว ส่วนความรู้ตัวในระดับจิต ไร้สำนึก (unconscious) ก็คือ ไม่รู้ตัว เช่น การนอนหลับ เพราะในขณะที่หลับ คนเราไม่รู้ตัวเลยว่ามีอะไรเกิดขึ้นรอบ ๆ ตัวเรา ไม่สามารถรับรู้เหตุการณ์ในขณะที่เราหลับได้ โดย Freud ได้จำแนกออกมาว่า Id เป็นโครงสร้างบุคลิกภาพที่อยู่ในระดับจิต ไร้สำนึก ส่วน ego และ superego เป็นโครงสร้างบุคลิกภาพที่อยู่ในระดับจิตสำนึก

เมื่อเปรียบเทียบกับทฤษฎีของ Jung เขายังระบุว่า บุคลิกภาพ ตามความหมายของเขามีความหมายตรงกับ โครงสร้างบุคลิกภาพของ Freud คือ ego เพียงอย่างเดียว และบุคลิกภาพของบุคคลที่จัดเป็นระดับความรู้ตัวในระดับจิตสำนึกเท่านั้น

Jung เสนอแนวคิดเรื่องบุคลิกภาพ โดยเริ่มต้นจากการแบ่งลักษณะของบุคลิกภาพของคนตามลักษณะพื้นฐาน 2 อายุ คือ ลักษณะที่บุคคลแสดงออกเมื่อมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลอื่น ๆ ได้แก่ ลักษณะปีตัว (introvert) และลักษณะเปิดเผย (extravert) โดย Jung เรียกลักษณะพื้นฐานสองอย่างนี้ว่า ทัศนคติ (attitude) ซึ่งหมายถึง แนวโน้มในการแสดงออก Jung ได้บัญญัติคำว่า introvert ขึ้นมาก่อน แล้วหลังจากนั้นจึงบัญญัติคำว่า extravert ซึ่งมีความหมาย ดังนี้

ลักษณะเปิดตัว (introvert) เป็นลักษณะของคนที่ชอบอยู่เงียบ ๆ คนเดียว ไม่ชอบการเข้าสังคม ช่างฝัน ชอบการใช้ความคิดเกี่ยวกับโลกส่วนตัวของตนเองเป็นหลัก มีความสนใจในความคิดของบุคคลมากกว่าลักษณะภายนอกของบุคคล ชอบครุ่นคิด ไตร่ตรองและพิจารณาเรื่องราวต่าง ๆ อย่างรอบคอบไม่ไว้วางใจได้ร่าง่าย ๆ

ลักษณะเปิดเผย (extravert) เป็นลักษณะของคนที่ชอบสังคม ชอบใช้ชีวิตอยู่นอกบ้านเพื่อพบปะกับบุคคลอื่น ๆ มีความสนใจบุคคลรอบข้างและปรับตัวตามความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ได้ง่ายให้ความสำคัญกับภาพพจน์ทางสังคม มีความมั่นใจในการเผชิญเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด

นอกจากนี้ Jung ยังได้แบ่ง รูปแบบของการใช้ความคิด (function of thought) ซึ่งหมายถึง วิธีการที่บุคคลใช้ในการรับรู้โลกภายนอกและการจัดการกับข้อมูลข่าวสารและประสบการณ์ต่าง ๆ ออกเป็น 4 แบบ คือ

การใช้ประสบการณ์ตรง (sensing) หมายถึง การรับรู้การประกายอยู่ของวัตถุ สามารถบอกได้ว่า มีสิ่งนั้นอยู่หรือไม่ และสิ่งนั้นมีลักษณะอย่างไร โดยใช้ประสานผัสสะทั้งห้า

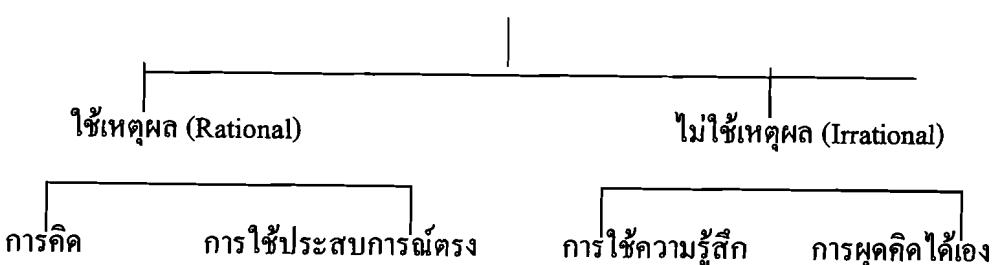
การใช้ความคิด (thinking) การที่บอกได้ว่าสิ่งรู้นั้นคืออะไร ใช้การเชื่อมโยงอย่างเป็นเหตุเป็นผลการตระหนุกในการรับรู้และตัดสินสิ่งต่าง ๆ

การใช้ความรู้สึก (feeling) หมายถึง การบอกได้ว่าสิ่งนั้นทำให้บุคคลรู้สึกอย่างไร เช่น ชอบ-เกลียด ดี-ไม่ดี ยินดี-เสียใจ เป็นต้น

การผุดคิด ได้เอง (Intuiting) หมายถึง การที่สามารถบอกได้ว่าจะเกิดอะไรขึ้นโดยไม่มีเหตุผลหรือข้อเท็จจริงสนับสนุน

จากรูปแบบของการใช้ความคิดทั้ง 4 แบบนี้ Jung ยังได้แยกแยะออกมาในแง่ของ รูปแบบการใช้ความคิดที่อาศัยหลักเหตุผล (Rational) หรือ ไม่อาศัยหลักเหตุผล (Irrational) โดย Jung ได้จำแนกออกมาว่า การใช้ประสบการณ์ตรงและการใช้ประสบการณ์ตรงและการใช้ความคิด เป็นรูปแบบการใช้ความคิดที่อาศัยหลักเหตุผล ส่วนการใช้อารมณ์ความรู้สึกนึกคิด และการผุดคิด ได้เองนั้นเป็นรูปแบบการใช้ความคิดที่มิต้องใช้หลักเหตุผล ดังภาพต่อไปนี้

#### รูปแบบการใช้ความคิด (Function of thought)



ลักษณะบุคลิกภาพ 8 ประเภท เป็นการจับคู่กันของลักษณะพื้นฐาน 2 อายุ่ กับ รูปแบบการคิด 4 แบบเข้าด้วยกัน ทำให้ Jungs สามารถแบ่งประเภทบุคลิกภาพของมนุษย์ออกได้เป็น 8 ประเภท ดังนี้

1. ผู้ที่มีลักษณะเปิดเผยและใช้ความคิด (thinking extravert) มีลักษณะเป็นผู้ที่ใช้ความคิดวิเคราะห์อย่างรอบคอบในการดำเนินชีวิต ไม่ใช้อารมณ์ความรู้สึกของตนเองในการคาดเดาโดยไม่มีเหตุผล มีลักษณะของการแสดงออกทางความคิด ต้องการให้ผู้อื่นคิดตามและใส่ใจด้านสถานะทางสังคมของตนเอง

2. ผู้ที่มีลักษณะเปิดเผยและใช้ความรู้สึก (feeling extravert) มีการตอบสนองอารมณ์และความรู้สึก มีความเห็นอกเห็นใจผู้อื่น สามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ได้ดี มีความสุขกับการได้อยู่ร่วมกับผู้อื่นและทำกิจกรรมร่วมกัน มีข้อเสีย คือ การไม่ค่อยใช้เหตุผลในการแก้ปัญหา

3. ผู้มีลักษณะเปิดเผยและใช้ประสบการณ์ตรง (sensing extravert) เป็นผู้ที่ใช้วิธีอยู่ในโลกของความจริง ใช้ประสบการณ์และข้อมูลในการดำเนินชีวิตให้เป็นไปตามสภาพที่เกิดขึ้นจริง ไม่คิดอะไรลึกซึ้งมากนัก มีกุญแจเพื่อนเพื่อความบันเทิงและมีการวิเคราะห์สถานการณ์ที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาตามความเป็นจริงที่เกิดขึ้นและจากประสบการณ์ที่ผ่านมา

4. ผู้ที่มีลักษณะเปิดเผยและใช้การผูกคิดได้เอง (intuiting extravert) คือลักษณะของผู้ที่สามารถปรับตัวในสังคมได้ดี มีการรับรู้และตัดสินใจโดยไม่มีเหตุผลประกอบ ไม่สามารถรู้ได้ว่าเหตุใดเขามาทำเช่นนั้น มีความเชื่อในสิ่งที่พิสูจน์ไม่ได้ เป็นผู้ที่สามารถทำงานหายทักษะการณ์ล่วงหน้า มีความเพ้อฝัน มีจินตนาการ

5. ผู้ที่มีลักษณะปิดตัวและใช้ความคิด (thinking introvert) ชอบความเป็นส่วนตัว เป็นคนที่มีลักษณะเย็นชา ไม่ยืดหยุ่น ใช้ความคิดส่วนตัวอย่างมีเหตุผล โดยไม่คำนึงถึงกฎหมายที่ทางสังคมให้ความสำคัญกับเพื่อนเพียงไม่กี่คนที่มีความเข้าใจในความเป็นตัวของเข้า ความสัมพันธ์กับผู้อื่นขึ้นอยู่กับแนวความคิดและเหตุผลที่เขากันได้

6. ผู้ที่มีลักษณะปิดตัวและใช้ความรู้สึก (feeling introvert) มีความเชื่อที่เด่นชัดในเรื่องศาสนา อิสรภาพและค่านิยมส่วนบุคคลต่าง ๆ เน้นการใช้ความรู้สึกและคุณค่าของมนุษย์ ติดต่อกับบุคคลอื่นค่อนข้างยาก ต้องการบุคคลแค่เพียง 2-3 คน ที่มีความเห็นอกเห็นใจซึ่งกันและกัน มีความสัมพันธ์กับด้วยความรู้สึก เป็นคนที่เก็บตัวไม่ต้องการพบ寒暄กับบุคคลอื่นหรือทำให้คนอื่นประทับใจ

7. ผู้ที่มีลักษณะปิดตัวและใช้ประสบการณ์ตรง (sensing introvert) ใช้ประสบการณ์ของตนเองเป็นหลักในการดำเนินชีวิต มีการตีความเรื่องต่าง ๆ ตามความหมายของตนเอง ตามความจริงที่พบเห็นได้ สัมผัสได้ สามารถถูกชักจูงความสนใจไปได้โดยสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปแต่ไม่แสดงออกมากนัก การตัดสินใจเป็นไปตามข้อมูลที่มี ไม่ใช้ความคิดลึกซึ้งมากนัก

8. ผู้ที่มีลักษณะปีคตัวและใช้การพูดคิด ได้เอง (intuiting introvert) ชอบสร้างภาพจนน์ภายในจิตใจ สามารถเข้าถึงสิ่งที่ทำความเข้าใจได้ยาก สิ่งลึกลับ เป็นผู้ที่มีความสามารถทางภาษาทักษิร่องราลลีลับ ช่างจินตนาการ สามารถสร้างแนวคิดที่แปลกใหม่ ชอบอยู่เงียบ ๆ คนเดียว เป็นคนเข้าใจยาก เป็นพวกสร้างแนวคิดในทางศาสนาและปรัชญา

ในการแสดงออกของบุคลิกภาพของบุคคลทั้ง 8 ประเภทนี้ อาจไม่ได้แสดงออกตามที่กล่าวมาข้างต้นโดยตรง เพราะแต่ละคนก็อาจมีการปรับเปลี่ยนลักษณะพื้นฐานและการเก็บกอดลักษณะบางอย่างของตนเองไว้ อีกทั้งรูปแบบการใช้ความคิดทั้ง 4 มีการผสมผสานกันในการแสดงออกตามสถานการณ์ ซึ่ง Jung ได้อธิบายไว้ว่าในทฤษฎีการแบ่งประเภททางจิตวิทยาว่า บุคคลซึ่งคงมีลักษณะแนวการปฏิบัติตัวที่เป็นลักษณะเฉพาะและเป็นกรอบของการดำเนินชีวิตของบุคคลนั้น ซึ่งในส่วนการปรับตัวในลักษณะต่าง ๆ ของบุคคลในแต่ละสถานการณ์ให้ออกมาเป็นลักษณะบุคลิกภาพเฉพาะตัวของแต่ละบุคคล ซึ่ง Jung ก็ได้แบ่งแนวการปฏิบัติตัว ดังกล่าว ออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

แนวการปฏิบัติตัวแบบมีแบบแผน (Judgement) หมายถึง การที่บุคคลจะทำพฤติกรรมตามวิถีทางที่ตนเองยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีกฎเกณฑ์ในการกระทำสิ่งต่าง ๆ ไม่ชอบสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง เพราะชอบการวางแผนล่วงหน้าก่อนกระทำการใด ๆ

แนวทางการปฏิบัติตัวแบบยึดหยุ่น (perception) หมายถึง การที่บุคคลมีความสามารถในการปรับตัวได้ในสถานการณ์ต่าง ๆ และมีความพร้อมที่จะแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างไม่คาดคิด รวมถึงการชอบเชิญกับสถานการณ์ต่าง ๆ โดยปราศจากการวางแผนล่วงหน้า

จากทฤษฎีการแบ่งประเภททางจิตวิทยาของ Jung ต่อมาในปี 1962 มีนักจิตวิทยา 2 คน คือ Katherine Briggs Myers และ Isabel Briggs Myers ได้สร้างแบบวัดบุคลิกภาพโดยยึดทฤษฎีของ Jung เป็นแบบวัดขั้นพื้นฐาน คือแบบวัด Myers-Briggs Type Indicator (MBTI)

แนวคิดเรื่องบุคลิกภาพของแบบวัด Myer-Briggs Type Indicator (MBTI)

แบบวัด MBTI เป็นแบบวัดบุคลิกภาพที่วัดความชอบในลักษณะต่าง ๆ 4 ด้าน แต่ละด้านมีลักษณะตรงกันข้ามอยู่ 1 คู่ โดยมีแนวคิดว่า บุคคลจะมีความชอบในลักษณะหนึ่งลักษณะใดก็จะ ตรงข้ามนี้เพียงลักษณะเดียวเท่านั้นในสถานการณ์หนึ่ง ๆ แต่ไม่ใช่จะชอบทั้ง 2 ลักษณะในเวลาเดียวกัน เป็นแบบวัดที่ได้รับการยอมรับว่าสามารถตีความของคนเป็นลักษณะบุคลิกภาพตามแนว การแบ่งประเภททางจิตวิทยาของ Jung ได้จริงและแบบวัดนี้ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลาย

ลักษณะของแบบวัด MBTI

คำถามในแบบวัดเป็นตัวระบุความชอบขั้นพื้นฐานของคน โดยไม่มีคำตอบว่าความชอบใด เป็นสิ่งที่ถูกหรือความชอบใดเป็นสิ่งที่ผิด MBTI เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสนใจและค่านิยม ส่วนบุคคลในด้านการมีปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น (เปิดเผย-ปิดตัว) วิธีการรับรู้ข้อมูล (ใช้ประสบการณ์

ตรง-การผุดคิด ได้เอง) วิธีการตัดสินใจ (ใช้ความคิด-ใช้ความรู้สึก) และแนวการปฏิบัติตัวของบุคคล (มีแบบแผนยึดหยุ่น)

การแบ่งประเภทบุคลิกภาพของแบบวัด MBTI

การแบ่งประเภทพิจารณาจากคะแนนที่ได้จากการวัดลักษณะ 4 คู่

คู่ที่ 1 วัดลักษณะการมีปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น ของบุคคล เรียกว่า EI Scale แบ่งออกเป็น

1. ลักษณะการมีปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่นแบบเปิดเผย (Extravert : E)

2. ลักษณะการมีปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่นแบบปิดตัว (Introvert : I)

คู่ที่ 2 วัดวิธีการรับรู้ข้อมูลของบุคคล เรียกว่า SN Scale แบ่งออกเป็น

1. วิธีการรับรู้ข้อมูลแบบใช้ประสบการณ์ตรง (Sensing : S)

2. วิธีการรับรู้ข้อมูลแบบใช้การผุดคิด ได้เอง (Intuiting : N)

คู่ที่ 3 วัดการตัดสินใจของบุคคล เรียกว่า TF Scale แบ่งออกเป็น

1. การตัดสินใจโดยใช้การคิด (Thinking : T)

2. การตัดสินใจโดยใช้ความรู้สึก (Felling : F)

คู่ที่ 4 วัดแนวการปฏิบัติตัวของบุคคล เรียกว่า JP Scale แบ่งออกเป็น

1. แนวการปฏิบัติตัวแบบมีแบบแผน (Judgement)

2. แนวการปฏิบัติตัวแบบยึดหยุ่น (Perception)

การวัดทั้ง 4 คู่นี้ จะทำการแยกคะแนนออกเป็นคู่ๆ เพื่อหาว่าผู้ต้องมีความชอบเด่นในลักษณะใดมากกว่ากัน ในแต่ละคู่ แล้วนำลักษณะเหล่านั้นมารวมกันโดยใช้ตัวบวก อาทิเช่น ISTJ หมายถึง ผู้ที่ชอบปิดตัว ชอบหาข้อมูลโดยใช้ประสบการณ์ตรง ชอบตัดสินใจโดยใช้ความคิด และชอบปฏิบัติตัวแบบมีแบบแผน ผู้ที่มีลักษณะตรงข้ามกับ ISTJ คือ ENFP หมายถึง ผู้ที่ชอบมีปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น ชอบหาข้อมูลโดยใช้การผุดคิด ได้เอง ชอบตัดสินใจโดยใช้ความรู้สึกและชอบปฏิบัติตัวแบบมีความยึดหยุ่น เป็นต้น ซึ่งแบบวัดนี้ถือว่าเป็นแบบวัดบุคลิกภาพที่ไม่มีผู้นิยมนำมาใช้มากโดยเฉพาะกับจิตวิทยาองค์กรและจิตวิทยาอุตสาหกรรม

สำหรับนักวิชาการในประเทศไทย ที่ทำการศึกษาเกี่ยวกับบุคลิกภาพ ประกอบด้วย

จิตตินันท์ เศษชุปต์ และคณะ (2542 : หน้า 227) ได้ให้ความหมายของ บุคลิกภาพ หมายเป็น องค์ประกอบทางด้านพฤติกรรมในทุก ๆ ด้านของมนุษย์ในสังคม และองค์ประกอบเหล่านี้ให้บุคคลผู้นั้นแตกต่างไปจากคนอื่น ๆ และเขายังได้อ้างถึงพจนานุกรมศัพท์สังคมวิทยา อังกฤษไทย ฉบับราชบัณฑิตยสถาน ที่ได้ให้ความหมายของบุคลิกภาพว่า หมายถึง ผลกระทบของ ความคิด ทำที่ และนิสัย ซึ่งสร้างสมนาจากมูลฐานองค์ประกอบทางจิต และภาษาภาพของบุคคลอัน ถ่ายทอดมาจากชีวิทยาส่วนหนึ่ง และแบบอย่างวัฒนธรรมที่ถ่ายทอดมาทางสังคมอีกด้วย กับ รวมถึงการปรับเปลี่ยนใจ ความปรารถนา และความมุ่งประสงค์ของบุคคลนั้นให้เข้ากับความ ต้องการ และวิสัยแห่งสภาพแวดล้อมทั้งทางสังคมและไม่เกี่ยวกับสังคม

มุกดา ศรียงค์ และคณะ (2542, หน้า 285-286) ได้จำแนกแนวคิดทฤษฎีบุคลิกภาพออกໄດ້ เป็น 4 กลุ่ม คือ 1) กลุ่มที่เน้นเรื่องความขัดแย้งภายในบุคคล เช่น ทฤษฎีจิตวิเคราะห์ของ ฟรอยด์ 2) กลุ่มที่ให้ความสำคัญเกี่ยวกับอิทธิพลจากสิ่งแวดล้อมภายนอกบุคคล เช่น ทฤษฎีบุคลิกภาพของ แออดเลอร์ (Adler) ฟروم (Fromm) รวมทั้งนักจิตวิทยาพฤติกรรมนิยม เช่น สกินเนอร์ (Skinner) และ วัตสัน (Watson) 3) กลุ่มที่เน้นทางด้านพัฒนาตนไปสู่บุคลิกภาพที่สมบูรณ์ เช่น โรเจอร์ (Rogers) และมาสโลว์ (Maslow) และ 4) กลุ่มที่เน้นคุณสมบัติที่เด่นชัดและต่อเนื่องของบุคลิกภาพ  
ในการวัดบุคลิกภาพ ของมุกดา ศรียงค์ และคณะ (2542 : Sohk 304-310) ได้กล่าวว่า ใน การประเมินบุคลิกภาพนั้นสามารถประเมินได้ 5 วิธี คือ จากการสัมภาษณ์ (Interview) จากการ สังเกตโดยตรง (Direct Observation) จากการทำหนทดสอบการณ์ (Situational Testing) จากการใช้ แบบสอบถาม (Personality Questionnaires)

สำหรับแบบทดสอบบุคลิกภาพ แบบรายงานด้วยตนเอง (Self-Report Personality Inventories) ที่เป็นสากล แอนน์ และซูซานน่า (Anne & Susana, 1997, pp. 348-385, 449-450) ได้ รวบรวมไว้ ดังนี้ 1) แบบทดสอบ MMPI (Minnesota Multiphasic Personality Inventory) ซึ่งมี ทั้งหมด 3 แบบที่ใช้สำหรับคนทั่วไป แบบใช้สำหรับวัยรุ่น และแบบใช้สำหรับเด็ก 2) แบบทดสอบ CPI (California Psychological Inventory) 3) แบบทดสอบ 16 PF (The Sixteen Personality Factor) 4) Neo Personality Inventory ที่พัฒนาการมาจาก การศึกษาปัจจัยทั้งห้า (Big Five Model) และ แบบทดสอบที่กำลังได้รับความนิยมสูงสุดในอเมริกาณั้นที่ได้รับอิทธิพลมาจากทฤษฎีของจุง (Jung, 1971) คือแบบทดสอบ MBTI (Myers-Briggs Type Indicator) ที่สามารถระบุบุคลิกภาพกับ ความสอดคล้องทางด้านงานอาชีพ

แบบทดสอบ MBTI นี้จะใช้พื้นฐานองค์ประกอบทางด้านบุคลิกภาพตามทฤษฎีของ จุง 2 ค้าน คือ บุคลิกภาพแบบปักปิด (introversion) นอกรากนี้ยังมีองค์ประกอบอื่นอีกที่มี 2 ขั้วตรงข้าม กัน ได้แก่ องค์ประกอบในด้านการมองโลก คือ บุคลิกภาพแบบการใช้สัญชาตญาณ (intuitive) กับ แบบใช้ข้อเท็จจริง (sensing) องค์ประกอบในการตัดสินใจ คือ บุคลิกภาพแบบใช้เหตุผล (thinking) กับบุคลิกภาพใช้ความรู้สึก (feeling) และองค์ประกอบทางด้านการมีปฏิสัมพันธ์กับสภาพแวดล้อม ได้แก่บุคลิกภาพแบบเจ้าระเบียบ (judgment) กับบุคลิกภาพแบบยึดหยุ่น (perception)

ทฤษฎีบุคลิกภาพ บุคลิกภาพเป็นสิ่งสำคัญของบุคคล แต่ละบุคคลมีความเหมือนและความ แตกต่างกัน ซึ่งถือเป็นเอกลักษณ์เฉพาะบุคคล แม้แต่ฝ่ายเดียวที่เกิดมาจากไปใบเดียวกันยังมีความ แตกต่างกัน ซึ่งนักจิตวิทยานางท่าน ได้สรุปว่า บุคลิกภาพเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บุคคลมีการ แสดงออกทางพฤติกรรมต่าง ๆ แตกต่างกัน (Maddi : 1968) นักจิตวิทยานุคลิกภาพได้ให้นิยาม บุคลิกภาพไว้แตกต่างกัน สรุปได้ดังนี้

1. บุคลิกภาพเป็นลักษณะเด่นของแต่ละบุคคล เป็นการรวมรวมแบบแผนทั้งหมดคุณภาพ การเป็น โครงสร้างพฤติกรรม เช่น ความสนใจ ศติปัญญา ทัศนคติ ความสามารถ ทักษะความถนัด และสิ่งอื่น ๆ ที่บุคคลแสดงลักษณะของตนเองออกมา (Munck : 1920).

2. บุคลิกภาพ เป็นการจัดระบบการทำหน้าที่ทั้งหมด หรือการรวมกันของลักษณะนิสัย ต่าง ๆ ความคิดเห็นและอารมณ์ ความชอบหรือไม่ชอบของบุคคล ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบุคคลนั้น แตกต่างจากสมาชิกคนอื่น ๆ ที่อยู่ในกลุ่มเดียวกัน (Schoen : 1930)

3. บุคลิกภาพ หมายถึง ผลรวมของคุณสมบัติต่าง ๆ ได้แก่ ความสนใจ อุปนิสัย ทัศนคติ ความสามารถ การพูด ลักษณะภายนอก การพูด การเดิน การปรับตัว ซึ่งอาจกล่าวว่า เป็นแบบแผน หรือวิธีชีวิตของบุคคลโดยทั่ว ๆ ไปของชีวิต (Carmichael : 1957)

4. บุคลิกภาพ คือ ความมั่นคงของคุณสมบัติ และแนวโน้มทั่ว ๆ ไป ที่จะแสดงถึงความแตกต่างของพฤติกรรมทางจิต เช่น ความคิด อารมณ์ ความรู้สึก และการกระทำ (Maddi : 1968)

5. บุคลิกภาพ คือ การจัดระบบพฤติกรรมของแต่ละบุคคล (Moskowitz and Orgal : 1969)

6. บุคลิกภาพ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติในการแบ่งลักษณะของแต่ละบุคคล ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงลักษณะนิสัยในการตอบสนองต่อสถานการณ์ใดสถานการณ์ของบุคคล (Peak and Whitlow : 1975)

7. บุคลิกภาพ หมายถึง กระบวนการพฤติกรรม ซึ่งคงที่ โดยขึ้นอยู่บนรากฐานของความคิด ความรู้สึก และการรับรู้ (Lewin : 1978)

จากนิยามบุคลิกภาพที่อ้างถึงนี้ผู้วิจัยสรุปได้ว่า บุคลิกภาพของบุคคลนั้น หมายถึงความแตกต่างของบุคคลที่ประกอบด้วย ลักษณะภายนอกที่เป็นกิริยา ท่าทาง การกระทำ การแสดงออกในทุกอาการปักริยา รวมถึงความรู้สึกนึกคิดที่มาจากการเรียนรู้ ความคิด การไตร่ตรองจากความรู้ ประสบการณ์ ส่งผลมาสู่การกระทำที่ตอบสนองต่อเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่รวมมาจากทั้งจิตสำนึก จิตใต้สำนึกของบุคคล ซึ่งสามารถกำหนดเป็นพฤติกรรมในด้านต่าง ๆ คือ

1. ด้านสติปัญญา ความรู้สึกนึกคิด วิชาความรู้ ทักษะ

2. ด้านศีลธรรม ปรัชญา แนวคิด ของบุคคล

3. ด้านความรับผิดชอบของบุคคล

กล่าวโดยสรุปบุคลิกภาพ หมายถึง ลักษณะเฉพาะตัวของแต่ละบุคคล ซึ่งแสดงออกท่าทาง ความรู้สึกนึกคิด ความเฉลียวฉลาด จริยธรรมารยาท ตลอดจนลักษณะนิสัยและอุปนิสัย อันเป็นผลทำให้บุคคลแต่ละคนมีความแตกต่างกัน ไปจากบุคคลอื่น ๆ บุคลิกภาพจึงหมายถึงลักษณะทั้งทางจิต และทางกายทั้งหมดเข้าด้วยกันทำให้บุคคลแตกต่างกันด้วยบุคลิกภาพ

สรุปความหมายคำว่า ลักษณะของคนไทยที่พึงประสงค์ ที่สอดคล้องกับความหมายของบุคลิกภาพในงานวิจัยนี้ และนำไปกำหนดเป็นนิยามปฏิบัติการในครั้งนี้ โดยสอดคล้องกับ

บุคลิกลักษณะของคนไทยที่พึงปรารถนา คือ ปัญญาดี มีคุณธรรมสูง มีจริยธรรมสูง มีความสามารถทางสังคมสูง สามารถทำงานในด้านต่าง ๆ ได้ดี มีวิสัยทัศน์กว้างไกล สามารถพัฒนาตนเองและครอบครัว สามารถพัฒนาอาชีพการทำงาน พัฒนาชุมชนและประเทศชาติ คนไทยยุคใหม่ และบัณฑิตยุคใหม่ต้องมีความรู้ คุณธรรม จริยธรรม และมีทักษะสมัยใหม่ บนพื้นฐานของความเป็นคนไทยอย่างมั่นคง และบัณฑิตต้องมีคุณลักษณะสำคัญ คือ ความรับผิดชอบต่อจรรยาบรรณ วิชาชีพของตนอย่างสูง (วิสัยทัศน์ปรัชญาการศึกษาไทย จากปรัชญาการศึกษาและการปฏิรูปการศึกษาไทย :[www.sobkroo.com/ct\\_9.htm-116k](http://www.sobkroo.com/ct_9.htm-116k))

จากรัฐธรรมนูญกับบุคลิกภาพที่กล่าวมานี้ จะเห็นได้ว่าบุคลิกภาพเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่มีอิทธิพลต่อความคิด ความรู้สึก และการกระทำของบุคคล รวมทั้งเป็นบุคลิกภาพของการอยู่ร่วมกันในสังคม โดยเฉพาะบุคลิกภาพเป็นสิ่งที่หน่วยงาน หรือองค์กรต่าง ๆ ใช้ในการพิจารณาเลือกบัณฑิต หรือการนำไปพิจารณาในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงานในองค์กร และผู้วิจัยเห็นว่า บุคลิกภาพเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีอิทธิพลในการที่ผู้ประกอบการจะนำมาพิจารณาในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน

## 2) ภณฑ์ความพึงพอใจ

ความพึงพอใจเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งที่มีผลต่อความสำเร็จของงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นผลมาจากการได้รับการตอบสนองต่อแรงจูงใจ หรือความต้องการของแต่ละบุคคล ในแนวทางที่เข้าพึงประสงค์ ผู้วิจัยได้ศึกษาเกี่ยวกับความหมายของความพึงพอใจที่มีผู้ให้ความหมายไว้หลายอย่าง อาทิเช่น

สมยศ นาวีการ (2522) ให้ความหมายความพึงพอใจว่า เป็นความรุนแรงของความต้องการสำรับผลลัพธ์อย่างใดอย่างหนึ่ง

จารัส โพธิ์จันทร์ (2527) กล่าวถึง ความพึงพอใจว่า เป็นความรู้สึกของบุคคลต่อหน่วยงาน ซึ่งอาจเป็นความรู้สึกทางบวก ทางเป็นกลาง หรือทางลบ ความรู้สึกเหล่านี้มีผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ กล่าวคือ หากความรู้สึกโน้มเอียงไปในทางบวก การปฏิบัติหน้าที่จะมีประสิทธิภาพสูง แต่หากความรู้สึกโน้มเอียงไปในทางลบ การปฏิบัติหน้าที่จะมีประสิทธิภาพต่ำ

เดวิส (Devis : 1964) อ้างใน กรชกร ชาติ, 2544) กล่าวว่าความพึงพอใจเป็นความสัมพันธ์ระหว่างความคาดหวังกับผลประโยชน์ที่ได้รับ

เฟรอนซ์ (Frence : 1964) กล่าวว่า บุคคลจะเกิดความพึงพอใจในการทำงานได้ถ้าสภาพของงานดี ซึ่งหมายถึงการมีตำแหน่งที่ดี มีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิต มีความมั่นคงในหน้าที่การทำงาน ซึ่งก่อให้เกิดสถานภาพทางสังคมสูง และทำให้บุคคลสามารถปรับบุคลิกของตนให้เข้ากับสภาพสังคม

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน (2543) สรุปความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า เป็นความรู้สึกที่ดี หรือความประทับใจที่มีต่อการกระทำการทางบุคคล หรือการทำงานนั้น ๆ

จากความหมายดังกล่าวสรุปได้ว่า ความพึงพอใจ หมายถึง การยอมรับความเป็นจริงจากสิ่งที่อยู่รอบตัวไม่ว่าจะเป็นเรื่องเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมทางกายภาพ หน้าที่การงาน หรือบุคคลรอบข้างที่ส่งผลต่อการมีเจตคติที่ดีต่อการกระทำการของบุคคลในสภาวะการณ์ที่ตนเองประสบในชีวิต

นอกจากนี้ทฤษฎีความพึงพอใจนั้นได้นักวิชาการได้กล่าวไว้จำนวนมาก อาทิ เช่น ทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์ (Maslow's Hierarchy of Needs) ที่กล่าวไว้ว่ามนุษย์ทุกคน มีความต้องการเหมือนกัน แต่ความต้องการนั้นเป็นลำดับขั้น เขาได้ตั้งสมมติฐานเกี่ยวกับความต้องการของมนุษย์ไว้ ดังนี้ (Maslow's : 1970)

1. มนุษย์มีความต้องการอยู่เสมอและไม่มีที่สิ้นสุด ขณะที่ความต้องการสิ่งใดได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการอย่างอื่นก็จะเกิดขึ้นอีกไม่วันจบสิ้น ซึ่งมนุษย์จะมีความต้องการเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ตลอดเวลา

2. ความต้องการที่ได้รับการตอบสนองแล้วจะไม่เป็นสิ่งจูงใจสำหรับพฤติกรรมอีกต่อไป ความต้องการที่ได้รับการตอบสนองเท่านั้นที่เป็นสิ่งจูงใจของพฤติกรรม

3. ความต้องการของมนุษย์จะเรียงตามลำดับความสำคัญ กล่าวคือ เมื่อความต้องการระดับต่ำได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการระดับสูงก็จะเรียกร้องให้มีการตอบสนองตามลำดับขั้นความต้องการของมนุษย์ที่มี 5 ขั้น ดังนี้

- 1) ความต้องการด้านร่างกาย (physiological needs) เป็นความต้องการเบื้องต้นเพื่อความอยู่รอดของชีวิต เช่น ความต้องการในเรื่องของอาหาร น้ำ อากาศ เครื่องนุ่งห่ม ยาภัยโรค ที่อยู่อาศัย และความต้องการทางเพศ ความต้องการทางร่างกายจะมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของคนก็เมื่อความต้องการทั้งหมดของคนเข้าไปได้รับการตอบสนอง

- 2) ความต้องการด้านความปลอดภัยหรือความมั่นคง (security or safety needs) เมื่อความต้องการเบื้องต้นได้รับการตอบสนองแล้ว มนุษย์จะมีความต้องการในขั้นสูงต่อไป คือความรู้สึกที่ต้องการความปลอดภัยหรือความมั่นคงทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงความก้าวหน้าและความอนุญาติ

- 3) ความต้องการทางด้านสังคม (social or belonging needs) เมื่อมนุษย์ได้รับการตอบสนองในสองขั้นที่กล่าวมาแล้วก็จะมีความต้องการที่สูงขึ้น คือความต้องการทางด้านสังคม ต้องการเข้าไปมีส่วนร่วมและได้รับการยอมรับในสังคม ความต้องการมิตรและการได้รับความรักจากเพื่อนหรือครอบครัว

- 4) ความต้องการที่จะได้รับการยอมรับนับถือ (esteem needs) เป็นความต้องการที่จะได้รับการยกย่องจากบุคคลทั่วไป การยกย่อง ให้เกียรติ และเห็นความสำคัญ อยากเป็นที่รู้จักในสังคม ต้องการความสำเร็จ การมีความรู้ความสามารถ รวมถึงการมีอิสระและมีเสรีภาพ

ประยุกต์ หรือยึดหยุ่น โดยปราศจากเหตุผล ได้ ผู้ที่มีแนวการปฏิบัติตัวแบบมีแบบแผน (judgement) จึงมีความหมายส่วนกับงานด้านเทคโนโลยีมากกว่าผู้ที่มีการปฏิบัติตัวแบบยึดหยุ่น (perception : P)

### ตอนที่ 3 แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติที่พึงประสงค์ของบัณฑิตตามความ ต้องการของสถานประกอบการ

#### 3.1 คุณสมบัติและคุณลักษณะของบุคคลในหน้าที่การงาน

มาเรตติน จอห์น เอต (เริงศักดิ์ ปานเจริญ. 2534 : 24 อ้างอิงจาก Martin John Yate. Hiring the Best.) ได้กล่าวถึงคุณลักษณะทางด้านบุคคลภาพที่สำคัญ 18 ประการ ที่ใช้ในการพิจารณา และประเมินคุณสมบัติ และคุณลักษณะของบุคคลต่าง ๆ โดยแบ่งบุคคลภาพ 18 ประการ เป็น 3 ประเภท คือ คุณลักษณะส่วนบุคคล ความรู้ความสามารถในการทำงาน และคุณลักษณะด้านธุรกิจ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทที่ 1 คุณลักษณะส่วนบุคคล (personal characteristics profile) ได้แก่

1. ลักษณะการหรือลักษณะนิสัย (trait) เป็นลักษณะที่เปิดเผยให้เห็นลักษณะจำเพาะ พื้นฐานเป็นภาพลักษณ์ส่วนบุคคลที่สามารถส่งผลกระทบไปถึงแง่มุมต่าง ๆ ของงาน ไม่ว่าเป็นงาน ในลักษณะใดก็ตาม

2. แรงขับดัน (drive) เป็นแรงขับที่เกิดจากพลังภายในของบุคคล เป็นความปรารถนา ความทะเยอทะยานจากภายในของบุคคลในการที่จะทำให้สำเร็จ ด้วยการไม่ย่อท้อต่ออุปสรรค มีความตั้งใจ จริง มุ่งมั่น มีความสามารถในการตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ สามารถหลีกเลี่ยงสภาพงานที่พัวพันจนดูยุ่งเหยิง สามารถแบ่งชอยงานให้โอนประดังมาให้ออกเป็นส่วน ๆ ได้

3. แรงจูงใจ (Motivation) เป็นลักษณะของคนที่มองหางานให้ ที่ท้าทายอยู่เสมอ มี ความกระตือรือร้น มีความมุ่งมั่น ทุ่มเทและตั้งใจเพื่อให้เกิดผลงาน ประธานาธิบดีที่จะประสบ ความสำเร็จจากการที่มีความท้าทาย สามารถจูงใจคนอื่นให้ทำงานออกมามากได้โดยอาศัยสิ่งที่คน เหล่านั้นสนใจหรือเป็นผลประโยชน์ต่อส่วนตัว ต่อทีมร่วมกัน

4. การสื่อสาร (communication) สามารถพูดคุยและเปียนถึงคนอื่น ๆ ได้ทุกระดับชั้นด้วย การใช้ทักษะการเจรจาต่อรอง ในทุกสถานการณ์ ได้ในระดับที่ดี

5. ปฏิกิริยา(chemistry) ควบคุมอารมณ์ได้ เก็บอารมณ์ความขับข้อง หรือบุ่นบัวในจิตใจ ได้ ด้วยการมีใบหน้าที่มีรอยยิ้มประดับ มีความเชื่อมั่น อันเป็นความเชื่อมั่นที่มาจากการในจิตใจแต่ ต้องปราศจากความหลงตัวเอง มีความน้อมน้อมถ่องตน ให้ความร่วมมือกับคนอื่น ๆ ได้ดี แสดง

ความเป็นผู้นำโดยใช้ความสามารถในการสร้างทีมงานให้มีการร่วมแรงร่วมใจ และสามารถประสานทีมงานให้มีความสามัคคีและรวมใจเป็นหนึ่งใจเดียวกันได้

6. พลังงาน (energy) ใช้ความอุตสาหะเป็นพิเศษต่อสิ่งเล็ก ๆ น้อย ๆ ในทุก ๆ เรื่องเสมอ หนึ่งทุกเรื่องรวมถ้วนเมื่อความสำคัญเท่าเทียมกัน

7. ความตั้งใจแน่วแน่เด็ดเดี่ยว (determination) มีจิตใจที่มีความเข้มแข็ง ไม่ท้อถอยเมื่อพบกับอุปสรรค มีความสามารถที่จะจัดการรับข่าวกหานาม ด้วยการใช้สติ มีความתרنงได้เมื่อจำเป็นต้องใช้มีความหึงในเกียรติและศักดิ์ศรีตามสถานที่ควรจะเป็น ในขณะเดียวกันก็มีความเฉลียวฉลาดพอที่จะรู้ช่วงจังหวะเวลาเมื่อใดควรหยุดและก้าวเดินต่อไปเมื่อมีความพร้อม

8. หนักแน่น (confidence) ไม่คุยโน้มืออวด สุขุม ใจเย็น มีความเป็นกันเอง ไม่ยกคนข่มท่าน วางแผนเป็นกลาง พูดและแสดงออกในสิ่งที่เหมาะสม พอดี ไม่มาก ไม่น้อยเกินไป เป็นมิตรซื่อตรง จริงใจกับพนักงานทุกคน สูงกีได้ต่ำกีเป็น รู้ว่าเมื่อใดและจะไร้การเก็บเป็นความลับ

ประเภทที่ 2 คุณลักษณะด้านความรู้ความสามารถในอาชีพการทำงาน (professional characteristics profile)

9. วางใจได้ (reliability) ดำเนินการได้ด้วยตัวของตัวเอง ไม่เพ่งพาอาศัยคนอื่น เพียงเพื่อให้มั่นใจว่า งานนั้นจะสำเร็จลงด้วยดี รายงานข่าวสารข้อมูลให้ฝ่ายบริหารได้รับรู้อย่างเสมอ

10. ความซื่อตรง (integrity) มีความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ตนเองกระทำลงไปไม่ว่าจะดีหรือเลว ตัดสินใจด้วยผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท มิใช่ด้วยอารมณ์หุนหันพลันแล่นหรือความชอบส่วนตัว

11. การอุทิศตน (dedication) มีความเตี้ยสละ เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม หรือองค์กรก่อนประโยชน์ส่วนตนก่อนเสมอ มีความผูกพันกับภาระหน้าที่และโครงงาน สามารถทำอะไรได้ก็ได้ที่จำเป็นเพื่อให้โครงงานเสร็จลุล่วงสมบูรณ์ตามกำหนดการ

12. ความภูมิใจ (pride) ภาคภูมิใจในการหน้าที่ ด้วยการให้ความสำคัญกับเกียรติยศ ศักดิ์ศรีแห่งอาชีพของตน มีความภูมิใจในวิชาชีพ ให้ความสนใจต่อรายละเอียดเสมอเพื่อให้งานสำเร็จลุล่วงลงอย่างดี ความความเชื่อมั่นในศักยภาพของตนเอง

13. ความชำนาญในการวิเคราะห์ (analytical skills) มีความสามารถในการชั่งน้ำหนัก ระหว่างข้อดีและข้อเสีย ไม่หุนหันพลันแล่น ไม่ใช้อารมณ์ และความคุณอารมณ์ความเกลียด และโกรธ ไม่ใช้วิธีการแก้ปัญหาที่ไม่รักกุณ ควรใช้หลักการวิเคราะห์อย่างมีวิจารณญาณอย่างถี่ถ้วน รอบคอบเสมอ

14. มีทักษะในการฟัง (listening skills) ใช้ความพยายามที่จะฟังผ่อนตนให้รู้จักเป็นผู้ฟัง ที่ดี ฟังที่จะเรียนรู้ในการฟังและทำความเข้าใจและนำสิ่งที่ได้ฟังมาคิดวิเคราะห์ มีความสามารถประมวลความรู้ที่ได้รับจากการฟังมาสู่การปฏิบัติ

ประเภทที่ 3 คุณลักษณะด้านธุรกิจ “ได้แก่”

15. ประสิทธิภาพ (efficiency) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ พินิจพิเคราะห์อย่างถี่ถ้วน เพื่อให้เกิดผลงานที่ดีที่สุด

16. มีความประหลาด (economy) เรียนรู้ความแตกต่างระหว่างสิ่งที่เป็นต้นทุนในทุก ๆ เรื่อง อย่างเหมาะสมกับประโยชน์ที่จะเพิ่มได้รับจากสิ่งที่ลงทุนไป ไม่ว่าจะเป็นเงินทอง หรือเวลา

17. วิธีดำเนินการ (procedure) ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามลำดับขั้นตอนที่เหมาะสม โดยสามารถที่จะจัดลำดับความสำคัญก่อนหลังของเรื่องแต่ละเรื่อง ได้อย่างเหมาะสมกับเวลา งบประมาณที่เหมาะสม

18. ผลกำไร (profit) การวิเคราะห์ด้วยหลักการคิดผลประโยชน์เพิ่มขึ้นได้ ต้องคิด วิเคราะห์ถึงการใช้ประโยชน์ของทุกกิจกรรมให้มีความคุ้มค่า เหมาะสมกับเงิน ทรัพยากร และ ผลตอบแทนที่ได้รับ

### 3.2 คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของแรงงานในภาคธุรกิจ

ในการคัดเลือกบุคลากรเข้าไปทำงานในองค์กร จะต้องผ่านกระบวนการในการคัดเลือก การสอบ ทั้งการสอบข้อเขียนและการสอบสัมภาษณ์ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่มีลักษณะและคุณสมบัติ ในด้านต่าง ๆ ที่ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการนั้น ๆ เพื่อที่จะได้นำสักยภาพของ บุคคลที่ได้รับการคัดเลือก ได้อย่างเต็มที่ ซึ่งคุณลักษณะของแรงงานที่พึงประสงค์ด้านต่าง ๆ ที่ที่ องค์กรต้องการ ซึ่งในแต่ละสาขาวิชาชีพนั้นสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. ความรู้ด้านวิชาชีพและทักษะในการปฏิบัติงาน

ในการทำงานในสถานประกอบการนั้น จำเป็นต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ ทักษะ ความสามารถ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน เป็นองค์ประกอบที่มีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะทำให้การปฏิบัติงาน ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะต้องเป็นไปตามความต้องการของตลาดแรงงาน

#### 2. ลักษณะที่พึงประสงค์อื่น ๆ

สถานประกอบการส่วนใหญ่นอกจากจะสนใจในเรื่องของความสำเร็จทางด้านการศึกษา ในวิชาชีพที่ตรงกับลักษณะงานแล้วยังให้ความสนใจในเรื่องของคุณลักษณะ หรือบุคลิกส่วนตัว ของคนที่จะเข้ามาทำงานในองค์กร ในเรื่องต่าง ๆ อาทิเช่น บุคลิกภาพ ความขยันอดทน ซื่อสัตย์ ตรงต่อเวลา ความรับผิดชอบ ความเป็นผู้มีมนุษยสัมพันธ์ จากผลงานวิจัยของสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติกับรูปแบบของอาชีวศึกษา (คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ 2527) พบว่าผู้เข้าทำงาน หรือนายจ้าง เน้นและให้ความสำคัญเรื่องคุณสมบัติส่วนตัวของผู้รับจ้างงาน มากกว่า ในเรื่องเกี่ยวกับ มนุษยสัมพันธ์ ความซื่อสัตย์ ความอดทนขยันหมั่นเพียร ในการปฏิบัติงาน

และจากรายงานผลการวิจัยเรื่องความต้องการคุณลักษณะของแรงงานภาคอุตสาหกรรม ในเขตพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกของสำนักงานศึกษาธิการเขต เขตการศึกษา 12 (2532) พบว่า ผู้ประกอบการหรือผู้จัดการให้ความสำคัญต่อคุณลักษณะพิเศษเป็นอันดับแรก ได้แก่ ความรับผิดชอบ ความยั่นหนั่นเพียบ การตรงต่อเวลา สุขภาพแข็งแรง คล่องแคล่วว่องไว มีระเบียบวินัย ความรักผูกพันกับองค์กร มีน้ำใจโอบอ้อมอารี ช่วยเหลือเกื้อกูล มีมนุษยสัมพันธ์ดี ฉลาด มีความคิดริเริ่ม เชื่อฟังผู้บังคับบัญชา ตามลำดับ

จากการรวบรวมความคิดเห็นของผู้บริหารของบริษัทต่าง ๆ เกี่ยวกับสาเหตุที่ทำให้ผู้ทำงานด้านวิศวกรไม่ประสบความสำเร็จในการทำงานนั้น มีสาเหตุมาจากการค์ประกอบ ๕ ประการ (จักรพงษ์. 2534 : 96) ดังนี้

1. ขาดประสิทธิภาพในการติดต่อสื่อสาร
2. ขาดความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา
3. ไม่รู้จักผ่อนสันผ่อนยาวยในการทำงาน
4. ขาดประสบการณ์ และการขวนขวยหาความรู้ด้านต่าง ๆ
5. ขาดความสามารถในการทำงานเป็นหมู่คณะ

องค์ประกอบทั้ง ๕ ประการดังกล่าว ล้วนเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมของบุคคล ซึ่งการที่บุคคลจะมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์นั้นจะต้องหนั่นผิกฟัน การฝึกหัดที่จะขัดเกลาลักษณะบุคคลิกภาพส่วนตนให้มีความเหมาะสมกับงาน การฝึกทักษะในด้านต่าง ๆ ต้องฝึกทักษะความยั่นอดทน ความเพียบ ความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์ มีความตั้งใจ ทักษะของบุคคลนั้น จะต้องขัดเกลามาจากบุคคลิกภาพภายในใจ ของบุคคลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นสิ่งที่สำคัญและส่งผลให้เป็นบุคคลที่เป็นที่ต้องการขององค์กรทุกประเภท

### 3.3 ความรู้ความสามารถในด้านการจัดการ

ในการขัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษาด้านบริหารธุรกิจนั้น เพื่อให้ได้บัณฑิตที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการนั้น เป็นภาระหน้าที่สำคัญ เพราะมีผลต่อการพัฒนา ความเจริญของประเทศ เนื่องจากทรัพยากรมนุษย์เป็นสิ่งที่มีคุณค่าที่สุดในระบบเศรษฐกิจและ สังคม เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบุคคลในสังคม สถานบันการศึกษาเป็นองค์กรที่ทำหน้าที่ในการ สร้างเสริมกระบวนการเรียนรู้ให้กับเยาวชนทั้งในเชิงวิชาการ ทักษะวิชาชีพ จริยธรรม ให้มีความ พร้อมที่จะนำความรู้ไปสู่องค์กรและประเทศชาติในอนาคต

คุณสมบัติของบัณฑิตด้านธุรกิจในระดับปริญญาตรีที่ทำงานในภาคธุรกิจนั้นจำเป็นจะต้อง มีลักษณะอันพึงประสงค์ตามลักษณะที่นายจ้างต้องการนั้นจะต้องผ่านการศึกษาอบรม กระบวนการเรียนรู้ การเรียนการสอนในสถาบันอุดมศึกษาในศาสตร์ในสาขาที่ตนเองศึกษา รวมทั้งจะต้อง

เพิ่มพูนพัฒนาทักษะในด้านต่าง ๆ ประกอบกันเพื่อเพิ่มทักษะความชำนาญ ประสบการณ์ให้มากขึ้น ทั้งนี้ เพราะนายจ้างมักจะใช้ความพยายามในการแสวงหาแรงงานที่มีความสามารถกับลักษณะงานของตน ซึ่งมีนักเศรษฐศาสตร์หลายท่านได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับการเลือกแรงงานของนายจ้าง อาทิเช่น แนวคิดของ Milton Friedman, E.S. Phelps Alchiam และ Jame Jobin (ธีร์วี อังกุรภูด, 2529 : 14) กล่าวว่า นายจ้างจะจ้างแรงงานต้องเสียค่าใช้จ่ายต่ำที่สุดเพื่อลดต้นทุนและแรงงานที่จะจ้างต้องมีความรู้ความสามารถในการผลิต จึงจะเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ทฤษฎีการว่าจ้างแรงงานของเคนส์ Keynes (จ้างอิงจาก นุภูด ประจวนเหมาะ 2516ช 11น 20-26) โดยเคนส์ถือว่า การใช้จ่ายรวมของประเทศ เรียกว่า Aggregate Demand เป็นการเปลี่ยนแปลงไปกีบข้อมูลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในรายได้และระดับของการว่าจ้างทำงานด้วย เช่น หากในขณะนี้ปรากฏว่าการใช้จ่ายอุปโภคบริโภคหรือการใช้จ่ายลงทุนของประเทศลดลง รายได้ (Income) และระดับการว่าจ้างทำงานด้วย เช่น หากในขณะนี้ปรากฏว่าการใช้จ่ายอุปโภคบริโภคหรือการใช้จ่ายลงทุนของประเทศลดลง รายได้ (Income) และระดับการว่าจ้าง (Employment) ย่อมจะลดลงด้วย คนที่ว่างงานก็จะเพิ่มจำนวนสูงขึ้น เป็นต้น สิ่งที่จะตัดสินระดับการว่าจ้างทำงานในขณะนี้ ๆ นั้น เ肯ส์ เรียกว่า การเสนอรวม (aggregate demand) และการสนองรวม (aggregate supply) ในระดับของการว่าจ้างทำงานนี้ ๆ ราคาของการสนองรวม (aggregate supply price) หมายถึง จำนวนเงินซึ่งผู้ประกอบกิจการ หรือผู้ผลิตจึงจำเป็นต้องได้รับการจ้างน้ำยาผลิตผลอันเกิดขึ้นจากการว่าจ้างคนงานจำนวนนี้ ในกรณีผู้ผลิตจำเป็นต้องได้รับการจ้างน้ำยาผลิตผลอันเกิดขึ้นจากการว่าจ้างคนงานจำนวนนี้ ดังนั้นผู้ผลิตได้รับเงินจากการจ้างน้ำยาผลิตผลน้อยไปกว่าเงินจำนวนดังกล่าวแล้ว การที่จะจ้างคนงานในจำนวนดังกล่าวทำงานก็จะให้ผลไม่คุ้มกับค่าใช้จ่าย ผู้ผลิตจะลดปริมาณการผลิตและการว่าจ้างแรงงานลง ในทางตรงกันข้าม ราคาของการเสนอรวม (aggregate demand price) ของการว่าจ้างทำงานระดับหนึ่ง ๆ ก็คือ จำนวนเงินซึ่งผู้ผลิตคาดว่าจะได้รับจากการจ้างน้ำยาสินค้าที่ผลิตขึ้นโดยคนงานจำนวนนี้ ๆ ก็คือ จำนวนเงินซึ่งผู้ผลิตคาดว่าจะได้รับจากการจ้างน้ำยาสินค้าที่ผลิตขึ้นโดยคนงานจำนวนนี้ ๆ ก็คือ จำนวนเงินซึ่งผู้ผลิตคาดว่าจะได้รับจากการจ้างน้ำยาสินค้าที่ผลิตขึ้นโดยคนงานจำนวนนี้ ๆ ไม่ว่า ระดับการว่าจ้างทำงานจะเพิ่มขึ้น หรือลดต่ำลงในระดับใดก็ตามอาจจะหาราคาของการเสนอรวม (aggregate demand price) และราคาของการสนองรวม (aggregate supply price) ของระดับของการว่าจ้างทำงานนี้ ๆ ได้เสมอ ด้วยเหตุนี้ระดับการว่าจ้างทำงานของประเทศจึงกำหนดโดยการตัดกันของเส้น (aggregate demand & aggregate supply curve) ซึ่ง ณ จุดที่เส้นทั้งสองตัดกันนี้ รายรับซึ่งผู้ผลิตคาดว่าจะได้รับจะเท่ากับจำนวนเงิน ซึ่งผู้ผลิตจำเป็นได้รับในการว่าจ้างคนงานอีกนับหนึ่งก็จะเท่ากับค่าใช้จ่ายหรือจำนวนต้นทุนที่ผู้ผลิตจะต้องจ่ายในการผลิตสินค้าจำนวนนี้ ๆ จุดดังกล่าวมีผลให้มีการว่าจ้างทำงานเป็นจุดสมดุลทางเศรษฐกิจที่อาจมีได้หลายจุด

ความต้องการแรงงานจำเป็นอย่างยิ่งในการผลิตสินค้าและบริการ เพราะแรงงานเป็นปัจจัย การผลิตที่สำคัญ นายจ้างจะเสาะแสวงหาจ้างแรงงานที่มีความรู้ ความชำนาญหรือมีคุณภาพที่ดีที่ เหมาะสมและเสียค่าใช้จ่ายที่ต่ำสุดเพื่อลดต้นทุน แต่แรงงานจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ใน การผลิตที่เหมาะสมกับธุรกิจนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นายจ้าง หรือผู้ประกอบการ จึงต้องสร้างเครื่องมือในการคัดเลือกผู้สมัครเพื่อเป็นการลดต้นทุน ในการจ้างแรงงานนั้น เครื่องมือ ที่ใช้ในการคัดเลือกอาจรวมถึงการกำหนด เพศ อายุ เชื้อชาติ เครื่องมือที่ใช้กันแพร่หลายที่สุดคือ ระดับการศึกษา (สุนาลี ปิตยานันท์, 2539 : 67) และความคิดเกี่ยวกับต้นทุนในการฝึกอบรม (job-training costs) การที่นายจ้างจะพิจารณารับแรงงานเข้ามาทำงานนั้น นอกจากนายจ้างจะพิจารณา คุณภาพที่มีอยู่ในตัวแรงงานแล้ว ยังต้องพิจารณาถึงศักยภาพในการเรียนรู้ทักษะใหม่ ๆ ในอนาคต

### 3.4 คุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์

การผลิตบัณฑิตเพื่อเข้าสู่ตลาดแรงงาน หรือการเข้าสู่สถานประกอบการ นั้นจะต้องผลิต บัณฑิตให้มีคุณภาพหรือต้องผลิตบัณฑิตที่มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของความต้องการของ หน่วยงานทั่วไป ประกอบด้วยความหมายในคุณลักษณะที่พึงประสงค์ 3 ประการ ดังนี้

1. มีคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกรักในหน้าที่ที่รับผิดชอบ รู้จักแบ่งปัน เอื้อเฟื้อเพื่อแผ่ มี ความเมตตา กรุณาต่อผู้อื่น ความมีคุณธรรมนั้นจำเป็นต้องปลูกสร้างควบคู่ไปกับการประพฤติ ปฏิบัติตามหลักความเชื่อของศาสนาที่ตนเองนับถือ เพราะการเป็นคนดีในศาสนาใดก็ตามบุคคลนั้น ก็จะเป็นคนดีของสังคมนั้นเช่นกัน

2. คุณค่า เมื่อมีความรู้ซึ่งไม่ใช่แค่ความจำ เป็นความรู้ที่ผ่านกระบวนการของการศึกษา ค้นคว้า คิดวิเคราะห์ และสังเคราะห์ ต้องเป็นความรอนรู้ รู้รอบ รู้ลึก มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ เข้าใจถึงแก่นแท้ของสิ่งที่ได้เรียนรู้ และสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

3. คุณประโยชน์ คือ ศักยภาพของบุคคล ควรเป็นคนที่คิดเป็น คิดอย่างผู้ที่มีวิจารณญาณ มีการไตร่ตรอง การพูดเป็นไม่เฉพาะการพูดทุกอย่างที่คิด แต่ต้องไตร่ตรองสิ่งที่คิดออกมากเป็น คำพูดที่เหมาะสมกับสถานการณ์ เวลา บุคคลได้อย่างเหมาะสมและ สามารถทำงานอยู่ในสภาวะที่ ขาดแคลนในปัจจัยต่าง ๆ ได้ด้วยความสุขุมรอบคอบ ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ได้และสร้างทัศนคติที่ดี และรักในงานที่ทำ

สรุปได้ว่า บัณฑิตที่พึงประสงค์ควรมีลักษณะเรียนรู้ในหลักสูตร ปฏิบัติจริง ศึกษาหา ความรู้ สะสมประสบการณ์ รู้จักปฏิบัติให้ตรงใจและ ได้ผลที่ดี ควรมีความรู้ ทักษะวิชาชีพ มี ทักษะในการประกอบอาชีพสามารถพัฒนาองค์ความรู้ คิดเป็น ทำเป็น แก้ปัญหาได้ หมายความว่า รู้รอบ รู้จริง รู้แจ้ง สามารถใช้ความรู้ความสามารถของตนให้ถูกทิศทาง ที่เราเรียกว่า บูรณาการ ความรู้ คังแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 – 2554) ได้สรุปดังนี้

อุดมคติที่พึงประสงค์ตามวิสัยทัศน์ของการพัฒนานักศึกษา คือ บัณฑิตที่มีความรู้ดี มีคุณธรรม มีสติปัญญา ฝึกอบรมรู้ฝึกคิดอย่างมีระบบ มีจิตสำนึกรัก และมีศักยภาพในการสร้างงาน บุคลิกภาพดี มีความเป็นผู้นำ ขึ้นนำในระบบของชาติไทย มีวินัย รับผิดชอบต่อตนเองและเอื้ออาทรต่อสังคม กระหneck ในคุณค่าทรัพยากร และภูมิปัญญาท่องถิ่น สุขภาพดีและมีความเป็นสากล

จากการแสวงการเปลี่ยนแปลงทางสภาวะเวคลั่นที่เปลี่ยนแปลง ความต้องการบัณฑิตและคุณลักษณะบัณฑิตจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อตอบสนองกับสภาวะการณ์ต่าง ๆ ได้มีการศึกษาถึงคุณลักษณะบัณฑิตสำหรับธุรกิจที่ต้องการเพื่อพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร ในปี 2542 ผลการศึกษาพบว่า คุณสมบัติบัณฑิตที่ต้องการ คือ ความอดทน มีมนุษยสัมพันธ์ มีความสามารถในการสื่อสาร ความสามารถเรียนรู้ ความภักดีต่อองค์กร ส่วนคุณสมบัติที่ต้องการในอนาคต ได้แก่ ความสามารถติดต่อสื่อสาร ความรู้ด้านคอมพิวเตอร์ ความอดทน มนุษยสัมพันธ์ ความสามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลง ความสามารถในการเรียนรู้ ความเชี่ยวชาญด้านภาษาอังกฤษ และในอนาคตที่ประเทศไทยเป็นประเทศในภูมิภาคอาเซียน พร้อมแคนแห่งการซั่งงานของอาเซียนจะเป็นเพียงตลาดเดียว จำเป็นอย่างยิ่งที่บัณฑิตในประเทศไทยจะต้องเตรียมความพร้อมในภาษาของกลุ่มประเทศอาเซียนเพิ่มขึ้น

#### จากการประชุม Global Forum on Management Education เมื่อ 1998 ในหัวข้อ

“Preparing Leaders for the 21” Century ได้บทสรุปว่า ลักษณะการศึกษาควรสอนวิชาให้นิสิตนักศึกษานำเสนอการปลูกฝังความรู้สึกรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด (Stakeholders) ไม่ใช่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น ผู้นำธุรกิจควรที่จะช่วยเหลือสังคมมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ นอกจากนั้นในหัวข้อสัมมนา “Corporate Rights and Responsibilities in the Global Economy” ผู้เข้าร่วมสัมมนาข้างหนึ่น การให้สถานศึกษาร่วมมือกับสถาบันทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในการทำงานธุรกิจในโลกปัจจุบัน และสามารถปรับหลักสูตรให้มีความเป็นนาชาติเพิ่มขึ้น

คุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ (พัชรี ศรีสังข์ : 2551) ได้สรุปไว้ดังนี้

1. ทบทวนมหาวิทยาลัย ได้ประกาศคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ของทบทวนมหาวิทยาลัยเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2540 และได้ออกเป็นนโยบายในการปฏิบัติแก่สถาบันอุดมศึกษาในสังกัดและในกำกับของทบทวนมหาวิทยาลัย ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนฐานะองค์การเป็นสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ได้กำหนดคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ไว้ดังนี้

1.1 เป็นผู้มีความรอบรู้ในวิชาการทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ มีความสามารถในการคิดและวิเคราะห์

1.2 เป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม สามารถครองตัวอยู่ในสังคม ได้อย่างเต็มภาคภูมิ

1.3 เป็นผู้มีความรู้ในศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินชีวิตในสังคมปัจจุบัน

1.4 เป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและดำเนินชีวิตด้วยความเหนاءเสมอ

จะเห็นได้ว่าคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ที่ทบวงมหาวิทยาลัยໄได้ประกาศไว้ คังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยสามารถวิเคราะห์คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของบัณฑิตได้เป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านความรู้ความสามารถ ที่เป็นข้อบ่งชี้ด้านสติปัญญา ได้แก่ ความรู้ในศาสตร์ใน วิชาชีพของตน และศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการคิดวิเคราะห์ในภาคทฤษฎีในวิชาชีพของตน

2. ด้านทักษะ เป็นความสามารถในการที่จะนำความรู้ทางวิชาชีพมาพัฒนาให้เกิด ความสามารถที่แตกฉานและประยุกต์เข้ากับบริบทของการดำรงชีวิตและการปฏิบัติงาน

3. ด้านความรู้สึกและอารมณ์ เป็นการนำความรู้ด้านวิชาชีพ ทักษะประสบการณ์จาก การหน้าที่การทำงาน ตลอดรวมเข้ากับความรู้สึกนึกคิดทางจิตวิญญาณที่หล่อหลอมให้กลายเป็นผู้ที่ มีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานและการรองตนในสังคม ได้ อย่างมีความสุข เจริญก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน

2. แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 9 พ.ศ. 2545 – 2549 จากวิสัยทัศน์ของ การพัฒนาบัณฑิตในแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 9 (งานกิจกรรมนิสิต กองกิจการ นักศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์) 2547 : 15-16) ได้กำหนดคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึง ประสงค์ไว้ว่า ต้องมีความรู้คู่คุณธรรม มีสติปัญญา ฝีการเรียนรู้ นึกคิดอย่างเป็นระบบ มีจิตสำนึก และศักยภาพในการสร้างงาน มีบุคลิกภาพดี มีความเป็นผู้นำ ยึดมั่นในระบบประชาธิปไตย มีวินัย รับผิดชอบต่อตนเอง และเอื้ออาทรต่อสังคม ตระหนักในคุณค่าทรัพยากรและภูมิปัญญาท่องถิ่น สุขภาพดี มีความเป็นสากล

จะเห็นได้ว่า คุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามวิสัยทัศน์ในแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 9 นี้ สามารถวิเคราะห์ได้ 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับสติปัญญาที่เกี่ยวกับความรู้ ได้แก่ ความรู้ที่จะต้อง ควบคู่ไปกับศีลธรรม และจริยธรรม ด้วยการคิดอย่างมีระบบ

2. ด้านทักษะ การมีความสามารถในวิชาชีพที่เกิดความชำนาญจนสามารถสร้างงานที่มี คุณภาพ และทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ด้านความรู้สึกและอารมณ์ เป็นการสร้างค่านิยมการรับรู้ในคุณค่าของทรัพยากร การ อนุรักษ์ การสำนึกรักบ้านเกิด และพร้อมที่จะพัฒนา สร้างวินัย มีจิตใจฝีเรียนรู้ มีสุขภาพที่ดี และมี จิตสาธารณะ

1.3 สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (2550 : 48) ได้กำหนดคุณลักษณะของบัณฑิตที่ พึงประสงค์ไว้ 5 ประการ ได้แก่ 1) ความรู้ 2) ทักษะการคิด 3) ทักษะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และความรับผิดชอบ 4) ทักษะการวิเคราะห์และการสื่อสาร และ 5) การพัฒนาคุณธรรมและ จริยธรรม

จะเห็นได้ว่าคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ที่สำนักงานคณะกรรมการอุดศึกษาได้กำหนดไว้ดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยสามารถวิเคราะห์ข้อคิดเห็นที่บ่งชี้คุณสมบัติของบัณฑิตที่พึงประสงค์ไว้ 3 ด้าน ดังนี้

1. ด้านความรู้ความสามารถ ได้แก่ ความรู้ และข้อคิดเห็นที่บ่งชี้เกี่ยวกับความคิด ได้แก่ ทักษะการคิด และทักษะการวิเคราะห์

2. ด้านทักษะ ข้อคิดเห็นบ่งชี้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานงานสามารถกล้ายเป็นความชำนาญ ได้แก่ ทักษะการคิดวิเคราะห์อย่างมีวิจารณญาณ และมีทักษะทางสังคม

3. ด้านความรู้สึกและอารมณ์ ข้อคิดเห็นบ่งชี้เกี่ยวข้องกับคุณลักษณะที่ควรแสดงออก ได้แก่ ความรับผิดชอบ และคุณธรรมจริยธรรม

1.4 นักวิชาการด้านการศึกษา ได้มีนักวิชาการด้านการศึกษา จำนวนมาก ได้กล่าวถึง คุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ ไว้ ดังนี้

ชาญเชส ฟรานซิสซา (Sanchez Francisca. 2003 : Online) ได้กล่าวถึงคุณลักษณะของบุคคลในศตวรรษที่ 21 ไว้ว่า บุคคลที่จะสามารถประกอบอาชีพ ได้ตามความต้องการของสถานประกอบการนั้น จะต้องมีการเตรียมบุคคลให้มีความพร้อมกับสภาพสังคมที่มีความเปลี่ยนแปลง และสับซ้อนมากยิ่งขึ้น บุคคลในครอบครัว อัน ได้แก่ บิดา มารดา ผู้บุคคล และชุมชน ล้วน ต้องมีส่วนในการจัดการศึกษาให้กับบุตรหลานของตนเองด้วย การพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลงของสังคม สภาพเศรษฐกิจที่มุ่งใช้ความรู้เป็นฐาน (Knowledge-Based Economy) ที่ใช้ข้อมูลความรู้จำนวนมากในชีวิตประจำวัน ความรู้ ประสบการณ์ และอารมณ์ ความรู้สึกของบุคคล จึงเป็นหัวใจของการเร่งดันในชีวิตประจำวัน การทำงานจะมุ่งใช้ทักษะระดับสูง บุคคลจะต้องมีลักษณะยืดหยุ่น ปรับตัว ได้มีความรอบรู้ มีความรวดเร็วในการยอมรับข่าวสาร มีการเรียนรู้อย่างอิสระ โดยจะต้องมีความพร้อมทั้งในด้านวิชาการ การอ่านและการเขียน การค้นหาข้อมูล เพราะข้อมูลในโลกศตวรรษที่ 21 เป็นลักษณะของเศรษฐกิจโลก (Global Economy) การทำธุรกิจสามารถดำเนินการ ได้ในระหว่างประเทศ การติดต่อสื่อสารกับผู้ซึ่งกันและกัน ด้วยภาษาของผู้ซึ่งกันและกัน มีความสำคัญมาก นอกเหนือไปจากนี้ยังมีลักษณะที่จำเป็นในเรื่องของเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ทำให้เทคโนโลยีได้กล้ายเป็นแหล่ง หรือสถานที่ทำงานของบุคคล ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงลักษณะการทำงานและการดำรงชีวิตของบุคคลเปลี่ยนไป ให้อยู่ที่บ้านแทนสถานที่ทำงาน หรือสำนักงานมากขึ้น ทักษะด้านเทคโนโลยีจึงเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับผู้ที่ต้องการประกอบอาชีพอยู่ที่บ้าน แทนสถานที่ทำงานทั้งที่เป็นองค์กรหรือสำนักงาน และลักษณะของความมีสำนึกรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และความไม่เท่าเทียมกันของสังคม หรือสังคมขาดคุณภาพ ในยุคศตวรรษที่ 21 สังคมจึงมีความต้องการบุคคลที่มีลักษณะของความเป็นพลเมืองเพิ่มมากขึ้น นิทักษณ์ในการทำงานและการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สามารถทำงานเป็นทีม ได้ โดยการสื่อสารจะมีความสำคัญและต้องสื่อสาร ได้ย่างมีประสิทธิภาพ หมายความกับภาษาและวัฒนธรรมนั้น ๆ

วิชัย วงศ์ไหญ์ (2543 : 3) "ได้กล่าวว่า ในศตวรรษที่ 21 สังคมต้องการบัณฑิตที่มีคุณลักษณะ 6 ประการ ได้แก่ 1) มีวิสัยทัศน์ ความสามารถในการวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล ข่าวสาร สามารถเลือกรับ เลือกปฏิเสธ และอธิบายได้ว่าจะหาประโยชน์อะไรได้จากข้อมูลข่าวสาร และเป็นผู้สร้างโลกทัศน์ 2) มีความสามารถติดต่อสื่อสารและสร้างสัมพันธภาพกับบุคคลอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ 3) มีค่านิยมในการตัดสินใจ และอธิบายได้ว่า ตัดสินใจเพื่ออะไรและ เพราะอะไร มีความเข้าใจยอมรับความแตกต่างลักษณะของวัฒนธรรม 4) เป็นบุคคลที่ใฝรู้ สามารถเรียนรู้ได้ตลอดเวลา มีสมรรถภาพในการคิดวิเคราะห์เป็นระบบ 5) เป็นบุคคลที่เต็มใจร่วมแก้ไขปัญหาสังคม สิ่งแวดล้อมด้วยสันติวิธี เข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองและปักป้ายสิทธิมนุษยชน และ 6) สามารถจัดการกับอารมณ์ ควบคุมความเครียด รวมทั้งปรับตัวเข้ากับสิ่งแวดล้อม"

1.5 ผู้ประกอบการ ได้มีผู้ประกอบการในภาคเอกชน เรียกร้องให้สถาบันการศึกษา พิจารณาคุณภาพของบัณฑิตและได้ข้อสรุปความต้องการคุณลักษณะของผู้สำเร็จการศึกษาในอนาคต ดังนี้ (стан กมการฐานและประเมินผลอุดมศึกษา 2547 : 7 อ้างอิงจาก มหาวิทยาลัยเกษตร บัณฑิต : 2545) ดังนี้

1. ความสามารถในการปรับตัวกับผู้ร่วมงาน
2. ความสามารถในการแก้ปัญหาที่ซับซ้อน
3. ความสามารถในการสื่อข้อความ ความสามารถในการนำเสนอ
4. ความสามารถในการคิดเชิงย่างเป็นระบบและการคิดเชิงวิเคราะห์
5. แสดงออกถึงความรับผิดชอบและบริหารเวลาได้ดี
6. พร้อมที่จะปฏิบัติตนในการอบรม ระเบียบของหน่วยงาน

จากการประชุมวิชาการระดับชาติของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้จัดกิจกรรม โครงการพัฒนาบัณฑิตอุดมคติไทย ครั้งที่ 5 ระหว่างวันที่ 5-6 สิงหาคม 2547 ณ โรงแรมมิราเคิลแกรนด์ คอนแวนชั่น หลักสี่ กรุงเทพมหานคร ได้สรุปถึง การเร่งรัดพัฒนาศักยภาพ นักศึกษาให้มีความรู้ควบคู่กับการมีคุณธรรม จริยธรรม เป็นบัณฑิตอุดมคติไทยที่มีทั้งความเก่ง ความดี และความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์การและสังคม โดยส่วนรวมเพื่อให้อยู่ในสังคม ได้อย่างมีความสุข และเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ

นอกจากนี้ จากเอกสารการประชุมวิชาการระดับชาติของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาบัณฑิตในอุดมคติไทย ครั้งที่ 6 เรื่อง บัณฑิตอุดมคติไทยเพื่อสังคมแห่งการเกื้อกูลธรรม ระหว่างวันที่ 23 – 24 กุมภาพันธ์ 2549 ณ โรงแรมแอนบ้าสชาเดอร์ กรุงเทพมหานคร ของคุณเกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ ได้กล่าวถึงงานวิจัย เรื่องภาพอนาคตและคุณลักษณะของคนไทยที่พึงประสงค์ โดยสรุปในเรื่องของคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ สรุปได้ดังนี้

1. มิติด้านร่างกาย คือ ผู้ที่มีสุขภาพร่างกายสมบูรณ์แข็งแรง มีการพัฒนาการในด้านร่างกายและสติปัญญาอย่างสมบูรณ์ตามเกณฑ์ในแต่ละช่วงวัย

2. มิติด้านจิตใจ คือ ผู้ที่รู้จักและเข้าใจตนเอง เข้าใจความรู้สึกของผู้อื่น เข้าใจสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงและสภาพแวดล้อมต่าง ๆ รอบตัวได้เป็นอย่างดี

3. มิติด้านความรู้ คือ เป็นผู้ที่สามารถรู้สึกในแก่นสารของวิชา สามารถรู้เรื่องตัวในเชิงสาขาวิชาการและเป็นผู้ที่สามารถรู้ได้โดยสามารถถอดรหัสการณ์เกี่ยวกับอนาคตที่จะมาถึงได้

4. มิติด้านทักษะความสามารถ คือ ผู้ที่มีทักษะในด้านการคิด ทักษะการสื่อสาร ทักษะภาษาต่างประเทศ ทักษะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ทักษะทางสังคม ทักษะการอาชีพ ทักษะทางศุนทรียะ และทักษะการจัดการที่ดี

คณศึกษาทั่วไป มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้สร้างกลยุทธ์การพัฒนาคุณภาพบัณฑิตที่พึงประสงค์ ดังนี้

1. มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ทางวิชาการอย่างมีเหตุผล

2. มีวิจารณญาณและความสามารถในการแก้ปัญหา

3. สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดี

4. มีจริยธรรม คุณธรรมและความซื่อสัตย์ในวิชาชีพ

5. มีความรับผิดชอบต่อสังคมและปฏิบัติด้วยแบบอย่างที่ดี

6. มีวินัยและค่านิยมที่ดี

7. เสียสละ อุทิศตนและเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม

8. มีความสามารถในการใช้ภาษาไทยได้อย่างถูกต้อง

9. มีความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศในการสื่อสาร ได้อย่างน้อย 1 ภาษา

10. มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม

11. สามารถประยุกต์วิชาชีพ ได้อย่างมีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้

12. มีจิตสำนึกรักในการฝึกซ้อมอย่างต่อเนื่อง

สรุปได้ว่ามหาวิทยาลัยขอนแก่นเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพของบัณฑิต เพื่อให้เป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

#### ตอนที่ 4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติบัณฑิตที่พึงประสงค์ในประเทศไทยและต่างประเทศ

สำหรับการศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้องกับแนวโน้มความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่องค์กรธุรกิจต้องการนั้น มีดังนี้

พศิน แตงจวง และคณะ (2545) ได้ศึกษาความพึงพอใจของนายจ้างและผู้ประกอบการที่มีต่อบัณฑิตมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ที่สำเร็จการศึกษา ปี 2540 – 2544 ได้สรุปว่า บัณฑิตจาก

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มีคุณลักษณะที่นายจ้างและผู้ประกอบการมีความพึงพอใจในระดับมาก นี 8 ประการ คือ

1. มีมนุษยสัมพันธ์ ปรับตัวองเข้ากับสิ่งแวดล้อมได้

2. มีคุณธรรม จริยธรรม

3. มีภาวะผู้นำ

4. มีความรับผิดชอบต่อสังคม

5. มีทักษะทางภาษา มีความสามารถในการติดต่อสื่อสาร และถ่ายทอดความรู้ภาษาไทย และภาษาต่างประเทศอย่าง流利 ภาษา ได้

6. มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ และวิชาชีพ

7. มีความใฝ่รู้ และศึกษาอย่างต่อเนื่อง

8. มีทักษะในการสืบค้นข้อมูล และใช้เทคโนโลยี

โดยมีข้อเสนอแนะจากนายจ้างและผู้ประกอบการเพิ่มเติมว่า บัณฑิตควรมีทักษะในการ สืบค้นข้อมูลและการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ได้เป็นอย่างดี

มาลินี จำเนียร และรجنารถ ชูใจ ได้ทำการศึกษาคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ : กรณีศึกษา วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีราชบูรี พ布ว่า บัณฑิตมีลักษณะดังนี้ ๕ ประการคือ

1. ความสามารถด้านการปฏิบัติการพยาบาล

2. มีทักษะที่สำคัญที่ประชาชนต้องการในด้านการปฏิบัติการพยาบาล คือ เป็นกันเองกับ ผู้ใช้บริการ

3. เคราะห์ดีสิทธิ์เรื่องภาพของผู้ป่วย

4. ตรงต่อเวลา

5. มีสุขภาพดี ร่างกาย และจิตใจแข็งแรงสมบูรณ์

โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า บัณฑิตควรมีลักษณะพิเศษเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

1. ควรเน้นคุณลักษณะด้านทักษะเกี่ยวกับมนุษย์และมวลชน

2. ด้านการใช้เทคโนโลยี และด้านอนามัยสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาตนเอง ของพยาบาล และพัฒนาวิชาชีพต่อไปในอนาคต

ชนินทร์ วงศินท์ (2542) ได้ทำการศึกษาเรื่องการศึกษาตลาดแรงงานของอุตสาหกรรม ในจังหวัดสกลนคร ผลการศึกษาส่วนหนึ่งพบว่า นายจ้างให้ความสำคัญกับประสบการณ์ในการ ทำงานมากที่สุด โดยนายจ้างส่วนใหญ่ต้องการจ้างแรงงานที่มีผลการศึกษาเฉลี่ย 2.00 – 2.50 เป็น เพศชาย และมีความอดทนสูง สำหรับการประเมินการความต้องการจ้างงาน ในช่วงระยะเวลา 1 – 10 ปี พ布ว่า นายจ้างต้องการจ้างแรงงานเพิ่มขึ้นประมาณ 3,963 คน โดยสถานประกอบการที่มี จำนวนลูกจ้างจำนวนน้อยมีความต้องการแรงงานมากกว่าสถานประกอบการที่มีลูกจ้างจำนวนมาก

สำหรับผลการวิจัยของมหาวิทยาลัยในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ตอนล่าง) (2543) พบว่า คุณสมบัติของบัณฑิตทางธุรกิจที่ทำงานในภาคธุรกิจ ต้องการรับเข้าทำงาน 5 อันดับแรก ได้แก่ มีความรับผิดชอบ มีจริยธรรมและซื่อสัตย์ มีความสามารถในการเข้าสังคม มีความอดทนในการทำงาน และมีมนุษยสัมพันธ์ดี สำหรับคุณสมบัติของบัณฑิตที่ไม่พึงประสงค์ในการรับเข้าทำงาน ได้แก่ การขาดความรับผิดชอบ ขาดความกระตือรือร้น และขาดความอดทนในการทำงาน นอกจากนี้คุณสมบัติอื่น ๆ ที่ไม่พึงประสงค์ เช่น ไม่มีความสามารถในด้านคอมพิวเตอร์ ขาดความคิดสร้างสรรค์ ขาดความเสียสละ ไม่มีมนุษยสัมพันธ์ มีความเห็นแก่ตัว

สำหรับการวิจัยความต้องการบัณฑิตทางบริหารธุรกิจขององค์กรต่าง ๆ ในเขตภาคเหนือตอนบน (2542) พบว่าคุณสมบัติของบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ ที่เป็นที่ต้องการขององค์กรต่าง ๆ นั้น พบว่า บัณฑิตระดับปริญญาตรีและระดับปริญญาโทต้องมีความรับผิดชอบ มีจริยธรรมและมีความซื่อสัตย์ มีความจงรักภักดีต่อองค์กร ความสามารถด้านคอมพิวเตอร์จำเป็นสำหรับบัณฑิตระดับปริญญาตรีและความสามารถด้านภาษาจำเป็นสำหรับบัณฑิตระดับปริญญาโท นอกจากนี้จากคุณสมบัติด้านความมีไหวพริบและปฏิภาณและการมีบุคลิกภาพที่ดี

สำหรับงานวิจัยเรื่อง การศึกษาแนวโน้มความต้องการบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ กรณีศึกษา : เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ตอนบน) พบว่าคุณสมบัติของบัณฑิตทางบริหารธุรกิจระดับปริญญาตรีที่องค์กรต้องการรับเข้าทำงาน ห้าคุณสมบัติแรกที่มีค่าเฉลี่ยเรียงจากมากไปหาน้อยมีดังนี้ 1) ความรับผิดชอบ 2) มีความอดทน 3) มีจริยธรรมและความซื่อสัตย์ 4) มีมนุษยสัมพันธ์ดี 5) มีการไตรตรองอย่างมีเหตุผล ส่วนในระดับปริญญาโทคุณสมบัติของบัณฑิตทางบริหารธุรกิจที่องค์กรต้องการรับเข้าทำงานห้าคุณสมบัติแรก เรียงจากมากไปหาน้อย คือ 1) มีความรับผิดชอบ 2) มีจริยธรรมและความซื่อสัตย์ 3) มีความอดทน 4) มีมนุษยสัมพันธ์ดี และ 5) มีการไตรตรองอย่างมีเหตุผล

สำหรับงานวิจัยเรื่องการศึกษาแนวโน้มความต้องการบัณฑิตการบริหารธุรกิจ ศึกษาเฉพาะพื้นที่ภาคตะวันออก พบว่า หน่วยงานให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของบัณฑิตในระดับปริญญาตรี 3 อันดับแรก คือ ความรับผิดชอบ ความมีจริยธรรม และความซื่อสัตย์ และมีความอด สำหรับคุณสมบัติที่หน่วยงานเห็นว่ามีความสำคัญในระดับปานกลาง ได้แก่ มีความรู้ด้านภาษา สำหรับภาษาที่หน่วยงานภาคอุดสาหกรรมเห็นว่ามีความสำคัญมากที่สุด คือ ภาษาอังกฤษ รองลงมาคือภาษาจีน สำหรับนักศึกษาของบัณฑิตระดับปริญญาโท คุณสมบัติที่สำคัญที่สุด 3 อันดับแรกที่หน่วยงานพิจารณาได้แก่ มีความรับผิดชอบ มีการไตรตรองอย่างมีเหตุผล และมีความสามารถในการวิเคราะห์ สำหรับข้อเสนอแนะที่ผู้ประกอบการได้แนะนำ คือความสามารถในการทำงานเป็นทีม รวมถึงภาวะผู้นำและความเป็นผู้ดูแล ตามแต่สถานการณ์ที่เกิดขึ้น บัณฑิตควรมีความอดทนและหนักแน่นในการเพชรปัลปุ่หาให้มากขึ้น และประการสุดท้ายคือต้องการบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม รู้จักผิดชอบชัดเจน และเห็นแก่ประโยชน์ของส่วนรวมหรือหน่วยงานมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว

รวมถึงทัศนะคติที่บังติดความมีต่อหน่วยงานและงานที่ตนรับผิดชอบ คือมีใจรักในงานและจริงรักภาพดีต่อหน่วยงานที่ตนทำงานมิใช่มาอยู่เพื่อที่จะรอจังหวะเปลี่ยนงาน

สำหรับงานวิจัย เรื่องแนวโน้มความต้องการบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ กรณีศึกษา เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ตอนล่าง) พบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตระดับปริญญาตรีเข้าทำงาน 5 อันดับแรก คือ ความมีไหวพริบปฏิภาณ บุคลิกภาพเหมาะสม ความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ ความพร้อมการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และประสบการณ์ ในระดับปริญญาโท ได้แก่ การมีไหวพริบปฏิภาณ ความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ บุคลิกภาพ และความสามารถในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ สำหรับคุณสมบัติของบัณฑิตทางบริหารธุรกิจที่องค์กรต้องการรับเข้าทำงาน พบว่า คุณสมบัติ 5 อันดับแรกที่ต้องการ คือ มีจริยธรรมและซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ การเสียสละ เพื่อส่วนรวม มุขยลัมพันธ์ที่ดี และความอดทนในการทำงาน สำหรับในระดับปริญญาโท พบว่า มีจริยธรรมและซื่อสัตย์ ความสามารถในการวิเคราะห์ ความรับผิดชอบ วิสัยทัศน์ และมีความอดทนในการทำงาน และปัจจัยที่มีอิทธิพลในการรับบัณฑิตเข้าทำงานในระดับปริญญาตรี 3 อันดับแรก คือความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ ความมีไหวพริบปฏิภาณ บุคลิกภาพ ส่วนระดับปริญญาโท พบว่าความมีไหวพริบปฏิภาณ ความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ และความพร้อมในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ ตามลำดับ

สมบัติ ทองอมรสิทธิ์ (2538) ศึกษาเกี่ยวกับลักษณะความต้องการคุณภาพแรงงานในสายวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในภาคอุตสาหกรรมอีเล็กทรอนิกส์ กรณีศึกษา : บริษัททีโร่ ประเทศไทย จำกัด พบว่า แนวโน้มการขยายตัวในการลงทุนของอุตสาหกรรมอีเล็กทรอนิกส์มีแนวโน้มการส่งออกสูง และมีแนวโน้มการใช้แรงงานที่มีปริมาณมากขึ้น และมีความพึงพอใจผู้จ้าง การศึกษาจากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังมากที่สุด เพื่อเข้าทำงานในตำแหน่งวิศวกร บริษัทต้องการผู้จ้างการศึกษาที่มีคะแนนเฉลี่ย 3.31 – 3.50 สำหรับปริญญาโท และ 2.51 – 3.00 สำหรับผู้จ้างการศึกษาระดับปริญญาตรี และให้ความสำคัญกับเรื่องของประสบการณ์ในการทำงานมากที่สุด และรองลงมาคือ เรื่องระดับการศึกษา ในด้านคุณลักษณะของพนักงานที่ต้องการให้ความสำคัญคือ การมีความรู้และทักษะในการทำงาน และการทำงานเป็นทีมมากที่สุด รองลงมาคือ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ การมีปฏิภาณไหวพริบต่อการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า และการอุตสาหะในการทำงาน

คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (อ้างถึงในทรงศรี สนธิ, 2541) ได้กำหนดค่าว่าบัณฑิตของคณะฯ ที่มีคุณภาพจะต้องเป็นบัณฑิตที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของภาวะเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนเทคโนโลยีสารสนเทศในยุคโลกาภิวัตน์ ได้แก่ 1) มีความสามารถในการวิเคราะห์ 2) มีความใฝ่รู้และรู้จักแลกเปลี่ยนความรู้ด้วยตัวเอง 3) มีทักษะบุคคลในการปฏิสัมพันธ์กับบุคคล (Interpersonal skill) ทั้งด้านการอ่าน ฟัง

เจียน พุด วิเคราะห์ตน การเป็นผู้นำการปฏิบัติในสถานการณ์ความขัดแย้ง 4) มีความคิดริเริ่ม 5) มีจิตสำนึกที่ดี มีจริยธรรม และ 6) มีความรู้ในวิชาชีพที่เลือกเป็นอย่างดี

ปีะ นาจรัส (2541) ได้ทำการศึกษาปัจจัยที่มีผลผลกระทบต่อความต้องการนabantikita เศรษฐศาสตร์ในเขตอ้าวເກມเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาส่วนหนึ่งพบว่า แต่ละภาคแรงงานให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของนabantikita ที่ประกอบด้วย คุณสมบัติส่วนบุคคล ซึ่งภาครัฐบาลภาครัฐวิสาหกิจ ต้องการผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ภาคเอกชนต้องการผู้มีประสบการณ์ในการทำงานและมีภูมิลำเนาอยู่ใกล้เคียงทุกภาคแรงงานต้องการผู้มีบุคลิกภาพที่ดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี นอกจากนี้ภาครัฐบาลต้องการผู้มีความรู้พิเศษเฉพาะรวมทั้งพิจารณาถึงผลการเรียน สำหรับด้านอื่น ๆ ที่ภาคเอกชนให้ความสำคัญคือ เงินเดือนที่เรียกร้อง การมีบุคคลค้ำประกัน ภาครัฐวิสาหกิจให้ความสำคัญกับเงินเดือนที่เรียกร้องและการมาจากการอุบัติที่มีฐานะดี

กิ่งทอง ทองใบ และคณะ (2538, บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาการพยากรณ์ความต้องการกำลังคนของอุตสาหกรรมโรงแร่ในประเทศไทย ช่วงปี พ.ศ. 2536 – 2540 ผลการวิจัยส่วนหนึ่งพบว่าการพยากรณ์ความต้องการกำลังคนของอุตสาหกรรมในโรงแร่ไทย ในช่วง พ.ศ. 2536 – 2540 อยู่ในช่วงประมาณ 347,554 คน ถึง 470,967 คน ในจำนวนนี้ ความต้องการกำลังคนที่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรีเพิ่มขึ้นปีละประมาณ 1,200 คน ถึง 3,600 คน ในด้านคุณภาพของพนักงานที่ผู้บริหารต้องการรับเข้าทำงาน ได้แก่ ความสามารถในการปรับตัว ความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศและความสามารถในการคิดวิเคราะห์และออกแบบระบบงานโรงแร่

ผลงานวิจัยเรื่อง การศึกษาแนวโน้มความต้องการบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ ฯพ.ล.ง.ร.ส. มหาวิทยาลัย (2543) ปัจจัยในการรับบัณฑิตปริญญาตรีเข้าทำงาน ได้แก่ ความมีไหวพริบปฏิภาณ ความสามารถด้านภาษา ความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ บุคลิกภาพ ประสบการณ์ สถานศึกษาที่จบ และระดับการศึกษาที่ต้องการ ตามลำดับ สำหรับปัจจัยในการเลือกบัณฑิตระดับปริญญาโทเข้าทำงาน ได้แก่ ความสามารถในด้านภาษา ความมีไหวพริบปฏิบัติงาน บุคลิกภาพ ความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ ประสบการณ์ สถานศึกษาที่จบ วุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี ระดับการศึกษาที่ต้องการ ตามลำดับ นอกจากนี้ยังได้รับข้อเสนอแนะจากผู้บริหารที่เป็นผู้ใช้บัณฑิต ได้ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

ด้านหลักสูตร ข้อเสนอแนะได้แก่ การปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลง เน้นภาษาต่างประเทศ การมีวัตกรรมความรู้ด้านเทคโนโลยี และความรู้รอบตัว อีกทั้งสัดส่วนหลักสูตรควรมีทฤษฎีและภาคปฏิบัติ อีกทั้งการสอนให้มีจิตวิญญาณของการเป็นผู้ประกอบการ นอกจากนี้การเรียนการสอนควรสอนให้นิสิตมีวินัย วัฒนธรรมและความคิดสร้างสรรค์

ค้านการฝึกงานและภาคปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ความมีการให้บัณฑิตได้มีโอกาสฝึกงาน เพื่อเรียนรู้การทำงานและการปรับตัวเข้ากับภาคปฏิบัติให้มีสัดส่วนที่เหมาะสม นอกจากนั้นควรสนใจทำกิจกรรมนอกหลักสูตร และความมีส่วนร่วมในสังคม

ด้านตัวนิสิต ต้องปรับปรุงด้านความรู้ในวิชาการ (Technical Skills) และทักษะด้านพฤติกรรม (Behavior Skill) ได้แก่ ความรับผิดชอบ ความอดทน ความซื่อสัตย์ พัฒนาด้านบุคลิกภาพ การวางแผนตัว

Guilliford (1991) ได้เสนอแนวความคิดเกี่ยวกับคุณสมบัติส่วนบุคคลว่าเป็นภาพประกายของความลับซับซ้อนในความสามารถ การดำเนินชีวิต ประสบการณ์ อารมณ์ ในแต่ของการปฏิบัติงานก็ย่อมต้องการพฤติกรรมที่เน้นทักษะและความรู้อันสอดคล้องกันด้วย ซึ่ง Guiliford ได้แบ่งบุคลิกภาพอันเป็นคุณสมบัติส่วนบุคคลออกเป็น 2 แนว ได้แก่ แนวรูปธรรม (เช่น ความสูง น้ำหนัก เพศ ระดับสติปัญญา เป็นต้น) และนามธรรม (เช่น ความต้องการแรงขับ การขับเคลื่อน เป็นต้น)

McDougall and Giallo (1986) ได้ทำการสำรวจและประเมินความต้องการของตลาดแรงงานของเมืองชั้นตากڑูช รัฐแคลิฟอร์เนีย ผลการศึกษาพบว่า ผู้ประกอบการธุรกิจในโรงงานตั้งกล่าวไว้ว่า ความต้องการบุคคลที่มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้เข้าทำงานเป็นจำนวนมาก ๆ ได้แก่ มีประสบการณ์ในการทำงาน สำเร็จการศึกษา โดยเฉพาะด้านสาขาวิชาการบริการ สำเร็จการศึกษาจากวิทยาลัยชุมชน สำเร็จการศึกษาในโปรแกรมการศึกษาผู้ใหญ่ เป็นเพศหญิง ผ่านการฝึกงานการอบรมที่เกี่ยวกับอาชีพมาแล้วและค่อนข้างมีอายุ

Alec Rodger (อ้างถึงในช้านาน แออ่าวม, 2534) ได้เสนอแนวความคิดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์คุณสมบัติทั่วไปของผู้สมัครงาน 7 ประการ (seven – point) ประกอบด้วย 1) ร่างกาย (Physical) 2) ความรู้ (Knowledge or Attainment) 3) เ才วปัญญา (Intelligence) 4) ความถนัด (Aptitude) 5) ความสนใจ (Interest) 6) นิสัยใจคอ (Habit or Disposition) เช่น ความอดทน ความซื่อสัตย์ และความรับผิดชอบ และ 7) สิ่งแวดล้อม (Environment or Circumstance) ซึ่งก็คือภูมิหลังนั้นเอง

สถาบันการศึกษาต่างต้องพยายามปรับตัวเพื่อก้าวสู่ศตวรรษที่ 21 แนวคิดในการผลิตบัณฑิตเปลี่ยนแปลงไป ดร. Ronald P. Hill คณบดีคณะบริหารธุรกิจ แห่งมหาวิทยาลัยพรตแลนด์ ได้กล่าวว่า ลักษณะที่จำเป็นสำหรับบัณฑิต คือ การสื่อสาร การทำงานเป็นทีม ความสามารถด้านเทคโนโลยีและการวิเคราะห์และแก้ปัญหาต่าง ๆ ได้ นอกจากนี้ นิสิตนักศึกษาจะต้องมีจริยธรรม มีความสามารถวิเคราะห์และตัดสินใจ ได้อย่างมีเหตุผล

สรุปผลจากการประชุม Global Forum on Management Education เมื่อ 1998 ในหัวข้อ Preparing Leaders for the 21 (th) Century ได้บทสรุปว่า ลักษณะนักศึกษาควรสอนวิชาการให้ นิสิต นักศึกษา เน้นการปลูกฝังความรู้สึกรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด (Stakeholders) ไม่ใช่เฉพาะผู้ถือหุ้นเท่านั้น ผู้นำธุรกิจควรที่จะช่วยเหลือสังคมให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้

นอกจากนี้ในหัวข้อสัมมนา “Corporate Rights and Responsibilities in the Global Economy” ผู้เข้าร่วมสัมมนาข้างเน้นการให้สถานศึกษาร่วมมือกับสถาบันทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจในการทำธุรกิจในโลกปัจจุบัน และสามารถปรับหลักสูตรให้มีความเป็นนานาชาติเพิ่มขึ้น

ดังนั้นในการศึกษารั้งนี้ ผู้วิจัยจึงคาดหวังว่าลักษณะอันพึงประสงค์ของบัณฑิตในด้านต่าง ๆ ทั้งในด้านภาษาพาร์ท ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ ทักษะ ตลอดจนความสามารถในทุกศาสตร์ทั้งศาสตร์ทางวิชาชีพด้านบริหารธุรกิจ ศาสตร์ด้านจิตวิทยา และศาสตร์ด้านสังคม ที่สถาบันการศึกษาต่างได้พยายามในการให้ความรู้ ทักษะ กระบวนการ ทั้งในเชิงวิชาการและการปฏิบัติ เพื่อ ล้วนหล่อหลอมให้บัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ ได้เป็นผู้ที่มีความรู้ที่เพียบพร้อมในการทำงานให้กับองค์กรต่าง ๆ และเชื่อว่าจะเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในทุก ๆ ด้านตามความต้องการของตลาดแรงงานในปัจจุบัน

## สรุป

ในการบทวนแนวคิด ทฤษฎี วรรณกรรมที่เกี่ยวข้องที่ได้แบ่งเป็น 4 ตอน ได้แก่ แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ องค์ประกอบที่ส่งผลต่อกุณภาพการทำงาน แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติที่พึงประสงค์ของบัณฑิต แนวคิดดังกล่าวนำมาสู่การกำหนดกรอบแนวคิด และวิธีการในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้



### บทที่ 3

#### วิธีดำเนินการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้นำเสนอภาพรวมของระเบียบวิธีการวิจัยโดยมีสาระครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ได้แก่

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย
3. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
5. การวิเคราะห์ข้อมูล
6. การแปลความหมายข้อมูล

จากการวิจัยดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรในการศึกษาวิจัยประกอบด้วย สถานประกอบการค้าและบริการที่จดทะเบียนกับสำนักทะเบียนธุรกิจ กรรมการค้า กระทรวงพาณิชย์ของแต่ละจังหวัด และหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งผู้ประกอบการที่ส่งเอกสารการรับสมัครงานมาษังคณบดีหารธุรกิจในช่วงปี พ.ศ. 2548- 2551 ที่อยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล จำนวน 46,254 หน่วย โดยทำการสุ่มอย่างง่าย และขนาดกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ ใช้ตารางสำเร็จรูปในการกำหนดจำนวนตัวอย่าง ซึ่งจัดทำโดย Bureau of Research, New York State Division of Housing and Community Research (Yamane 1970 : 886) ได้กำหนดระดับความมั่นคงทางสถิติ ที่ 0.05 ( $\chi = 0.05$ ) ขนาดความคลาดเคลื่อน ( $e$ ) เท่ากับร้อยละ 5 และให้สัดส่วนประชากรเท่ากัน 0.50 ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างภาคธุรกิจ จำนวน 397 หน่วย และกลุ่มตัวอย่างภาครัฐ จำนวน 222 รวมกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น

619

ข้อมูลที่เก็บได้จากกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 650 หน่วย ทั้งภาครัฐและเอกชน ดังรายละเอียดในตาราง 3.1

**ตาราง 3.1 จำนวนตัวอย่าง จำแนกตามจังหวัด**

จังหวัด	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง	ร้อยละ
กรุงเทพมหานคร	350	53.85
นนทบุรี	120	18.48
สมุทรปราการ	110	16.93
ฉะเชิงเทรา	70	10.74
รวม	650	100

จากข้อมูล พบว่า กลุ่มตัวอย่างของจังหวัดกรุงเทพมหานคร มีขนาดใหญ่ที่สุด จำนวน 350 คน เป็นร้อยละ 53.85 ส่วนกลุ่มตัวอย่างที่เล็กที่สุด คือ จังหวัดฉะเชิงเทรา มีจำนวน 70 คน หรือ คิดเป็นร้อยละ 10.74 ทั้งนี้เนื่องจากจำนวนสถานประกอบการภายในจังหวัดนั้น ๆ เป็นตัวกำหนด

## 2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาเกี่ยวกับแนวโน้มความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ มีจำนวน ตัวแปรทั้งสิ้น 10 ตัวแปร ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. ตัวแปรตาม มีจำนวน 4 ตัวแปร เป็นตัวแปรประเภท Continuous Variables ได้แก่ ระดับการเลือกรับบัณฑิตเข้าทำงานในองค์การ ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งมี ดังนี้

ตัวแปรความต้องการบัณฑิตในอนาคต 3 ปีข้างหน้า

ตัวแปรลักษณะของบัณฑิตที่ทำงานแล้ว

ตัวแปรลักษณะของบัณฑิตที่องค์กรต้องการ

ตัวแปรปัจจัยที่มีอิทธิพลในการคัดเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน

2. ตัวแปรอิสระ มีจำนวน 6 ตัวแปร เป็นประเภท Continuous Variables ประกอบด้วย

ตัวแปรประเภทของกิจการ

ตัวแปรขนาดของกิจการ

ตัวแปรจำนวนพนักงานในปัจจุบัน

ตัวแปรรูปแบบธุรกิจ

ตัวแปรช่องทางการจัดจำหน่าย

### 3. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ แบบสอบถามของคณะพยาธิชีวศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และผู้วิจัยได้เพิ่มเติมบางส่วน โดยในแบบสอบถามประกอบด้วย 3 ส่วน (แบบสอบถามแสดงไว้ในภาคผนวก) ได้แก่

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของสถานประกอบการเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในแบบสอบถามที่สร้างขึ้น มีขั้นตอนดังนี้

1. ศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย ซึ่งได้จากเอกสาร ตำรา การสังเกตการณ์ และการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ รวมถึงหลักการในการสร้างแบบสอบถาม

2. นำข้อมูลจากการรวบรวมวรรณกรรม ทฤษฎี แนวคิดมาประมวล สำหรับการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามที่ได้จัดทำขึ้น โดยฝ่ายวิจัยและฝ่ายวางแผน คณะพยาธิชีวศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2543) ร่วมกับส่วนที่ผู้วิจัยได้สังเคราะห์จากการแสวงหาเป็นแบบสอบถาม โดยแบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป เป็นการสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามที่เป็นผู้บริหารฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ขององค์กรอุตสาหกรรม และธุรกิจบริการ ลักษณะของคำตอบเป็นแบบเลือกตอบ Check List) และเติมคำ

ส่วนที่ 2 บันทึกในปัจจุบันและแนวโน้มความต้องการในอนาคต

ส่วนที่ 3 คุณสมบัติบันทึกที่องค์การต้องการ และปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบันทึกเข้าทำงานในสถานประกอบการ

ในการสร้างเครื่องมือทั้ง 3 ส่วนดังกล่าว ผู้วิจัยได้ทำการรวบรวมจากแนวคิด ทฤษฎี และให้ข้อมูลปฏิบัติการ โดยมีรายละเอียดทั้ง 3 ส่วน ดังต่อไปนี้

**ตาราง 3.2 โครงสร้างเนื้อหาของแบบสอบถามส่วนที่ 1 ได้แก่ ข้อมูลทั่วไป**

ข้อที่	เนื้อหา	จำนวนข้อย่อย	รายละเอียดข้อย่อย
1	ประเภทของกิจการ	4	1. ประเภทอุตสาหกรรม 2. บริการและการค้า 3. หน่วยราชการ/ รัฐวิสาหกิจ 4. อื่น ๆ
2	ขนาดของกิจการ (สินทรัพย์)	4	1. ต่ำกว่า 50 ล้านบาท 2. 51-200 ล้านบาท 3. 201-500 ล้านบาท 4. มากกว่า 500 ล้านบาท
3	ทุนจดทะเบียน	4	1. ต่ำกว่า 50 ล้านบาท 2. 51-200 ล้านบาท 3. 201-500 ล้านบาท 4. มากกว่า 500 ล้านบาท
4	จำนวนพนักงานทั้งหมดในกิจการ	4	1. ไม่เกิน 50 คน 2. 51-100 คน 3. 101-300 คน 4. มากกว่า 300 คนขึ้นไป
5	รูปแบบของกิจการ	4	1. กิจการเจ้าของคนเดียว 2. ห้างหุ้นส่วน (จำกัด) 3. บริษัทจำกัด 4. อื่น ๆ
6	การร่วมทุนของกิจการ	4	1. มีหุ้นส่วนต่างประเทศ 2. บริษัทคนไทย 3. บริษัทดังต่างประเทศ 4. อื่น ๆ
7	ลูกค้าของกิจการอยู่ในตลาดใด	3	1. ในประเทศไทยทั้งหมด 2. ต่างประเทศ 3. ทั้งในประเทศไทยและ ต่างประเทศ

ส่วนที่ 2 บัญชีในปัจจุบันและแนวโน้มความต้องการในอนาคตของโครงการ เป็นแบบ  
ตรวจสอบรายการ (Check list) เดินคำและมาตราประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ รวมข้อ<sup>1</sup>  
คำถาม จำนวน 5 ข้อ แสดงดังตารางที่ 3.3

ตาราง 3.3 โครงสร้างเนื้อหาของแบบสอบถามตามส่วนที่ 2 บัญชีในปัจจุบันและแนวโน้มความ  
ต้องการบัญชีในอนาคตขององค์กร

ข้อที่	เนื้อหา	จำนวน ข้อย่อย	รายละเอียดข้อย่อย
8	จำนวนบัญชีที่ทำงานในองค์กร	2	1. มีรายละเอียด ดังนี้ 1) ระดับปริญญาตรี ได้แก่ สาขา.....สถาบัน..... จำนวน.....(คน) 2) ระดับปริญญาโท สาขา.....สถาบัน... 2. ไม่มี เนื่องจาก 1) ไม่มีตำแหน่งงาน 2) ค่าใช้สูง 3) ไม่มีความจำเป็น 4) อื่น ๆ
9	คุณสมบัติของบัญชีในปัจจุบันที่ ทำงานในบริษัท	20	1) ความเชี่ยวชาญด้านภาษา 2) ความรู้ด้านคอมพิวเตอร์ 3) ความรู้ด้านเทคโนโลยี 4) ความสามารถในการสื่อสาร 5) ความสามารถในการนำเสนอ 6) ความอดทน 7) วิเคราะห์และแก้ปัญหา 8) มีจริยธรรม 9) ความรับผิดชอบ 10) ความเป็นผู้นำ 11) การปรับตัว 12) ความคิดสร้างสรรค์ 13) วิสัยทัศน์

			14) ไคร์ตอรอง 15) ความเสียสละ 16) ความเชื่อมั่นในตนเอง 17) ความมีมนุษยสัมพันธ์ 18) ความไฟร์ 19) การตัดสินใจ 20) ความมีศักยภาพ
10	คุณสมบัติที่ไม่เพียงประสงค์ของบัณฑิต ในองค์กรธุรกิจในปัจจุบัน	1	เติมคำในช่องว่าง
11	แนวโน้มความต้องการบัณฑิตด้าน บริหารในปี พ.ศ. 2552-2554	2	1. ไม่มีแผนจะรับ 2. มีแผนจะรับพนักงานใหม่ ดังนี้ 1) ระดับปริญญาตรี ได้แก่ สาขา.....พ.ศ.....จำนวน... 2) ระดับปริญญาโท ได้แก่ สาขา.....พ.ศ....จำนวน...
12	สถาบันที่รับเข้าทำงาน 3 สถาบันแรก	1	คำานบ ป ล า ย เป ี ด ร ะ นุ สถาบันการศึกษา 3 สถาบันแรก

ส่วนที่ 3 คุณสมบัติที่องค์กรธุรกิจต้องการ และปัจจัยที่ส่งผลต่อการเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน โดยมีข้อคำานแบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale ) 5 ระดับ รวมข้อคำานจำนวน 4 ข้อ ดังแสดงในตารางที่ 3.4

**ตาราง 3.4 โครงสร้างเนื้อหาของแบบสอบถามส่วนที่ 3 คุณสมบัติที่ต้องการและปัจจัยที่มี**

**อิทธิพล ในการเลือกรับบัณฑิตเข้าทำงาน**

ข้อที่	เนื้อหา	จำนวน ข้อย่อย	รายละเอียดข้อย่อย
13	คุณสมบัติของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ ระดับปริญญาตรี และระดับปริญญาโท ที่องค์กรต้องการรับเข้าทำงาน	22	ประกอบด้วยข้อคำนวณเมื่อนับ แบบสอบถามข้อ 9 และได้เพิ่มเติม ข้อคำนวณอีก 2 ข้อ ได้แก่ 1) จิตสาธารณะ 2) การพัฒนาศักยภาพ
14	ปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกที่จะรับ บัณฑิตเข้าทำงานในองค์กรทั้งระดับ ปริญญาตรี และระดับปริญญาโท	12	1) เพศ 2) ผลการศึกษา 3) สถาบันการศึกษา 4) สาขาวิชาที่จบการศึกษา 5) ประสบการณ์ 6) บุคลิกภาพ 7) ไหวพริบปฏิภาณ 8) อัตราเงินเดือน 9) ความสามารถด้านภาษา 10) ความสามารถด้านคอมพิวเตอร์ 11) ภูมิการศึกษา 12) ความพร้อมในการปฏิบัติงาน นอกสถานที่
15	ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณสมบัติใน ได้มีการระบุไว้ในข้อ 14 เกี่ยวกับปัจจัย ที่มีอิทธิพลในการเลือกรับบัณฑิตเข้า ทำงานในองค์กร	4	เรียงลำดับ โดยใช้คำนวณปลายเปิด
16	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในการผลิตบัณฑิต ตามความต้องการขององค์กรธุรกิจ	1	เป็นคำนวณปลายเปิด

การกำหนดค่า'n้ำหนักของประเมินค่าระดับของคุณลักษณะได้กำหนดไว้ ดังนี้'

ระดับ 5 (มากที่สุด) หมายความว่า ผู้บริหารต้องการให้บันทึกบริหารธุรกิจมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านต่าง ๆ ในระดับมากที่สุด

ระดับ 4 (มาก) หมายความว่า ผู้บริหารต้องการให้บันทึกบริหารธุรกิจมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านต่าง ๆ ในระดับมาก

ระดับ 3 (ปานกลาง) หมายความว่า ผู้บริหารต้องการให้บันทึกบริหารธุรกิจมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านต่าง ๆ ในระดับปานกลาง

ระดับ 2 (น้อย) หมายความว่า ผู้บริหารต้องการให้บันทึกบริหารธุรกิจมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านต่าง ๆ ในระดับน้อย

ระดับ 1 (น้อยที่สุด) หมายความว่า ผู้บริหารต้องการให้บันทึกบริหารธุรกิจมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านต่าง ๆ ในระดับน้อยที่สุด

2. นำแบบสอบถามจากข้อ 1 เสนอผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความเหมาะสมแล้วนำมาปรับปรุงแก้ไขให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

3. นำแบบสอบถามไปทดสอบใช้กับประชากรที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างจริง จำนวน 20 แห่ง

4. นำข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามมาทำการวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถาม โดยใช้วิธีสัมประสิทธิ์อัลฟ่า  $\chi$  (Coefficient Alpha) ของครอนบาก (Conbach, 1971 : 752) ที่มีค่าตั้งแต่ 0 – 1 ผลการทดสอบนำแบบสอบถามไปใช้กับกลุ่มประชากร 20 แห่ง ได้แบบสอบถามคืน 15 ชุด ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามแต่ละด้าน ดังนี้

คุณลักษณะด้านวิชาการ	ค่าความเชื่อมั่น	0.7154
----------------------	------------------	--------

คุณลักษณะด้านมนุษยสัมพันธ์และ	ค่าความเชื่อมั่น	0.6782
-------------------------------	------------------	--------

การพัฒนาตนเอง

คุณลักษณะด้านบุคลิกภาพ	ค่าความเชื่อมั่น	0.8451
------------------------	------------------	--------

คุณลักษณะด้านการปฏิบัติงาน	ค่าความเชื่อมั่น	0.6843
----------------------------	------------------	--------

และการพัฒนาวิชาชีพ

แบบสอบถามทั้งฉบับ	ค่าความเชื่อมั่น	0.9254
-------------------	------------------	--------

3. ปรับปรุงแบบสอบถามเพื่อให้แบบสอบถามฉบับสมบูรณ์

#### 4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูล โดยจัดส่งแบบสอบถามไปยังหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคธุรกิจ รวมทั้งหน่วยงานเคยส่งจดหมายรับสมัครงานมาบัญชีคณะกรรมการธุรกิจ โดยได้จัดส่งแบบสอบถามไปยังกลุ่มตัวอย่างทางไปรษณีย์ในช่วงเดือน พฤษภาคม – ธันวาคม 2551 และได้โทรศัพท์ติดตามไปอีกครั้งหนึ่งสำหรับหน่วยงานที่ตอบกลับช้ากว่ากำหนด โดยดำเนินการดังนี้

1. สำรวจจำนวนองค์กรที่เป็นกลุ่มตัวอย่างจากสถานประกอบการที่ส่งเอกสารรับสมัครนักศึกษาของคณะกรรมการธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2540 – 2551
2. ทำหนังสือขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามไปยังบริษัทที่เป็นกลุ่มตัวอย่างตามข้อ 1
3. จัดส่งแบบสอบถามและหนังสือขอความร่วมมือไปยังบริษัทที่เป็นกลุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการนำส่งคัวยตนเองและทางไปรษณีย์
4. เก็บรวบรวมแบบสอบถามโดยไปรับตนเองและรอรับทางไปรษณีย์พร้อมทั้งใช้วิธีติดตามด้วยการโทรศัพท์

#### 5. การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลนี้ ผู้วิจัยได้คัดเลือกแบบสอบถามที่ได้รับกลับมาเพื่อตรวจความสุ่มนตรณ์ของแบบสอบถาม และคัดเลือกแบบสอบถามที่ไม่สุ่มนตรณ์ออก นำแบบสอบถามที่มีความสุ่มนตรณ์ไปดำเนินการตามลำดับ ดังนี้

1. ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามนำมาประมวลผลทางสถิติด้วยโปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูลทางสังคมศาสตร์
2. การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปใช้สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
3. การวิเคราะห์ข้อมูลแนวโน้มความต้องการบัญชีด้านบริหารธุรกิจในอนาคตใช้สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ การหาค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
4. การวิเคราะห์ความคิดเห็นของหน่วยงานที่มีต่อนักบัญชีด้านต่าง ๆ ได้แก่ คุณสมบัติของบัญชีด้านบริหารธุรกิจในปัจจุบันที่ทำงานในหน่วยงาน คุณสมบัติของบัญชีที่เข้าทำงาน โดยหาค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเพื่อวัดระดับความคิดเห็นและความสำคัญ โดยนำค่าเฉลี่ยไปเทียบกับเกณฑ์ประเมินดังนี้ (บุญชุม ศรีสะอาด 2535 : 100)

4.51 - 5.00	หมายความว่า เห็นด้วยมากที่สุด หรือ สำคัญมากที่สุด
3.51 - 4.50	หมายความว่า เห็นด้วยมาก หรือ สำคัญมาก
2.51 - 3.50	หมายความว่า เห็นด้วยปานกลาง หรือ สำคัญปานกลาง
1.51 - 2.50	หมายความว่า เห็นด้วยน้อย หรือ สำคัญน้อย
1.00 - 1.50	หมายความว่า เห็นด้วยน้อยที่สุด หรือ สำคัญน้อยที่สุด
นำค่าเฉลี่ยที่ได้จากการวัดระดับความคิดเห็นความสำคัญมาจัดขั้นคับจากมากไปหาน้อย และนำมาศึกษาใน 5 ขั้นดับแรก	

## 6. การแปลความหมายข้อมูล

ในการแปลความหมายของข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้

1. ตัวแปรที่ใช้ในการแปลความหมายของคุณสมบัติของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ มีมาตราวัดโดยแบ่งเป็น 5 มาตร และให้คะแนนตามลิเคริท สเกล (Likert Scale) ดังนี้

เห็นด้วยมากที่สุด	ให้คะแนน	5
เห็นด้วยมาก	ให้คะแนน	4
เห็นด้วยปานกลาง	ให้คะแนน	3
เห็นด้วยน้อย	ให้คะแนน	2
เห็นด้วยน้อยที่สุด	ให้คะแนน	1

การแปลความหมายข้อมูลเกี่ยวกับคุณสมบัติของบัณฑิต และปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจในปัจจุบัน ดังนี้

ค่าเฉลี่ย 4.50 - 5.00 หมายถึง เจ้าของกิจการหรือผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์มี

ความคิดเห็นด้วยมากที่สุดที่บัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่ทำงานอยู่ในองค์กรมีคุณสมบัติดังกล่าว

ค่าเฉลี่ย 3.50 - 4.49 หมายถึง เจ้าของกิจการหรือผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์มี

ความคิดเห็นด้วยมากที่บัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่ทำงานอยู่ในองค์กรมีคุณสมบัติดังกล่าว

ค่าเฉลี่ย 2.50 - 3.49 หมายถึง เจ้าของกิจการหรือผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์มี

ความคิดเห็นด้วยน้อยที่บัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่ทำงานอยู่ในองค์กรมีคุณสมบัติดังกล่าว

ค่าเฉลี่ย 1.00 - 1.49 หมายถึง เจ้าของกิจการหรือผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์มีความคิดเห็นคุ้วบันอย่างสุดที่บันฑิตด้านบริหารธุรกิจที่ทำงานอยู่ในองค์กรมีคุณสมบัติดังกล่าว

### สรุป

เนื้อหาในบทที่ 3 กล่าวถึงระเบียบวิธีวิทยาการวิจัย ที่ประกอบด้วย ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ตัวแปรในการวิจัย เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล วิธีการในการเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการแปลความหมายข้อมูล โดยได้กล่าวถึงรายละเอียดของส่วนต่างๆ ของระเบียบวิธีการวิจัย ซึ่งเป็นการวิจัยเชิงปริมาณเพื่อทำการสำรวจความคิดเห็นของผู้ประกอบการที่มีต่อการใช้บันฑิตและแนวโน้มความต้องการบันฑิตด้านบริหารธุรกิจในอนาคต



## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยการใช้โปรแกรมวิเคราะห์ทางด้านสังคมศาสตร์ มีลำดับขั้นตอนในการนำเสนอ 5 ขั้นตอน ดังนี้

- ตอนที่ 1 การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง
- ตอนที่ 2 การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับข้อมูลของบัณฑิตในปัจจุบัน
- ตอนที่ 3. การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับคุณสมบัติบัณฑิตที่ทำงานในปัจจุบัน
- ตอนที่ 4 การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับความต้องการบัณฑิตทางบริหารธุรกิจของตลาดแรงงานในอนาคต
- ตอนที่ 5 การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน

#### ตอนที่ 1 การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้น ได้เสนอข้อมูลด้วยสถิติบรรยาย คือ จำนวน ค่าร้อยละ ค่ามัชฌิเมเลขคณิต (Mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) เพื่อศึกษาลักษณะทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง มีดังต่อไปนี้

ตาราง 4.1 แสดงจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามประเภทองกิจการ

ประเภทธุรกิจ	จำนวนกิจการ (แห่ง)	ร้อยละ
1. อุตสาหกรรม	75	22.72
2. บริการและการค้า	120	36.36
3. หน่วยราชการ/รัฐวิสาหกิจ	75	22.72
4. อื่น ๆ	60	18.18
<b>รวม</b>	<b>330</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ ประเภทของหน่วยงานอื่น ๆ ได้แก่ สถาบันการเงิน ธนาคารพาณิชย์

องค์กรระหว่างประเทศ เป็นต้น

จากตาราง 4.1 พนว่า กลุ่มตัวอย่างประกอบด้วยประเภทบริการและการค้ามากที่สุด จำนวน 120 รองลงมาเป็นกลุ่มอุตสาหกรรม และหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ จำนวน 75 แห่ง และน้อยที่สุดคือ หน่วยงานอื่น ๆ จำนวน 60 แห่ง รวมทั้งสิ้น 330 แห่ง

**ตาราง 4.2 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามขนาดของกิจการ  
ผลประกอบปี 2551**

ขนาดกิจการ	สินทรัพย์		ทุนจดทะเบียน	
	จำนวน (หน่วย)	ร้อยละ	จำนวน (หน่วย)	ร้อยละ
ต่ำกว่า 50 ล้านบาท	90	22.50	104	31.55
51 – 200 ล้านบาท	15	4.54	46	13.99
21 – 500 ล้านบาท	45	13.36	15	4.45
มากกว่า 500 ล้านบาท	180	54.54	165	50.01
รวม	330	100.00	330	100

จากตาราง 4.2 พบว่ากิจการที่มีมูลค่ามากกว่า 500 ล้านบาท มีจำนวนมากที่สุด จำนวน 180 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 54.54 รองลงมา กิจการที่มีขนาดต่ำกว่า 50 ล้านบาท จำนวน 90 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 22.50 และต่อมาก็คือ 51 – 200 ล้านบาท จำนวน 15 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 4.54 สำหรับขนาดทุนจดทะเบียนที่มีขนาดมากที่สุด คือ ทุนจดทะเบียนมากกว่า 500 ล้านบาท จำนวน 165 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 50.01 รองลงมาขนาดทุนจดทะเบียนต่ำกว่า 50 ล้านบาท จำนวน 104 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 31.55 และทุนจดทะเบียนต่ำที่สุด 51 – 200 ล้านบาท จำนวน 15 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 4.45

**ตาราง 4.3 จำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามจำนวนพนักงานในปัจจุบัน**

จำนวนพนักงาน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (หน่วย)	ร้อยละ
ไม่เกิน 50 คน	102	30.90
51 – 100 คน	33	10.00
101 – 300 คน	45	13.63
มากกว่า 300 คนขึ้นไป	150	45.47
รวม	330	100

จากตาราง 4.3 พบว่า กลุ่มตัวอย่างจำแนกตามจำนวนพนักงานมากกว่า 300 คน มีขนาดใหญ่ที่สุด คือมีจำนวน 150 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 45.47 รองลงมา คือจำนวนพนักงานไม่เกิน 50 คน คิดเป็นร้อยละ 30.90 และกลุ่มตัวอย่างที่มีพนักงานระหว่าง 51 – 100 คน มีขนาดเล็กที่สุด คือ มีจำนวน 33 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 10.00

**ตาราง 4.4 จำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามรูปแบบการดำเนินธุรกิจ**

การร่วมหุ้น	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (หน่วย)	ร้อยละ
กิจการเจ้าของคนเดียว	41	12.42
ห้างหุ้นส่วน (จำกัด)	19	5.76
บริษัทจำกัด	130	39.39
อื่น ๆ	140	42.43
รวม	330	100

หมายเหตุ อื่น ๆ หมายถึง บริษัทมหาชน จำกัด บริษัทร่วมทุน เป็นต้น

จากตาราง 4.4 พบว่า กลุ่มตัวอย่างจำแนกตามรูปแบบการดำเนินธุรกิจในรูปแบบอื่น ๆ ได้แก่ บริษัทมหาชน (จำกัด) มีจำนวนมากที่สุด 140 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 42.41 รองลงมาคือ บริษัท จำกัด จำนวน 130 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 39.39 และน้อยที่สุดคือ ห้างหุ้นส่วนจำกัด จำนวน 19 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 5.76

**ตาราง 4.5 จำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามการร่วมหุ้นขององค์กร**

การร่วมหุ้น	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (หน่วย)	ร้อยละ
มีหุ้นส่วนกับต่างประเทศ	45	13.36
บริษัทคนไทย	165	50.28
บริษัทดังประเทศไทย	30	9.09
อื่น ๆ	90	27.27
รวม	330	100

หมายเหตุ การร่วมหุ้นอื่น ๆ หมายถึง กลุ่มตัวอย่างบางหน่วยงาน ไม่เลือกตอบ เพราะไม่ทราบ ข้อเงื่อนว่าหน่วยงานของตนมีการร่วมลงทุนกับกิจการอื่นในลักษณะใด นอกเหนือนี้ยังหมายถึงการ ร่วมหุ้นในระหว่างรัฐบาลกับเอกชนด้วย

จากตาราง 4.5 พบว่า การร่วมหุ้นขององค์กรในลักษณะที่เป็นบริษัทคนไทย มีจำนวน มากสุด คือ 165 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 50.28 รองลงมาเป็นธุรกิจในลักษณะอื่น จำนวน 90 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 27.27 และน้อยที่สุดคือ บริษัทดังประเทศไทย จำนวน 30 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 9.09

ตาราง 4.6 จำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามช่องทางการตลาด

การร่วมหุ้น	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (หน่วย)	ร้อยละ
จำหน่ายในประเทศไทยทั้งหมด	60	18.18
จำหน่ายต่างประเทศ	30	9.09
จำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ	240	72.73
<b>รวม</b>	<b>330</b>	<b>100</b>

จากตาราง 4.6 พนว่า กลุ่มตัวอย่างจำแนกตามช่องทางการตลาด มีการจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ มากที่สุด จำนวน 240 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 72.73 รองลงมาคือ จำหน่ายในประเทศไทยทั้งหมด จำนวน 60 คิดเป็นร้อยละ 18.18 และต่ำสุด คือ จำหน่ายต่างประเทศ จำนวน 30 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 9.09

#### ตอนที่ 2 การเสนอผลงานวิจัยเกี่ยวกับข้อมูลของบัณฑิตในปัจจุบัน

จากการศึกษาเกี่ยวกับข้อมูลของบัณฑิตในปัจจุบัน ผลการศึกษาปรากฏในตาราง 4.7- 4.8 ดังนี้

ตาราง 4.7 จำนวนบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่ทำงานในองค์กรในปัจจุบัน

ระดับปริญญา/สาขา	ระดับปริญญาตรี		ระดับปริญญาโท	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สาขาวิชาบัญชี	657	23.87	31	9.74
สาขาวิชาจัดการ	419	15.18	95	29.87
สาขาวิชาเงิน	405	14.67	92	28.93
สาขาวิชาตลาด	409	14.82	97	30.50
สาขาวิชาสารสนเทศ (คอมพิวเตอร์)	449	16.27	-	-
<b>อื่นๆ</b>	<b>420</b>	<b>15.22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>2759</b>	<b>100</b>	<b>318</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 4.7 พนว่า จำนวนบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่อยู่ในองค์กรจำแนกตามระดับการศึกษา สาขาวิชา ในระดับปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชีมีมากที่สุด จำนวน 657 คน คิดเป็นร้อยละ 23.87 รองลงมาเป็นสาขาวิชาสารสนเทศ จำนวน 449 คน คิดเป็นร้อยละ 16.27 และน้อยที่สุดคือ สาขาวิชาเงิน จำนวน 405 คน คิดเป็นร้อยละ 14.67

สำหรับบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจในระดับปริญญาโท สาขาวิชานักที่สุดคือสาขาวิชาการตลาด  
จำนวน 97 คน คิดเป็นร้อยละ 30.50 รองลงมาคือสาขาวิชาการเงิน จำนวน 95 คน คิดเป็นร้อยละ  
28.93

**ตาราง 4.8 จำนวนของเหตุผลที่ไม่มีบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจในองค์กร**

เหตุผล	จำนวน (แห่ง)	ร้อยละ
1. ไม่มีตำแหน่งงานที่เหมาะสม	20	26.66
2. ค่าจ้างสูง	10	13.33
3. ไม่จำเป็น	5	6.68
4. อื่น ๆ	40	53.33
รวม	75	100

จากตารางที่ 4.8 พบว่า ผู้ประกอบการที่ไม่มีบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจในองค์กร มีเหตุผล  
อื่น ๆ มากที่สุด คือ 40 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 53.33 รองลงมาคือ ไม่มีตำแหน่งงานที่เหมาะสม  
จำนวน 20 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 26.66 และน้อยที่สุดคือ ไม่จำเป็นในการปฏิบัติงานในองค์กร  
จำนวน 5 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 6.68

### ตอนที่ 3 การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับคุณสมบัติบัณฑิตที่องค์การต้องการ

ผลการวิจัยเกี่ยวกับคุณสมบัติบัณฑิตที่องค์การต้องการรับบัณฑิตเข้าทำงาน โดยเสนอผล  
ของข้อมูลด้วยค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของคุณสมบัติบัณฑิตที่องค์การต้องการ มีดังต่อไปนี้

**ตาราง 4.9 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนคุณสมบัติบัณฑิตที่ทำงานปัจจุบัน**

คุณสมบัติบัณฑิต	ปริญญาตรี		ปริญญาโท	
	ค่าเฉลี่ย	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ค่าเฉลี่ย	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
1. ความเชี่ยวชาญด้านภาษาอังกฤษ	2.24	0.05	3.95	0.10
2. ความรู้คอมพิวเตอร์	3.04	0.06	3.98	0.11
3. ความรู้ด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่	2.75	0.06	4.09	0.11
4. ความสามารถในการสื่อสาร	2.54	0.05	3.99	0.11
5. ความสามารถในการนำเสนอ	2.75	0.06	4.10	0.11
6. มีความอดทน	3.05	0.06	3.97	0.11
7. ความสามารถในการวิเคราะห์/ แก้ปัญหา	2.22	0.05	4.04	0.11
8. มีจริยธรรม	3.00	0.06	3.95	0.11
9. มีความรับผิดชอบ	3.06	0.06	4.00	0.11
10. มีความเป็นผู้นำ	2.68	0.05	4.12	0.10
11. การปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลง	3.02	0.08	4.10	0.11
12. มีความคิดสร้างสรรค์	2.65	0.05	3.97	0.10
13. มีวิสัยทัศน์	2.21	0.05	3.78	0.10
14. มีการไตร่ตรองอย่างมีเหตุผล	2.54	0.05	4.13	0.11
15. มีการเสียสละเพื่อส่วนรวม	2.65	0.05	4.01	0.10
16. มีความเชื่อมั่นในตนเอง	3.10	0.09	3.97	0.11
17. มีมนุษยสัมพันธ์	2.98	0.06	4.12	0.10
18. มีความใส่รู้และแสวงหาความรู้อยู่ เสมอ	2.42	0.05	3.87	0.10
19. มีการตัดสินใจอย่างมีเหตุผล	2.78	0.06	4.10	0.10
20. พัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงาน	2.75	0.06	3.99	0.10
<b>รวม</b>	<b>2.72</b>	<b>0.06</b>	<b>4.01</b>	<b>0.10</b>

จากตาราง 4.9 คุณสมบัติของบัณฑิตระดับปริญญาตรี ที่ทำงานในปัจจุบันพบว่า 5 อันดับแรก ได้แก่ มีความเชื่อมั่นในตนเอง มีความรับผิดชอบ มีความอดทน มีความรู้ด้านการใช้

คอมพิวเตอร์ สำหรับบัณฑิตระดับปริญญาโทที่ทำงานในปัจจุบัน พบว่า 5 อันดับแรก ได้แก่ มีการไตรてるของย่างมีเหตุผล มีนุழຍสัมพันธ์ มีความเป็นผู้นำ มีความสามารถในการนำเสนอ มีความสามารถในการปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลง มีการเสียสละเพื่อส่วนรวม และ มีความสามารถในการสื่อสาร

#### ตาราง 4.10 คุณสมบัติที่ไม่พึงประสงค์ในการรับเข้าทำงาน

คุณสมบัติ	จำนวน	ร้อยละ
ขาดภาวะผู้นำ	47	16.37
ขาดการวิเคราะห์และความคิดสร้างสรรค์	66	22.99
ขาดความอดทน	24	8.36
ขาดความซื่อสัตย์	36	12.55
ขาดความคล่องแคล่วในการทำงาน และความตื่อตือร้อน	28	9.76
ขาดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและพัฒนาตนเอง	52	18.12
อื่น ๆ	34	11.85
รวม	287	100

จากตาราง 4.10 คุณสมบัติของบัณฑิตที่ไม่พึงประสงค์ พบว่า บัณฑิตขาดการคิดวิเคราะห์ และความคิดสร้างสรรค์ ขาดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและขาดการพัฒนาตนเอง ขาดภาวะผู้นำ ขาดความซื่อสัตย์ ขาดความอดทน ไม่ยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น ขาดการทำงานเป็นทีม เป็นต้น

#### ตอนที่ 4 ต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจของตลาดแรงงานในอนาคต

ในการรับบัณฑิตเข้าทำงานในองค์กรภาครัฐและเอกชนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี และ ระดับปริญญาโท นั้น ได้นำเสนอค่าสถิติ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ตาราง 4.11 ต้องการบัญชีต้านบริหารธุรกิจของตลาดแรงงานในอนาคต

ระดับ/สาขา	จำนวนความต้องการบัญชี					
	2552		2553		2554	
	ค่าเฉลี่ย	ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน	ค่าเฉลี่ย	ค่า เบี่ยงเบน มาตรฐาน	ค่าเฉลี่ย	ค่า เบี่ยงเบน มาตรฐาน
ปริญญาตรี หลักสูตรภาษาไทย						
สาขาวิชาการบัญชี	1.50	0.63	1.89	1.32	1.82	2.88
สาขาวิชาการจัดการ	1.87	0.00	1.88	0.58	1.88	0.00
สาขาวิศวกรรม	2.27	1.41	2.30	0.49	2.12	0.00
สาขาวิชาการตลาด	2.00	2.61	2.01	1.36	1.89	2.88
สาขาวิชาสารสนเทศ	1.36	1.00	1.82	0.00	2.34	0.00
สาขาวิชานิติศาสตร์	1.98	1.00	1.50	0.00	1.50	0.00
หลักสูตรนานาชาติ						
สาขาวิชาธุรกิจระหว่างประเทศ	1.98	1.41	1.82	0.49	1.80	0.00
สาขาวิชานิติศาสตร์	-	-	-	-	-	-
ปริญญาโท หลักสูตรภาษาไทย						
สาขาวิชาการบัญชี	2.00	0.61	1.98	1.30	1.92	2.85
สาขาวิชาการจัดการ	198	2.61	1.87	1.36	1.87	3.61
สาขาวิศวกรรม	2.12	1.41	1.75	0.49	1.75	0.00
สาขาวิชาการตลาด	2.03	2.32	1.98	1.24	1.65	2.95
หลักสูตรนานาชาติ						
สาขาวิชาการจัดการ	1.89	1.32	1.50	0.31	1.50	0.00
สาขาวิชาธุรกิจระหว่างประเทศ	1.75	1.10	1.95	0.25	1.82	0.01
สาขาวิชานิติศาสตร์	-	-	-	-	-	-

ตาราง 4.11 พบว่าแนวโน้มความต้องการบัณฑิตในระดับปริญญาตรีในอนาคต 3 ปี ได้แก่ ปี พ.ศ. 2552 ถึง พ.ศ. 2554 พบว่า จำนวนความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจในระดับปริญญาตรี พบว่าจำนวนบัณฑิตที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ในปี 2552 ได้แก่ สาขาวิชาการบัญชี และสาขาวิศวกรรมศาสตร์ ส่วน ปี 2553 สาขาวิชาที่มีแนวโน้มลดลง ได้แก่ สาขาวิชาจัดการ สำหรับในปี 2554 สาขาวิชาที่แนวโน้ม สูงขึ้น ได้แก่ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาที่มีแนวโน้มลดลง ได้แก่ สาขาวิชาระบบทดาย สำหรับบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจหลักสูตรนานาชาติ มีจำนวนเพิ่มขึ้นในปี 2552 และมีแนวโน้มจะ อยู่ในระดับเดิมในปี 2553 – 2554

สำหรับบัณฑิตในระดับปริญญาโท ในปี 2552 สาขาวิชาที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ได้แก่ สาขาวิชา บัญชี สาขาวิชาระบบทดาย และสาขาวิชาจัดการ ในปี 2553 ถึง ปี 2554 จะเห็นว่ามีความแนวโน้มความ ต้องการบัณฑิตค่อนข้างน้อย สำหรับบัณฑิตในหลักสูตรนานาชาติในสาขาวิชาจัดการและธุรกิจ ระหว่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้กลุ่มตัวอย่างยังได้ให้ข้อมูลชื่อสถาบันที่ผลิตบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ ซึ่งองค์ กรให้ความเชื่อถือและพึงประสงค์รับเข้าทำงาน 3 อันดับแรก ดังนี้

#### 4.12 อันดับของสถาบันที่องค์กรเลือกรับบัณฑิตเข้าทำงาน

สถาบันที่ได้รับเลือกอันดับที่ 1	สถาบันที่ได้รับเลือกอันดับที่ 2	สถาบันที่ได้รับเลือกอันดับที่ 3
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชภัฏ นครพนม
มหาวิทยาลัยรามคำแหง	มหาวิทยาลัยมหิดล	มหาวิทยาลัยราชภัฏ
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชภัฏ นครพนม	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชภัฏ นครศรีธรรมราช
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ตาราง 4.12 พบว่า กลุ่มตัวอย่างเลือกสถาบันที่พิจารณาเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน 3 อันดับ แรก ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง และ สถาบันที่ถูกเลือกเป็นอันดับที่สอง ได้แก่ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง และ มหาวิทยาลัยมหิดล

**ตอนที่ 5 แสดงผลการวิจัยเกี่ยวกับคุณสมบัติที่หน่วยงานต้องการและปัจจัยที่มีอิทธิพล  
ในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน**

**ตาราง 4.13 คุณสมบัติของบัณฑิตและปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน**

คุณสมบัติ	ปริญญาตรี		ปริญญาโท	
	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
1. มีความรอบรู้ทางฯ ด้าน	4.63	0.10	4.58	0.10
2. มีความเชี่ยวชาญในการใช้ภาษาอังกฤษ	4.51	0.12	4.39	0.12
3. มีความรู้ในหลักภาษา	4.42	0.13	4.42	0.13
4. มีความรู้ด้านการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่	4.63	0.11	4.58	0.12
- คอมพิวเตอร์	4.63	0.09	4.58	0.12
- เครื่องถ่ายเอกสาร	4.65	0.09	4.58	0.12
- การติดต่อสื่อสารทางอินเตอร์เน็ต	4.61	0.09	4.58	0.12
5. มีความสามารถในการเรียนรู้	4.15	0.12	4.26	0.10
6. มีความสามารถในการตีอ่านเอกสาร	4.12	0.10	4.30	0.10
7. มีความสามารถในการประสานงาน	4.10	0.12	4.33	0.11
8. มีความสามารถในการนำเสนอ	4.72	0.11	4.61	0.10
9. มีความอดทนในการทำงาน	4.61	0.10	4.72	0.11
10. มีมนุษยสัมพันธ์ดี	4.15	0.12	4.53	0.09
11. มีความสามารถในการวิเคราะห์	4.31	0.11	4.11	0.12
12. มีการปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลง	4.26	0.11	4.56	0.11
13. มีจริยธรรมและความซื่อสัตย์	4.08	0.10	4.38	0.08
14. มีความสามารถในการเข้าสังคม	4.37	0.12	4.11	0.12
15. มีความรับผิดชอบ	4.11	0.11	4.26	0.10
16. มีความเป็นผู้นำ	4.05	0.10	4.16	0.10
17. มีความคิดสร้างสรรค์	4.10	0.10	4.23	0.10
18. มีจิตสาธารณะเพื่อประโยชน์ส่วนรวม	4.00	0.11	4.07	0.11

คุณสมบัติ	ปริญญาตรี		ปริญญาโท	
	ค่าเฉลี่ย	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน	ค่าเฉลี่ย	ส่วน เบี่ยงเบน มาตรฐาน
19. มีความเชื่อมั่นในตนเอง	4.5	0.13	4.17	0.09
20. มีวิสัยทัศน์และมองการณ์ไกล	4.2	0.12	4.14	0.1
21. มีการไตร่ตรองอย่างมีเหตุผล	4.02	0.1	4.19	0.11
22. มีความใฝรู้และแสวงหาความรู้อยู่เสมอ	4.1	0.11	4.12	0.09
รวม	4.32	0.12	4.33	0.1

จากตาราง 4.13 พบร่วมกับคุณสมบัติของบัณฑิตที่หน่วยงานเลือกรับเข้าทำงาน เรียงจากค่าคะแนนเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ 5 อันดับแรก ได้แก่ 1) มีความสามารถในการนำเสนอ 2) มีความรู้รอบด้านหลาย ๆ ด้าน 3) มีความรู้ด้านการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ 4) มีการปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลง และ 5) มีความเชื่อมั่นในตนเอง สำหรับบัณฑิตในระดับปริญญาโท เรียงตามค่าคะแนนเฉลี่ยจากสูงไปหาต่ำ ได้แก่ 1) มีความอดทนในการทำงาน 2) มีความสามารถในการนำเสนอ 3) มีความรอบรู้หลาย ๆ ด้าน 4) มีการปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลง และ 5) มีมนุษยสัมพันธ์ดี

ตาราง 4.14 แสดงปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบันทึกเข้าทำงาน

ปัจจัยที่มีอิทธิพล	ปริญญาตรี		ปริญญาโท	
	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
1. เพศ	2.90	0.12	2.96	0.11
2 ผลการเรียน	4.36	0.11	3.41	0.10
3. สถาบันการศึกษา	2.89	0.10	3.01	0.07
4. สาขาวิชาที่จบ	3.73	0.13	3.42	0.13
5. ประสบการณ์	3.17	0.13	4.12	0.12
6. บุคลิกภาพ	4.32	0.12	4.25	0.13
7. ความมีไหวพริบปฏิภาณ	4.01	0.10	4.15	0.11
8. ระดับเงินเดือนที่ต้องการ	3.57	0.12	4.13	0.09
9. ความสามารถด้านภาษา	4.23	0.08	4.28	0.09
10. ความสามารถด้านคอมพิวเตอร์	3.98	0.09	4.11	0.13
11. วุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี/ โท	3.21	0.12	4.28	0.12
12. ความพร้อมในการปฏิบัติงาน นอกสถานที่	4.23	0.13	4.22	0.13
รวม	3.71	0.12	3.86	0.11

ตาราง 4.14 พนวณ ปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบันทึกเข้าทำงาน เรียงตามค่าคะแนนเฉลี่ยจากสูงไปต่ำ 5 อันดับแรก ได้แก่ 1) ผลการเรียน 2) บุคลิกภาพ 3) ความสามารถด้านภาษา 4) ความพร้อมในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และ 5) ความมีไหวพริบปฏิภาณ สำหรับบันทึกตระดับปริญญาโท เรียงตามค่าคะแนนเฉลี่ยจากสูงไปต่ำ 5 อันดับแรก ได้แก่ 1) ความสามารถด้านภาษา 2) วุฒิการศึกษา 3) บุคลิกภาพ 4) ความพร้อมในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และ 5) ความสามารถด้านคอมพิวเตอร์

**ตาราง 4.15 ข้อมูลปัจจัยอื่น ๆ ที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน**

อันดับ	ประเด็น
1	การรู้จักการทำงานเป็นทีม
2	มีความพร้อมในการให้บริการ
3	มีทักษะการเขียน
4	มีความสามารถในการแก้ปัญหา
5	การเรียนรู้และประยุกต์ใช้ความรู้ได้ดี
6	ความคิดสร้างสรรค์
7	ความสามารถในวิชาชีพกับหน้าที่งานที่ได้รับมอบหมาย
8	การเรียนรู้เกี่ยวกับงานได้ในเวลาอันรวดเร็ว
9	มีน้ำใจเอื้อเฟื้อต่อเพื่อนร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา
10	สถานที่พักอาศัยไม่ไกลจากที่ทำงาน
11	การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น
12	มีความรับผิดชอบในหน้าที่การทำงาน มีน้ำใจ
13	มีความใส่เรียนรู้อยู่ตลอดเวลา
14	เป็นผู้มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์

จากตาราง 4.15 พนวจ ผู้ประกอบการ ได้แสดงข้อมูลที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงานตามลำดับ ดังนี้ การรู้จักการทำงานเป็นทีม มีความพร้อมในการให้บริการ มีทักษะการเขียน มีความสามารถในการแก้ปัญหา และ มีการเรียนรู้และประยุกต์ใช้ความรู้ได้ดี

**ตาราง 4.16 ข้อมูลข้อเสนอแนะ 5 ประเด็นแรกในการผลิตบัณฑิตให้ตอบสนองต่อผู้ใช้บัณฑิต**

ลำดับ	ประเด็น
1	ทักษะด้านคอมพิวเตอร์ การนำเสนอ และความเชื่อมั่นในตนเอง
2	เป็นผู้มีความขยันอุดหนุน สู้งาน ไม่放棄เพื่อ มีความซื่อสัตย์สุจริต
3	ควรพัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้ที่มีความกล้าคิด กล้าทำ
4	มีความสามารถนำความรู้ในตำราเรียนมาประยุกต์ใช้กับงานได้อย่างเหมาะสม
5	ฝึกบัณฑิตให้มีภาวะผู้นำ มีความคิดสร้างสรรค์ ทุ่มเท และเสียสละ

หมายเหตุ กลุ่มตัวอย่างส่วนหนึ่งได้เสนอแนะประเด็นที่น่าสนใจเพิ่มเติม คือ สถาบันการศึกษา ควรมีการปรับปรุงหลักสูตรเพื่อให้มีความทันสมัย และควรพิจารณาหลักสูตรร่วมกับสถานประกอบการที่ใช้บัณฑิตเพื่อให้ได้หลักสูตรที่มีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

## สรุป

บทที่ 4 เป็นการสรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล โดยได้นำเสนอ 5 ขั้นตอน ประกอบด้วย ตอนที่ 1 การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับข้อมูลที่ว่าไปของคุณตัวอย่าง ตอนที่ 2 การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับ ข้อมูลของบัณฑิตในปัจจุบัน ตอนที่ 3 การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับคุณสมบัติบัณฑิตที่องค์กร ต้องการ ตอนที่ 4 การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับความต้องการบัณฑิตทางบริหารธุรกิจของ ตลาดแรงงานในอนาคต และตอนที่ 5 การเสนอผลการวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือก บัณฑิตเข้าทำงาน



## บทที่ 5

### อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้มุ่งเน้นเพื่อสำรวจแนวโน้มความต้องการบัณฑิตด้านบริหารในอนาคต 3 ปี ข้างหน้า คือ ระหว่างปี พ.ศ. 2552 ถึง ปี พ.ศ. 2554 และสำรวจคุณสมบัติของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่เข้าทำงานแล้วและคุณสมบัติของบัณฑิตที่ผู้ใช้บัณฑิตพึงประสงค์จะรับเข้าทำงานในสถานประกอบการ รวมถึงศักยภาพจัดยศที่มีอิทธิพลที่ผู้ใช้บัณฑิตใช้ในการตัดสินใจ คัดเลือกบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจเข้าทำงาน โดยมีรายละเอียดการสรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ ดังนี้

#### 5.1 วัตถุประสงค์ในการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- 5.1.1 เพื่อต้องการทราบแนวโน้มความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจของตลาดแรงงานในอนาคต 3 ปี ข้างหน้า
- 5.1.2 เพื่อสำรวจคุณสมบัติของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่ทำงานแล้ว และคุณสมบัติและความต้องการขององค์กรในการรับเข้าทำงาน
- 5.1.3 เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลในการคัดเลือกบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจเข้าทำงานในองค์กร

#### 5.2 วิธีดำเนินการวิจัย

5.2.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ใน การวิจัยนี้ได้เก็บรวบรวมข้อมูลจากสถานประกอบการค้า หน่วยงานภาครัฐ เช่น หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งหน่วยงานที่รับบัณฑิตเข้าทำงาน ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล โดยการสุ่มตัวอย่างจากประชากร

- 5.2.2 เครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการวิจัย  
ในการวิจัยครั้งนี้ได้ใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) เป็นแบบสอบถามในลักษณะแบบตรวจสอบรายการ (Checklist) แบบมาตราประเมินค่า (Rating Scale) แบบคำตามปลายนิ้ว

### 5.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ดำเนินการโดยรวบรวมข้อมูลสถานประกอบการ ค้าที่ส่งเอกสารมาบังคับบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล และได้อบรมพนักงานเก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งคือนำศึกษาสาขาวิชาการจัดการ เพื่อให้ทราบถึงรายละเอียดของแบบสอบถาม ก่อนออกภาคสนามเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล และในขณะเดียวกันได้เก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างเพิ่มเติมโดยการส่งทางไปรษณีย์ ซึ่งเน้นเฉพาะกลุ่มตัวอย่างที่เป็นองค์กรภาคราชการและรัฐวิสาหกิจ

### 5.4 การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถาม จากจำนวนที่ส่งไป 650 ได้รับกลับคืนเป็นจำนวน 330 ฉบับ ผู้วิจัยได้ทำการตรวจคัดเลือกเฉพาะแบบสอบถามที่มีความสมบูรณ์มาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ซึ่งได้จำนวนทั้งสิ้น 330 ฉบับ โดยได้เลือกใช้สถิติพรรณนาและเลือกใช้ตัวสถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

### 5.5 สรุปผลการวิจัยและอภิปรายผลการวิจัย

การศึกษาการวิจัยเชิงสำรวจ เรื่องแนวโน้มความต้องการบัณฑิตใน 3 ปีข้างหน้า และคุณลักษณะของบัณฑิตที่มีผลต่อการเข้าสู่งานของบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เพื่อทำขึ้นเพื่อทราบระดับความพึงพอใจของนายเข้าสู่/ผู้ประกอบการ/ผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิตมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครที่ปฏิบัติงานอยู่ในสถานประกอบการต่าง ๆ โดยเชื่อว่าระดับความพึงพอใจของนายเข้าสู่มีอิทธิพลต่อการเข้าสู่งานบัณฑิตโดยตรง การวิเคราะห์ข้อมูลทำให้ทราบตัวประกอบคุณสมบัติของบัณฑิตที่สร้างความพึงพอใจให้นายเข้าสู่ได้สูง และตัวประกอบคุณสมบัติของบัณฑิตที่สร้างความพึงพอใจให้แก่นายเข้าสู่ได้น้อย นำไปสู่การสร้างเสริมคุณภาพบัณฑิตให้ดีขึ้นอย่างไร โดยผ่านกระบวนการต่าง ๆ ในการจัดโปรแกรมการศึกษาระดับปริญญาตรี และระดับปริญญาโท

ในการสรุปผลการวิจัยนี้จะสรุปข้อมูลเป็น 5 ส่วน คือ

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
2. จำนวนความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ
3. คุณสมบัติของบัณฑิตที่องค์กรต้องการ
4. ปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน
5. ข้อเสนอแนะในการผลิตบัณฑิตให้ตอบสนองต่อผู้ใช้บัณฑิต

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ทั้ง 5 ส่วน ดังกล่าว มีรายละเอียด ดังนี้

## ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

บทสรุปจากข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม ตั้งแต่ตารางที่ 4.1 - 4.6 พบว่า กลุ่มตัวอย่าง ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นหน่วยงานภาครัฐบริการและการค้ามากที่สุดประมาณร้อยละ 36.36 รองลงมาคืออุตสาหกรรม เป็นอัตราร้อยละ 22.72 หน่วยงานของรัฐ/รัฐวิสาหกิจ ร้อยละ 22.72 เช่นเดียวกัน และต่ำที่สุดคือหน่วยงานในลักษณะอื่น ๆ ร้อยละ 18.18 แสดงให้เห็นว่า บัณฑิต ค้านบริหารธุรกิจส่วนใหญ่ทำงานตรงตามลักษณะเฉพาะของวิชาชีพค้านพาณิชยกรรมซึ่งเป็นสิ่งที่ได้ศึกษามา

สำหรับกิจการที่บัณฑิตเลือกทำงานนั้นส่วนใหญ่เป็นกิจการที่มีขนาดใหญ่ คือ มีสินทรัพย์มากกว่า 50 ล้านบาท รองลงมาคือกิจการที่มีขนาดต่ำกว่า 50 ล้านบาท และบัณฑิตจำนวนน้อยที่สุดที่ทำงานในกิจการที่มีขนาดสินทรัพย์ตั้งแต่ 51 – 200 ล้านบาท นอกจากนี้ยังทำงานอยู่ใน กิจการที่มีทุนจดทะเบียนมากกว่า 500 ล้านจำนวนมากที่สุด รองลงมาคือกิจการที่มีทุนจดทะเบียน ต่ำกว่า แสดงให้เห็นว่า บัณฑิตมีการกระจายตัวของการทำงานในองค์กรที่มีความหลากหลายตาม ความเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่

จำนวนบัณฑิตที่ทำงานในกิจการที่มีจำนวนพนักงานมากกว่า 300 คนขึ้นไปมีจำนวนมากที่ ทำงานในกิจการดังกล่าว รองลงมาทำงานในกิจการที่มีพนักงานไม่เกิน 50 คน ซึ่งเป็นกิจการขนาดเล็ก และน้อยที่สุดที่ทำงานในกิจการที่มีจำนวนพนักงานระหว่าง 51 – 100 คน แสดงว่า บัณฑิตที่จบค้านบริหารธุรกิจทำงานในกิจการที่มีทั้งขนาดใหญ่และขนาดเล็ก นอกจากนี้บัณฑิตเข้า ทำงานในกิจการ ประเภทบริษัทมหาชน จำกัด หรือบริษัทร่วมทุน มากถึงร้อยละ 42.42 รองลงมา เข้าทำงานในบริษัท จำกัด ร้อยละ 39.39 และน้อยที่สุดคือ ทำงานในรูปแบบห้างหุ้นส่วน จำกัด นอกจากนี้ยังเลือกทำงานในกิจการที่มีเจ้าของกิจการเป็นคนไทยมากที่สุด คือร้อยละ 50.00 รองลงมาเป็นกิจการอื่น ๆ คือ กิจการประเภทร่วมหุ้นกับบริษัทต่างชาติในลักษณะต่างๆ ร้อยละ 27.27 และจำนวนน้อยที่สุดที่ทำงานในบริษัทต่างประเทศ ร้อยละ 9.09

สำหรับจำนวนบัณฑิตที่เข้าทำงานในกิจการที่มีช่องทางการตลาดที่มีการจำหน่ายทั้งใน ประเทศไทยและต่างประเทศ มากที่สุด ร้อยละ 72.72 รองลงมาคือจำหน่ายในประเทศไทยทั้งหมด ร้อยละ 18.18 และน้อยที่สุดที่ทำงานในกิจการที่จำหน่ายต่างประเทศเพียงอย่างเดียว ร้อยละ 9.09 แสดง ให้เห็นว่าบัณฑิตค้านบริหารธุรกิจทำงานในกิจการประเภทต่าง ๆ ที่มีความหลากหลายทั้งกิจการที่ ทำธุรกิจภายในประเทศไทยและทำธุรกิจระหว่างประเทศ

## ส่วนที่ 2 เป็นการสรุปผลการวิจัยตั้งแต่ตารางที่ 4.7 – 4.8 สรุปผลการวิจัยในประเด็น เกี่ยวกับข้อมูลบัณฑิตค้านบริหารธุรกิจที่ทำงานแล้วในปัจจุบันพบว่าในระดับปริญญาตรีสาขาที่มี จำนวนผู้ทำงานในองค์กรมากที่สุดคือ สาขาวิชาการบัญชีร้อยละ 23.87 รองลงมาคือสาขาวิชาสาร

เสนเทศ (คอมพิวเตอร์ ร้อยละ 16.27 และสาขาที่มีบัณฑิตทำงานน้อยที่สุดคือ สาขาวิชาการเงิน ร้อยละ 14.67 แสดงว่า จำนวนของบัณฑิตที่ทำงานในกิจการต่าง ๆ นั้นจากการศึกษาสาขาวิชาบัญชีมากเป็น อันดับแรก สำหรับสาขาที่มีจำนวนบัณฑิตทำงานในองค์กรน้อย แสดงว่ามีผู้จบการศึกษาในระดับ ดังกล่าวจำนวนมาก รวมทั้งตำแหน่งงานในสาขาดังกล่าวมีจำนวนน้อยกว่า

นอกจากนี้สาเหตุที่ไม่มีบัณฑิตทำงานในองค์กรที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง มีสาเหตุมาจากเหตุผล อื่น ๆ มากขึ้น ร้อยละ 53.33 และรองลงมาคือ องค์กรที่ไม่มีตำแหน่งงานที่เหมาะสม มีร้อยละ 26.66 และกลุ่มตัวอย่างที่ตอบว่า ไม่จำเป็นมีน้อยที่สุด ร้อยละ 6.60 ทั้งนี้ เพราะผู้ประกอบการส่วนใหญ่ไม่เลือกตอบคำถามในข้อนี้ เนื่องจากໄได้เลือกตอบในประเด็นในการเลือกทำงานในหัวข้อก่อน หน้านี้แล้ว ดังนั้นกลุ่มตัวอย่างที่เลือกตอบในข้อนี้จึงมีจำนวนน้อย

**ส่วนที่ 3 สรุปผลการวิจัยตั้งแต่ตารางที่ 4.9 - 4.10 เกี่ยวกับคุณสมบัติของบัณฑิตที่ทำงาน ในองค์กร พนว่า บัณฑิตในระดับปริญญาตรีที่กิจการเลือกรับเข้าทำงาน 5 อันดับแรก ได้แก่ มี ความเชื่อมั่นในตนเอง มีความรับผิดชอบ มีความอดทน มีความรู้ด้านการใช้คอมพิวเตอร์ และมี จริยธรรม สำหรับบัณฑิตระดับปริญญาโท พนว่า บัณฑิตกิจการเลือกเข้าทำงาน 5 อันดับแรก ได้แก่ มีการไตร่ตรองอย่างมีเหตุผล มีมนุษยสัมพันธ์ มีความเป็นผู้นำ มีความสามารถในการ นำเสนอ มีความสามารถในการปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลง มีความเสียสละเพื่อส่วนรวม และมี ความสามารถในการสื่อสาร**

สำหรับคุณสมบัติที่ไม่พึงประสงค์ของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ พนว่าร้อยละ 22.99 ขาด การวิเคราะห์และความคิดสร้างสรรค์ รองลงมา ร้อยละ 18.12 ขาดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและ พัฒนาตนเอง ร้อยละ 16.37 ขาดภาวะผู้นำ นอกจากนี้กลุ่มตัวอย่างยังให้ข้อเสนอแนะใน คุณสมบัติที่พึงประสงค์ในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ ขาดความซื่อสัตย์ ขาดความอดทน ไม่ยอมรับพึงความ คิดเห็นของผู้อื่น และขาดการทำงานเป็นทีม เป็นดัง

**ส่วนที่ 4 ผลการเคราะห์ความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจของตลาดแรงงานใน อนาคต ตารางที่ 4.11 พนว่า แนวโน้มความต้องการบัณฑิตในระดับปริญญาตรีในอนาคตอีก 3 ปี ข้างหน้า คือ ปี พ.ศ. 2552 ถึง 2554 พนว่า จำนวนบัณฑิต ที่มีแนวโน้มสูงในปี 2552 ได้แก่ สาขา การบัญชี สาขาวิชาสนับสนุนทางการค้า สาขาวิชาการตลาด ส่วนปี 2553 มีแนวโน้มลดลง ได้แก่ สาขาวิชาจัดการ สำหรับในปี 2554 สาขาวิชาที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ได้แก่ สาขาวิชาสนับสนุนทางการค้า สาขาวิชาที่มีแนวโน้มลดลง ได้แก่ สาขา การเงิน และสาขาวิชาการตลาด สำหรับบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจหลักสูตรนานาชาติ มีจำนวน เพิ่มขึ้นในปี 2552 และมีแนวโน้มจะอยู่ในระดับเดิมในปี 2553 – 2554 ซึ่งในภาพรวม จะเห็นว่า แนวโน้มความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจในอนาคตอีก 3 ปีข้างหน้า มีปริมาณความต้องการ ค่อนข้างน้อยมาก**

สำหรับบัณฑิตในระดับปริญญาโท ในปี 2552 สาขาวิชานี้แนวโน้มเพิ่มขึ้น ได้แก่ สาขาวิชาบัญชีและสาขาวิเคราะห์ทางการตลาด ในปี 2553 ถึงปี 2554 จะเห็นว่ามีแนวโน้มความต้องการบัณฑิตค่อนข้างน้อย สำหรับบัณฑิตในหลักสูตรนานาชาติในสาขาวิชาจัดการและธุรกิจระหว่างประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

สำหรับสถาบันการศึกษาที่ผลิตบัณฑิตเข้าทำงานนั้น พบว่า มหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับในอันดับแรก ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และมหาวิทยาลัยกรุงเทพ สำหรับมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับในอันดับที่สอง ได้แก่ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยพิจิตร มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร แต่มีกลุ่มตัวอย่างจำนวนมากไม่เลือกตอบในข้อนี้ และบางส่วนให้ข้อเสนอว่า ไม่เลือกสถาบัน แต่ขึ้นอยู่กับเหตุผลอื่น ๆ อาทิ เช่น ความสามารถของบัณฑิต ลักษณะงานที่เหมาะสม เป็นต้น

สรุปในภาพรวมของแนวโน้มความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจในระดับปริญญาตรี และระดับปริญญาโท ทั้งหลักสูตรภาษาไทย และหลักสูตรนานาชาติ นั้น ในปี 2553 และ 2554 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในบางสาขาวิชา และมีแนวโน้มอยู่ในระดับคงที่ในบางสาขา ซึ่งถือได้ว่ามีปริมาณความต้องการโดยรวมค่อนข้างน้อยมาก โดยเฉพาะเมื่อเทียบกับจำนวนที่บัณฑิตที่สถาบันการศึกษาได้ผลิตออกไป ซึ่งมีเหตุผลหลายประการที่สืบเนื่องมาจากการขาดแคลนตัวในภายนอกของเศรษฐกิจของประเทศไทยและเศรษฐกิจที่ตกต่ำในสหรัฐอเมริกา ที่ส่งผลกระทบมาถึงประเทศไทย ทั้งนี้ เพราะประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศกับประเทศไทยในระดับมาก อย่างไรก็ตามสถาบันการศึกษาที่เป็นแหล่งผลิตบัณฑิตเพื่อออกไปรับใช้สังคมควรได้ตระหนักรถึงความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต โดยต้องทำการปรับปรุงกลยุทธ์การเรียนการสอน เช่น การปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแรงงาน

ส่วนที่ 5 ผลการวิจัยจากตารางที่ 4. 13 – 4.15 สรุปผลการวิจัยคุณสมบัติของบัณฑิตและปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตระดับปริญญาตรีเข้าทำงาน พบว่า คุณสมบัติของบัณฑิตที่กลุ่มตัวอย่างเลือก 5 อันดับแรก ได้แก่ มีความสามารถในการนำเสนอ มีความเชื่อมั่นในตนเอง มีความรู้ด้านการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ (คอมพิวเตอร์, เครื่องถ่ายเอกสาร และการติดต่อสื่อสารทางอินเตอร์เน็ต) มีความเชี่ยวชาญในการใช้ภาษาอังกฤษ และความเชื่อมั่นในตนเอง สำหรับบัณฑิตระดับปริญญาโทเข้าทำงาน พบว่า กลุ่มตัวอย่างเลือก 5 อันดับแรก ได้แก่ มีความอดทนในการทำงาน มีความรอบรู้ด้านภาษาฯ ด้าน มีความรู้ด้านการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ มีมนุษยสัมพันธ์ดี

สำหรับปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกเข้าทำงาน สำหรับบัณฑิตในระดับปริญญาตรี พบว่า 5 อันดับแรก ได้แก่ ผลการเรียน บุคลิกภาพ ความสามารถด้านภาษา ความพร้อมในการปฏิบัติงานนอกสถานที่ และความมีไหวพริบปฏิภาณ สำหรับบัณฑิตระดับปริญญาโท 5 อันดับแรก ได้แก่

## ความสามารถด้านภาษา วุฒิการศึกษา บุคลิกภาพ ความพ้อนในการปฏิบัติงานนอกสถานที่และ ความสามารถด้านคอมพิวเตอร์

สำหรับปัจจัยอื่น ๆ ที่กลุ่มตัวอย่างได้แนะนำว่าเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน ได้แก่ การรู้จักทำงานเป็นทีม มีความพร้อมในการให้บริการ มีทักษะการเขียน มีความสามารถในการแก้ปัญหา การเรียนรู้และประยุกต์ใช้ความรู้ มีความคิดสร้างสรรค์ มีความสามารถในวิชาชีพกับหน้าที่งานที่ได้รับมอบหมาย การเรียนรู้เกี่ยวกับงานในเวลาอันรวดเร็ว มีนำ้ใจเอื้อเพื่อต่อเพื่อนร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชา ต้องมีสถานที่พักอาศัยไม่ไกลจากที่ทำงาน การรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น มีความรับผิดชอบในหน้าที่การงาน มีนำ้ใจ มีความไฟเรียนรู้ตลอดเวลา และเป็นผู้มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง สมบูรณ์

สำหรับข้อเสนอแนะ เพิ่มเติม มีดังนี้ในการผลิตบัณฑิตให้สามารถตอบสนองต่อผู้ใช้บัณฑิต มีดังนี้ ทักษะด้านคอมพิวเตอร์ การนำเสนอ และความเชื่อมั่นในตนเอง เป็นผู้มีความขยัน อดทน สู้งาน ไม่放弃เพื่อ มีความซื่อสัตย์สุจริต ควรพัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้ที่มีความกล้าคิด กล้าทำ มีความสามารถนำความรู้ในตำราเรียนมาประยุกต์ใช้กับงาน ได้อย่างเหมาะสม และฝึกบัณฑิตให้มีภาวะผู้นำ มีความคิดสร้างสรรค์ ทุ่มเท และเสียสละเพื่อส่วนรวม รวมทั้งสถาบันการศึกษาควรมีการปรับปรุงหลักสูตรเพื่อให้มีความทันสมัย และควรพิจารณาหลักสูตรร่วมกับสถานประกอบการ ที่ใช้บัณฑิตเพื่อให้ได้หลักสูตรที่มีความเหมาะสมสมกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

สรุปผลการวิจัยในการรวมในทุกประเด็นนั้นได้สะท้อนให้เห็นว่าปริมาณในการผลิตบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจไม่ใช่ประเด็นที่เป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินการผลิตบัณฑิต แต่ประเด็นที่สถาบันการศึกษามีได้กระหนก คือ การพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาระบวนการผลิตบัณฑิตที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน ให้สามารถผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพให้เหมาะสมสมกับตลาดงาน ทั้งนี้ เพราะหากจุดเริ่มต้นของการผลิตทรัพยากรมนุษย์ทุก ๆ สาขา สามารถผลิตทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพ เป็นที่ต้องการของสังคม ทุกฝ่ายได้ทำหน้าที่ของตนอย่างมีประสิทธิภาพไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน ด้วยการให้ความเอาใจใส่อย่างจริงจังในการบริหารจัดการศึกษาของประเทศไทยให้มีคุณภาพ เพื่อส่งผลต่อการเพิ่มปริมาณการรับบัณฑิตเข้าทำงานต่อไปในที่สุด

## ข้อเสนอแนะ

### **ข้อเสนอแนะเชิงวิชาการ**

จากผลการวิจัยครั้งนี้ พบว่า ผู้ประกอบการจำนวนมากกว่าร้อยละ 50 ต่างมีความเห็นพ้องต้องกันว่า บัณฑิตที่จะรับเข้าทำงานนั้นจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่พึงประสงค์ในหลายด้าน อาทิ เช่น ความสามารถด้านภาษา การประยุกต์วิชาการในการนำไปสู่การปฏิบัติจริง การมีมนุษยสัมพันธ์ดี ความสามารถในการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า การมีไหวพริบปฏิภาณดี ดังนั้นผู้วิจัยจึงเสนอแนะในเชิงวิชาการดังนี้

1. สถาบันการศึกษาด้านบริหารธุรกิจควรเพิ่มเนื้อหาวิชา หรือหลักสูตรวิชาที่เกี่ยวข้องกับคุณลักษณะอันพึงประสงค์ก่อนที่นักศึกษาจะจบออกไปทำงาน

2. การจัดการอบรมและพัฒนาทักษะวิชาชีพในศาสตร์ของบริหารธุรกิจให้มีความรู้สู่การนำไปปฏิบัติได้จริงในสถานประกอบการ ได้หลังจากเริ่มปฏิบัติงานในองค์กร

3. ควรมีการฝึกงาน หรือสหกิจศึกษาในวิชาชีพแต่ละสาขา โดยระบุไว้ในหลักสูตร เพื่อพัฒนาทักษะวิชาชีพในสาขาต่าง ๆ ให้เป็นรูปธรรม รวมทั้งการที่ทำให้นักศึกษาได้เรียนรู้วิธีการทำงาน รวมทั้งการมีส่วนร่วมขององค์กร ได้เรียนรู้ผ่านธรรมองค์กรที่ได้ไปฝึกงานในสถานที่จริง ควรกำหนดระยะเวลาให้เหมาะสม จนเกิดทักษะประสบการณ์ในองค์กรจนสามารถนำไปสู่การทำงานได้จริงหลังจากจบการศึกษา

4. สำหรับแนวโน้มที่สถานประกอบการต้องการรับบัณฑิตนั้น มีแนวโน้มที่ไม่สูงมากนัก แต่จากการเปลี่ยนแปลงของระบบเศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียนคาดว่าบัณฑิตของประเทศไทยจะสามารถไปทำงานในกลุ่มอาเซียน ได้ ดังนั้นควรเพิ่มการสอนด้านภาษาอย่างจริงจัง รวมทั้งเปิดหลักสูตรด้านภาษาประเทศเพื่อนบ้านให้มากขึ้นด้วย

### **ข้อเสนอแนะในการนำไปปฏิบัติ**

จากการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ขอเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

1. ผู้บริหารของสถาบันการศึกษาที่ผลิตบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ ควรนำผลการวิจัยครั้งนี้ไปเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเพื่อวางแผนในกระบวนการผลิตบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจให้ได้บัณฑิตที่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน

2. ผู้บริหารของสถาบันการศึกษาที่ผลิตบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ ควรได้นำผลการวิจัยนี้ไปเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาระบบการประกันคุณภาพบัณฑิต

3. ควรได้มีการสนับสนุนให้มีการวิจัยนี้ต่อเนื่องทุก 2 – 3 ปี เพื่อประโยชน์ในการปรับกระบวนการเรียนการสอนให้มีความทันสมัยตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน

4. ผู้บริหารของสถาบันการศึกษาควรต้องนำข้อเสนอแนะของผู้ใช้บัณฑิตไปพิจารณาปรับปรุงเพื่อแก้ไขในการวางแผนเพื่อการพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน รวมทั้งควรเพิ่มทักษะทางวิชาชีพในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติม ในส่วนที่พบว่าบัณฑิต

ยังมีจุดอ่อนในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น การเสริมสร้างประสบการณ์ด้านการสื่อสารผ่านสื่อเทคโนโลยี ระบบคอมพิวเตอร์ต่าง ๆ และที่สำคัญ คือ การเร่งรักพัฒนาคุณภาพการสื่อสารพื้นฐานของมนุษย์ ได้แก่ ทักษะทางด้านภาษา ทั้งภาษาไทย ภาษาต่างประเทศอื่น ๆ ที่เหมาะสมกับสาขาวิชาชีพของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจ

5. คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ควรดำเนินการส่งเสริม และร่างไว้ซึ่งมาตรฐานทางวิชาการ โดยถือว่ามีความสำคัญอันดับสูง เพื่อให้เป็นไปตามพันธกิจ ของมหาวิทยาลัย ในเรื่องการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา มุ่งเน้นวิชาชีพบนพื้นฐานด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพและมีความสามารถ ตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย คือ “เป็นผู้นำการจัดการศึกษาวิชาชีพระดับสากลบนพื้นฐานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี”

6. คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ควรผลิตบัณฑิตให้ สอดคล้องกับมาตรฐานการอุดมศึกษา ด้านมาตรฐานด้านคุณภาพบัณฑิต คือ บัณฑิต ระดับอุดมศึกษาเป็นผู้มีความรู้ มีคุณธรรมจริยธรรม มีความสามารถในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง สามารถประยุกต์ใช้ความรู้เพื่อการดำรงชีวิตในสังคม ได้อย่างมีความสุขทั้งทางร่างกายและจิตใจ มี ความสำนึกรักและรับผิดชอบในฐานะพลเมืองและพลโลก

#### **ข้อเสนอสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป**

#### **สำหรับข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป**

1. ความมีการวิจัยในลักษณะนี้ โดยการเปรียบเทียบผลการวิจัยในช่วงสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปจากอดีตและปัจจุบัน
2. ความมีการวิจัยโดยใช้เครื่องมือวิจัยในลักษณะการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ใช้บัณฑิตเพิ่มเติม
3. ความมีการวิจัยในมุมมองของบัณฑิตในการเลือกองค์กรในการเข้าทำงาน
4. ความมีการวิจัยเพื่อวัดประสิทธิภาพและความพร้อมของนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในภาค การศึกษาสุดท้ายก่อนจบการศึกษา

**สรุป**

บทที่ 5 เป็นการอภิปรายผลการวิจัยและข้อเสนอแนะของการวิจัย โดยได้สรุปในประเด็น ต่าง ๆ ดังนี้ วัตถุประสงค์การวิจัย วิธีดำเนินการวิจัย การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล สรุปผลการวิจัย การอภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะการวิจัย ซึ่งผลการวิจัยครั้งนี้นำไปสู่การ เสนอแนะด้านวิชาการ ด้านการนำไปปฏิบัติ และการวิจัยเพื่อต่อยอดหรือการวิจัยในครั้งต่อไป สำหรับผู้ที่สนใจในบริบทที่แตกต่างออกไป

## บรรณานุกรม

- บุญชุม ศรีสะอาด. การวิจัยเบื้องต้น พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : สุวิรยาสาส์น, 2535
- พวงรัตน์ ทวีรัตน์. วิธีการวิจัยทางพุติกรรมศาสตร์และสังคมศาสตร์. กรุงเทพฯ : สำนักงานทดสอบทางการศึกษาและจิตวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร, 2540.
- พวงเพชร วัชระอุํย. แรงจูงใจกับการทำงาน. กรุงเทพฯ : ภาควิชาจิตวิทยา คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2537.
- เพ็ญแข แสงแก้ว. การวิจัยทางสังคมศาสตร์ กรุงเทพฯ : ภาควิชาคณิตศาสตร์และสถิติ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2533
- ยงยุทธ สุคนธปัญญา. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูช่างอุตสาหกรรมวิทยาลัยเทคนิค ภาคกลาง สังกัดกรมอาชีวศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท ภาควิชาจิตวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2532.
- มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, กองแผนงาน. รายงานภาระผู้ทำงานทำของบัณฑิต รุ่นปีการศึกษา 2541-2542 มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2543.
- สมพงษ์ เกณมสิน. การบริหารงานบุคคลแทนใหม่. กรุงเทพฯ สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิช, 2526.
- สมยศ นาวีการ. ทฤษฎีองค์การ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์บรรณกิจ, 2526.
- สมหวัง พิธيانุวัฒน์และคณะ คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการพลเรือน. รายงานการวิจัย ฉบับสมบูรณ์ ศูนย์วิจัยปฏิบัติการเพื่อการศึกษาและสังคม คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2540.
- สร้อยตรະกุล (ติวนานันท์) อรรถนาจะ. พฤติกรรมองค์การทฤษฎี และการประยุกต์ พิมพ์ครั้งที่ 3 กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2545.
- สุชาติ ประสิทธิรูสินธุ์. ระบบวิธีวิจัยทางสังคมศาสตร์. กรุงเทพฯ : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, 2540.
- สุนทร อนันต์ศิริพร. ปัจจัยที่มีต่อข้อมูลและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ราชการของข้าราชการ ตำแหน่งชั้นประทวน กองกำกับการตำรวจนครบาลจังหวัดกรุงเทพมหานครราชสีมา. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหิดล, 2531.
- สุทัศน์ ตุรงค์เรือง. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ เขตการศึกษา 5. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท ภาควิชาบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2540.
- สุพัตรา สุภาพ. สังคมวิทยา. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิช, 2538.

สำนักงานสถิติแห่งชาติ. การสำรวจภาระผู้ทำงานของประเทศไทย พ.ศ. 2551, สำนักสถิติเศรษฐกิจสังคมและประมาณติ 1 กรุงเทพมหานคร, 2552.

\_\_\_\_\_ การสำรวจความต้องการแรงงานของสถานประกอบการ พ.ศ. 2551,  
สำนักสถิติเศรษฐกิจสังคมและสังคม, กรุงเทพมหานคร, 2552.

\_\_\_\_\_ การสำรวจภาระผู้ทำงานของประชาชนทั่วราชอาณาจักร ไตรมาสที่ 1 :  
มกราคม - มีนาคม 2552. กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร. สำนักสถิติ  
เศรษฐกิจและสังคม, 2552.

สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ. แผนปฏิบัติการส่งเสริม และพัฒนาศาสนา ศิลปะ  
และวัฒนธรรมสำหรับเครือข่ายทางวัฒนธรรม และประชาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
2552. กระทรวงวัฒนธรรม. กรุงเทพมหานคร, 2552

วัชรา วัชรสุธีย์. ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในองค์กรรัฐ  
วิสาหกิจขนาดใหญ่. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชานิเทศศาสตร์พัฒนาการ  
ชุมชนกรณีมหาวิทยาลัย, 2540.

ความต้องการและการขาดแคลนแรงงาน คณะกรรมการน้ำหน้าวิทยาลัย  
เสนอ กรมจัดหาแรงงาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม, 2542.

ธนาคารแห่งประเทศไทย รายงานนโยบายการเงิน, สรุปภาวะเศรษฐกิจปี 2542 และแนวโน้มปี  
2543, กรุงเทพฯ 2542.

นุษณะ ศรีสะอด. การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : สุวิริยาสาส์น, 2535.

Yamane, Taro. Statistics-An Introductory analysis. 2 nd ed. Tokyo : John Weatherhill. 1970.

**แบบสอบถาม**  
**เรื่อง “การศึกษาแนวโน้มความต้องการบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ**

การศึกษาวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความต้องการบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจในอนาคต 3 ปีข้างหน้า และคุณสมบัติของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่ทำงานแล้ว คุณสมบัติของบัณฑิตที่องค์กรต้องการรับเข้าทำงาน และปัจจัยที่มีอิทธิพลในการคัดเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการผลิตบัณฑิตให้ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ คณะบริหารธุรกิจ (พัฒนาระบบฯ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ขอความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถามทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการผลิตบัณฑิตให้เป็นไปตามความต้องการของตลาดแรงงาน หน่วยงาน..... เลขที่..... ถนน.....  
แขวง.....เขต..... จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์.....

กรุณาตอบคำถามในช่องที่เหมาะสม

**ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

**1. ประเภทของกิจการ**

1. อุตสาหกรรม (โปรดระบุ).....  
 2. บริการและการค้า (โปรดระบุ).....  
 3. หน่วยงานราชการ/รัฐวิสาหกิจ (โปรดระบุ).....  
 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

**2. ขนาดของกิจการ (ผลประกอบการปี 2551)**

**2.1 สินทรัพย์**

1. ต่ำกว่า 50 ล้านบาท       2. 51-200 ล้านบาท  
 3. 201-500 ล้านบาท       4. มากกว่า 500 ล้านบาท

**3. ทุนจดทะเบียน**

1. ต่ำกว่า 50 ล้านบาท       2. 51-200 ล้านบาท  
 3. 201-500 ล้านบาท       4. มากกว่า 500 ล้านบาท

**4. จำนวนพนักงานทั้งหมดในกิจการของท่าน**

1. ไม่เกิน 50 คน       2. 51-100 คน  
 3. 101-300 คน       4. มากกว่า 300 คน

**5. กิจการของท่านดำเนินธุรกิจในรูปแบบใด**

1. กิจการเจ้าของคนเดียว       2. ห้างหุ้นส่วน(จำกัด)  
 3. บริษัทจำกัด       4. อื่นๆ โปรดระบุ.....

6. กิจการของท่านมีผู้ร่วมทุนต่างประเทศหรือไม่

- 1. มีหุ้นส่วนต่างประเทศ ..... % ระบุประเทศ.....
- 2. บริษัทคนไทย 100 %
- 3. เป็นบริษัทต่างประเทศ
- 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

7. ลูกค้ากิจการของท่านอยู่ในตลาดใดบ้าง

- 1. ในประเทศไทย
- 2. ต่างประเทศ

- 3. ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ตลาดในประเทศไทยมีสัดส่วน ..... %

ตลาดต่างประเทศมีสัดส่วน ..... %

ตอนที่ 2 บัญชีในปัจจุบันและแนวโน้มความต้องการในอนาคต

8. ในองค์กรของท่านมีบัญชีด้านบริหารธุรกิจที่ทำงานในกิจการของท่านหรือไม่ ถ้ามี จากสถานบันได และจำนวนเท่าไร (โปรดระบุ)

- 1. มี โปรดระบุจำนวนคนลงในตารางด้านล่างนี้

ระดับการศึกษา	สถานบัน	จำนวน (คน)
1. ระดับปริญญาตรี		
สาขาวิชาบัญชี	.....	.....
สาขาวิชาจัดการ	.....	.....
สาขาวิชาเงิน	.....	.....
สาขาวิชาตลาด	.....	.....
สาขาวิชาสารสนเทศ	.....	.....
อื่นๆ .....	.....	.....
2. ระดับปริญญาโท		
สาขาวิชาบัญชี	.....	.....
สาขาวิชาจัดการ	.....	.....
สาขาวิชาเงิน	.....	.....
สาขาวิชาตลาด	.....	.....

- 2. ไม่มี โปรดระบุสาเหตุที่ไม่มีบัญชีด้านบริหารธุรกิจในองค์กรของท่าน

- 1. ไม่มีตำแหน่งงานที่เหมาะสม

- 2. ค่าจ้างสูง

- 3. ไม่มีความจำเป็น

- 4. อื่นๆ (โปรดระบุ).....

## (ข้ามไปตอบข้อ 11)

9. คุณสมบัติของบัณฑิตด้านบริหารธุรกิจในปัจจุบันที่ทำงานในบริษัทของท่าน<sup>โปรดประเมินคุณสมบัติของบัณฑิตในด้านต่าง ๆ ด้วยการกาเครื่องหมาย / ลงในแสดงความคิดเห็นจากเห็นด้วยน้อยที่สุด ไปยังเห็นด้วยมากที่สุด จาก 1-5</sup>

คุณสมบัติในปัจจุบัน	บัณฑิตระดับปริญญาตรี	บัณฑิตระดับปริญญาโท
1. มีความเชี่ยวชาญในการใช้ภาษาอังกฤษ		
2. มีความรู้ด้านการใช้คอมพิวเตอร์		
3. มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่		
4. มีความสามารถในการสื่อสาร		
5. มีความสามารถในการนำเสนอ		
6. มีความอดทน		
7. มีความสามารถในการวิเคราะห์		
8. มีจริยธรรม		
9. มีความรับผิดชอบ		
10. มีความเป็นผู้นำ		
11. มีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลง		
12. มีความคิดสร้างสรรค์		
13. มีวิสัยทัศน์		
14. มีการไตร่ตรองอย่างมีเหตุผล		
15. มีการเสียสละเพื่อส่วนรวม		
16. มีความเชื่อมั่นในตนเอง		
17. มีมนุษยสัมพันธ์		
18. มีความใฝ่รู้และแสดงให้ความรู้อยู่เสมอ		

10. บัณฑิตด้านบริหารธุรกิจที่ทำงานอยู่ในองค์กรของท่าน มีคุณสมบัติที่ไม่พึงประสงค์อะไรบ้าง  
โปรด

ระบุ.....

.....

.....

11. ท่านมีแผนที่จะรับพนักงานใหม่ในอนาคตหรือไม่ (ระบุจำนวนคน)

ความต้องการบัณฑิต	ความต้องการบัณฑิต (ระบุจำนวน)		
	2552	2553	2553
<b>ปริญญาตรี</b>			
1. บัณฑิตปริญญาตรีบริหารธุรกิจ หลักสูตรภาษาไทย			
- สาขาวิชาบัญชี			
- สาขาวิชาจัดการ			
- สาขาวิศวกรรมศาสตร์			
- สาขาวิชาการตลาด			
- สาขาวิชาสารสนเทศ			
- สาขาวิชานโยบายและระบบสารสนเทศ			
2. บัณฑิตปริญญาตรีบริหารธุรกิจ หลักสูตรนานาชาติ			
- สาขาวิชาระหว่างประเทศ			
- สาขา.....			
<b>ปริญญาโท</b>			
3. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรภาษาไทย			
- สาขาวิชาบัญชี			
- สาขาวิชาจัดการ			
- สาขาวิศวกรรมศาสตร์			
- สาขาวิชาการตลาด			
4. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต หลักสูตรนานาชาติ หรือ หลักสูตรภาษาอังกฤษ			
- สาขาวิชาจัดการ			
- สาขาวิชาระหว่างประเทศ			
- สาขาวิชานโยบายและระบบสารสนเทศ.....			

12. ระบุสถาบันที่บัณฑิตจบการศึกษา 3 สถาบันแรกที่ท่านต้องการรับเข้าทำงานตามลำดับ

- 1.....
- 2.....
- 3.....

ตอนที่ 3 คุณสมบัติของบัณฑิตที่หน่วยงานของท่านต้องการและปัจจัยที่มีอิทธิพลในการเลือกบัณฑิตเข้าทำงาน โดยภาครัฐ / ให้ตรงกับความคิดเห็นของท่าน โดยเรียงลำดับจากสำคัญน้อยที่สุด ไปยังสำคัญมากที่สุด จาก 1-5

## ประวัติผู้วจัย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์มาเรียม นะนิ  
หมายเลขประจำตัวประชาชน 3100901917137  
ตำแหน่งวิชาการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์  
ตำแหน่งบริหาร ผู้ช่วยคณบดี  
คณะกรรมการสภากមبدีบัณฑิตวิทยาลัยแห่งประเทศไทย  
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
86 ถนนพิษณุโลก แขวงจิตรลดา เขตคุ้ตสิต  
กรุงเทพมหานคร 10300

## ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี บช.บ. (ธุรกิจศึกษา – การจัดการ)  
วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา  
ปริญญาโท ค.อ.ม. (บริหารอาชีวะและเทคนิคศึกษา)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ  
บช.ม. (บริหารธุรกิจ)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
สาขาวิชาการที่ชำนาญพิเศษ ได้แก่  
จิตวิทยาให้คำปรึกษา/จิตวิทยาแนะแนว  
การประชาสัมพันธ์/โลจิสติกส์

## ประสบการณ์งานวิจัย

หัวหน้าโครงการวิจัย เรื่อง “ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับภาระผู้ดูแลเด็กในครอบครัว ผลกระทบต่อสุขภาพจิตของเด็กและครอบครัว” ปีการศึกษา 2545 – 2547 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา ปีงบประมาณ 2549